

Amb el suport del Departament d’Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya

**PLA D’EMPRESA**

|  |  |
| --- | --- |
| Nom de l’empresa |   |
| Activitat de l’empresa | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| **ÍNDEX**1 - Resum del projecte empresarial2 - La persona emprenedora o equip promotor3 - El Pla de Màrqueting4 - El Pla de Producció i/o d’Operacions i el Pla d’Organització5 - El Pla Jurídic i Fiscal6 - El Pla Econòmic i Financer resumit7 - Annexes |

|  |
| --- |
| Pla d’empresa tutoritzat per: |
|  |  |  |
| **Lluís Campderrich i Casacuberta**Tècnic d’Emprenedoria de l’Ajuntament de Blaneslluiscampderrich@blanes.cat972 358 260 (ext. 5) |  | **Josep Ensenyat i Vives**Tècnic d’Autoocupació de la Fundació Gentisjensenyat@gentis.org619 802 967 |

**RESUM DEL PROJECTE EMPRESARIAL**

|  |  |
| --- | --- |
| Nom comercial | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Nom fiscal | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| NIF del negoci | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Activitat  | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Epígraf/s IAE | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Epígraf/s CNAE | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Forma jurídica | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Nombre de socis | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Adreça del negoci | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Data prevista d’inici d’activitat | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Nombre d’empleats inicials | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |  |
| --- | --- |
| Dies d’obertura setmanals | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Concepte de negoci i oportunitat de mercat detectada. I també ubicació del negoci i entorn. |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| En cas que hi hagi varis socis, explicar quina relació hi haurà entre ells, com es repartiran les tasques, quina participació tindrà cadascú en el negoci, serà gestió solidària o mancomunada, etc. |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| **INVERSIÓ INICIAL NECESSÀRIA** |
| Despeses de constitució | 0,00€ |  |
| Despeses de posada en marxa | 0,00€ |  |
| Despeses operacionals | 0,00€ |  |
| Immobilitzat immaterial | 0,00€ |  |
| Immobilitzat material | 0,00€ |  |
| TOTAL | **0,00€** | **100%** |

|  |
| --- |
| **PLA DE FINANÇAMENT** |
| Recursos propis (estalvis) | 0,00€ |  |
| Aportacions de terceres persones (*Family, Friends and Fools*) | 0,00€ |  |
| Capitalització/ns de la prestació d’atur | 0,00€ |  |
| Préstecs sense avals (microcrèdits socials) | 0,00€ |  |
| Préstecs amb avals | 0,00€ |  |
| Crèdits de proveïdors | 0,00€ |  |
| Avançaments de clients | 0,00€ |  |
| Altres (p. E. subvencions) | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |  |
| TOTAL | **0,00€** | **100%** |

**LA PERSONA EMPRENEDORA 1**

|  |  |
| --- | --- |
| Nom i cognoms | DNI/NIE |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | Haga clic o pulse aquí para… |
| Telèfon mòbil | Adreça electrònica | Data de naixement  | Edat actual |
| Haga clic o… | Haga clic o pulse aquí para.. | Haga clic… | Hag. |
| País de naixement | Lloc actual de residència (adreça completa) |
| Haga clic o… | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |
| Si ets d’origen estranger, anys de residència a Espanya | Alguna minusvalia reconeguda? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | Haga clic o pulse aquí para… |
| Pots capitalitzar la prestació d’atur? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Circumstàncies personals: Situació laboral actual? Tens parella? La parella treballa? Amb contracte indefinit? Tens fills? Tens patrimoni? Tens hipoteques i/o préstecs? Tens deutes? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Nivell d’estudis |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Experiència laboral (sector i nombre d’anys treballats en el sector) |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Has tingut negoci abans? Quin? Durant quan temps? Quina forma jurídica? Quants socis? Si vas tenir negoci propi, què va pasar? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Pots aportar recursos propis (estalvis, local en propietat, etc.) al negoci?  |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins consideres que són els teus punts forts? Tens alguna facilitat o avantatge especial per a crear aquest negoci? Quines habilitats teves destacaries? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins consideres que són els teus punts febles? Com els penses solventar? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Per quins motius concrets vols crear aquest negoci? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quina disponibilitat horària tens per al teu negoci? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Observacions addicionals (per exemple: Estàs tramitant la nacionalitat espanyola?) |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**LA PERSONA EMPRENEDORA 2**

|  |  |
| --- | --- |
| Nom i cognoms | DNI/NIE |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | Haga clic o pulse aquí para… |
| Telèfon mòbil | Adreça electrònica | Data de naixement  | Edat actual |
| Haga clic… | Haga clic o pulse aquí…. | Haga clic… | Haga |
| País de naixement | Lloc actual de residència (adreça completa) |
| Haga clic… | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |
| Si ets d’origen estranger, anys de residència a Espanya | Alguna minusvalia reconeguda? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | Haga clic o pulse aquí para…. |
| Pots capitalitzar la prestació d’atur? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Circumstàncies personals: Situació laboral actual? Tens parella? La parella treballa? Amb contracte indefinit? Tens fills? Tens patrimoni? Tens hipoteques i/o préstecs? Tens deutes? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Nivell d’estudis |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Experiència laboral (sector i nombre d’anys treballants en el sector) |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Has tingut negoci abans? Quin? Durant quan temps? Quina forma jurídica? Quants socis? Si vas tenir negoci propi, què va pasar? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Pots aportar recursos propis (estalvis, local en propietat, etc.) al negoci?  |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins consideres que són els teus punts forts? Tens alguna facilitat o avantatge especial per a crear aquest negoci? Quines habilitats teves destacaries? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins consideres que són els teus punts febles? Com els penses solventar? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Per quins motius concrets vols crear aquest negoci? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quina disponibilitat horària tens per al teu negoci? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Observacions addicionals (per exemple: Estàs tramitant la nacionalitat espanyola?) |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**LA PERSONA EMPRENEDORA 3**

|  |  |
| --- | --- |
| Nom i cognoms | DNI/NIE |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | Haga clic o pulse aquí para… |
| Telèfon mòbil | Adreça electrònica | Data de naixement  | Edat actual |
| Haga clic…. | Haga clic o pulse... | Haga clic… | Haga |
| País de naixement | Lloc actual de residència (adreça completa) |
| Haga clic… | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |
| Si ets d’origen estranger, anys de residència a Espanya | Alguna minusvalia reconeguda? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | Haga clic o pulse aquí para… |
| Pots capitalitzar la prestació d’atur? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Circumstàncies personals: Situació laboral actual? Tens parella? La parella treballa? Amb contracte indefinit? Tens fills? Tens patrimoni? Tens hipoteques i/o préstecs? Tens deutes? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Nivell d’estudis |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Experiència laboral (sector i nombre d’anys treballats en el sector) |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Has tingut negoci abans? Quin? Durant quan temps? Quina forma jurídica? Quants socis? Si vas tenir negoci propi, què va pasar? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Pots aportar recursos propis (estalvis, local en propietat, etc.) al negoci?  |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins consideres que són els teus punts forts? Tens alguna facilitat o avantatge especial per a crear aquest negoci? Quines habilitats teves destacaries? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins consideres que són els teus punts febles? Com els penses solventar? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Per quins motius concrets vols crear aquest negoci? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quina disponibilitat horària tens per al teu negoci? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Observacions addicionals (per exemple: Estàs tramitant la nacionalitat espanyola?) |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**PLA DE MÀRQUETING**

|  |
| --- |
| Descriu el producte o servei que oferiràs als teus clients |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quines necessitats, mancances i/o interessos cobriràs als teus clients? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Amb quina freqüència els teus clients poden consumir els teus productes i/o serveis?Els pots fidelitzar? Com? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Els teus productes i/o serveis són estacionals o es venen igual de bé tot l’any?En cas que siguin estacionals, intentaràs trencar aquesta estacionalitat? Com?  |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Com faràs arribar els teus productes i/o serveis als teus clients? Tindràs un establiment?A on i per què? Treballaràs a casa teva? A casa del client?Com cobriràs la despesa de fer arribar els teus productes i/o serveis als teus clients?A on emmagatzemaràs els teus productes i/o les teves eines? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins productes o serveis complementaris existeixen als que vols oferir? Col·laboraràs amb les empreses que els ofereixen? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**PLA DE MÀRQUETING**

|  |
| --- |
| Quins seran els teus segments de clients? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins seran els teus principals competidors i quines són les seves febleses? En què et podràs diferenciar d’ells (qualitat, preu, ubicació, facilitats de pagament, accions de màrqueting, altres valors afegits…)? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**PLA DE MÀRQUETING**

|  |
| --- |
| Com t’ho faràs per arribar/contactar amb cada segment de clients? Quina publicitat i promocions faràs? Quants diners hi tens previst invertir?  |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quins criteris has seguit per a decidir els teus preus? Seràs car o barat respecte als teus competidors? Per què? En funció dels teus preus en relació als preus de la competència, com creus que et percebran els teus clients? Com ho faràs per a tenir els teus preus degudament actualitzats? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**PLA DE MÀRQUETING**

|  |
| --- |
| Amb quins marges de benefici treballaràs sobre els teus productes/serveis? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quina és la teva previsió aproximada d’ingressos? Raona-la degudament. |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**EL PLA DE PRODUCCIÓ I/O D’OPERACIONS**

**I EL PLA D’ORGANITZACIÓ**

|  |
| --- |
| Descriu el procés de producció dels productes o de prestació dels serveis |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Fes una llista detallada de tot el que necessitis per al negoci (local, vehicle, màquines, eines, mobles, etc.) i digues quines coses ja tens i quines has de comprar o llogar. |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quin serà l’organigrama de l’empresa? Com es repartiran les tasques? Qui farà què? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Es subcontractarà alguna part del procés de producció o de prestació dels serveis? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**PLA JURÍDIC I FISCAL**

|  |
| --- |
| Descriu la forma jurídica del negoci  |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quines són les obligacions legals del negoci? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

|  |
| --- |
| Quines són les obligacions fiscals del teu negoci? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**PLA ECONÒMIC I FINANCER RESUMIT**(*S’adjunta arxiu d’EXCEL amb el pla econòmic i financer detallat*)

|  |
| --- |
| **INVERSIÓ INICIAL NECESSÀRIA** |
| **Despeses de constitució** | **0,00€** |
| . | Constitució de la forma jurídica i alta de l'activitat (s’adjunta pressupost de gestoria) | 0,00€ |
| **Despeses de posada en marxa** | **0,00€** |
| . | Fiança del local (s’adjunta contracte de lloguer del local) | 0,00€ |
| . | Comissió de l’agència immobiliària intermediària (s’adjunta document acreditatiu) | 0,00€ |
| . | Projecte tècnic del local (s’adjunta pressupost de l’arquitecte/enginyer) | 0,00€ |
| . | Taxa del tràmit de canvi de titularitat de l’activitat (s’adjunta pressupost) | 0,00€ |
| . | Taxa de la llicència municipal d’obertura (s’adjunta pressupost) | 0,00€ |
| . | Taxa de la llicència d’obres (s’adjunta pressupost) | 0,00€ |
| . | Taxa del rètol de l’establiment (s’adjunta pressupost) | 0,00€ |
| . | Altres taxes o despeses per a obtenir autoritzacions necessàries (s’adjunta document) | 0,00€ |
| . | Assessorament per a l’elaboració de contractes o implantació de normatives obligatòries | 0,00€ |
| . | Alta de subministres (llum, aigua, gas, telèfon/Internet, etc)  | 0,00€ |
| . | Alta del mitjà de cobrament (p. e. datàfon) en cas que tingui un cost | 0,00€ |
| . | Despeses de formalització/contractació de préstecs, pòlisses de crèdit, rèntings, lísings, etc. | 0,00€ |
| **Despeses operacionals** | **0,00€** |
| . | Primer mes de lloguer per adelantat (s’especifica en el contracte de lloguer) | 0,00€ |
| . | Primera quota de l’assegurança de responsabilitat civil (s’adjunta pressupost) | 0,00€ |
| . | Primera quota de l’assegurança del vehicle d’empresa | 0,00€ |
| . | Primera quota de la taxa d’escombraries comercials | 0,00€ |
| . | Taxa de bustiatge (taxa que cal pagar a l'ajuntament si es vol deixar publicitat a les bústies) | 0,00€ |
| . | Taxa de ocupació de via pública (gual permanent, terrassa d'un bar o restaurant...) | 0,00€ |
| . | Taxa del rètol de l’establiment | 0,00€ |
| . | Primera quota de software que s'hagi d'utilitzar: facturació/gestió d'estocs (ERP), CRM, etc. | 0,00€ |
| . | Primera acció publicitària a realitzar | 0,00€ |
| . | Gènere inicial | 0,00€ |
| . | Provisió de fons per a despeses corrents dels primers mesos (sous, SS, subministres…) | 0,00€ |
| **Immobilitzat immaterial** | **0,00€** |
| . | Registre de patents i marques | 0,00€ |
| . | Dipòsits a proveïdors | 0,00€ |
| . | Cost del traspàs (s’adjunta precontracte del traspàs) | 0,00€ |
| . | Cost d’establiment de la franquícia -cànon- (s’adjunta precontracte de la franquícia) | 0,00€ |
| . | Creació de la imatge corporativa, logotip,  | 0,00€ |
| . | Web del negoci | 0,00€ |
| . | Disseny de la imatge corporativa (logotip, etc.) | 0,00€ |
| **Immobilitzat material** | **0,00€** |
| . | Compra d'immobles | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Reformes del local 1 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Reformes del local 2 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Reformes del local 3 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Vehicle/s d’empresa | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Maquinària i eines 1 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Maquinària i eines 2 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Maquinària i eines 3 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Instal·lació d’extintors, alarmes, càmares de vigilància, etc. | 0,00€ |
| . | Equipaments informàtics (ordinador, impressora, fotocopiadora, caixa registradora...) | 0,00€ |
| . | Mobiliari i decoració | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Rètol de l’establiment | 0,00€ |
| . | Altres 1 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Altres 2 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| . | Altres 3 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| TOTAL | **0,00€** |

**PLA ECONÒMIC I FINANCER RESUMIT**

(*S’adjunta arxiu d’EXCEL amb el pla econòmic i financer detallat*)

|  |
| --- |
| **PLA DE FINANÇAMENT** |
| Recursos propis (estalvis) | 0,00€ |
| Aportacions de terceres persones (*Family, Friends and Fools*) | 0,00€ |
| Capitalització/ns de la prestació d’atur | 0,00€ |
| Préstecs sense avals (microcrèdits socials) | 0,00€ |
| Préstecs amb avals | 0,00€ |
| Crèdits de proveïdors | 0,00€ |
| Avançaments de clients | 0,00€ |
| Altres (per exemple subvencions) | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| TOTAL | **0,00€** |

|  |
| --- |
| **DESPESES CORRENTS MENSUALS APROXIMADES** |
| Remuneració del personal | 0,00€ |
| Seguretat Social del personal | 0,00€ |
| Lloguer del local | 0,00€ |
| Aigua (prorratejat) | 0,00€ |
| Electricitat (prorratejat) | 0,00€ |
| Gas (prorratejat) | 0,00€ |
| Telèfon i Internet | 0,00€ |
| Manteniment del local | 0,00€ |
| Consumibles diversos (material d’oficina, estris de neteja, bosses i envoltoris, etc.) | 0,00€ |
| Publicitat i promoció (targetes de visita, catàlegs, anuncis a xarxes socials, etc.) | 0,00€ |
| Alarma del local/Càmares de vigilància | 0,00€ |
| Gestoria | 0,00€ |
| Préstecs | 0,00€ |
| Combustible | 0,00€ |
| Manteniment vehicle: revisions ITV, canvi filtres/rodes, etc. (prorratejat) | 0,00€ |
| Dietes | 0,00€ |
| Transports (avió, tren, taxi, etc.) | 0,00€ |
| Pernoctacions | 0,00€ |
| Quota mensual per l'ús del programa de facturació (prorratejada si cal) | 0,00€ |
| Assegurançes (prorratejades) | 0,00€ |
| Taxa d’escombraries (prorratejada) | 0,00€ |
| Altres 1 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| Altres 2 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| Altres 3 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. | 0,00€ |
| TOTAL | **0,00€** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Any 1** | **Any 2** | **Any 3** |
| **lloguer** | 0,00€ | 0,00€ | 0,00€ |
| **vendes** | 0,00€ | 0,00€ | 0,00€ |
| **Ràtio lloguer/vendes** | 0,00€ | 0,00€ | 0,00€ |

|  |
| --- |
| Observacions. Per exemple, es té previst contractar leasings/rèntings/pòlisses de crèdit? |
| Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |

**PLA ECONÒMIC I FINANCER RESUMIT**

(*S’adjunta arxiu d’EXCEL amb el pla econòmic i financer detallat*)

**Compte de resultats i punt d’equilibri dels primers tres anys**

|  |
| --- |
|  |

|  |
| --- |
|  |

**PLA ECONÒMIC I FINANCER RESUMIT Pla de tresoreria del primer any**

(*S’adjunta arxiu d’EXCEL amb el pla econòmic i financer detallat*)

|  |
| --- |
|  |

**PLA ECONÒMIC I FINANCER RESUMIT Pla de tresoreria del segon any**

(*S’adjunta arxiu d’EXCEL amb el pla econòmic i financer detallat*)

|  |
| --- |
|  |

**PLA ECONÒMIC I FINANCER RESUMIT Pla de tresoreria del tercer any**

(*S’adjunta arxiu d’EXCEL amb el pla econòmic i financer detallat*)

|  |
| --- |
|  |

**IMATGES DEL PRODUCTE/SERVEI A OFERIR**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**IMATGES DEL L’ESTABLIMENT**

|  |
| --- |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

**ANNEXOS QUE S’ADJUNTEN EN AQUEST PLA D’EMPRESA**(*Cliqueu a la imatge del clip per a obrir el document. Tots els documents han estat revisats amb l’antivirus*

*MICROSOFT DEFENDER abans d’incorporar-se en aquest PDF.*)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 01 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 02 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 03 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 04 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 05 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 06 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 07 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 08 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 09 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 10 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 11 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 12 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 13 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 14 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 15 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 16 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 17 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 18 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 19 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 20 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 21 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 22 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 23 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 24 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |
| 25 | Haga clic o pulse aquí para escribir texto. |  |