



PLA ESTRATÈGIC DE TRANSICIÓ ENERGÈTICA A BLANES SOTA EL PRISMA DE PROMOCIÓ ECONÒMICA

OCTUBRE 2021



Equip de treball

Dr. Miquel Barceló

Dr. Marc Grijalvo

Sr. Xavier Abad

Sra. Eva Teixidor

Sra. Demelza Gregory

Sr. David Muñoz

Índex de continguts

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Índex de continguts | 2 |
| 1.- Introducció | 1 |
| 1.1 Conceptualització de l'estudi i objectius | 2 |
| 1.2 Metodologia de treball | 6 |
| 2.- Marc del procés de transició energètica..... | 9 |
| 2.1 Implicació territorial i models de transició energètica..... | 10 |
| 2.2 Estudi de casos..... | 18 |
| 3.- Conjuntura econòmica i social actual | 30 |
| 3.1 Entorn demogràfic | 31 |
| 3.2 Mercat laboral, ocupació i perfil formatiu..... | 37 |
| 3.3 Teixit empresarial..... | 47 |
| 3.4 Vectors clau de desenvolupament | 53 |
| 3.5 Actors clau del territori: el teixit empresarial..... | 63 |
| 4.- Diagnosi de la situació..... | 72 |
| 4.1 Anàlisi DAFO..... | 73 |
| 4.2 Reflexió estratègica..... | 79 |
| Pla d'acció..... | 88 |
| 5.1 Objectius genèrics i objectius específics..... | 89 |
| 5.2 Línies estratègiques. Projectes | 92 |
| 5.3 Programes | 97 |
| <i>P1: Agència local d'Energia de Blanes – Servei d'assessorament en transició energètica</i> | <i>97</i> |
| <i>P2: Grup Promotor: Taula de treball de la Transició Energètica de Blanes.....</i> | <i>100</i> |
| <i>P3: Mapa de la Transició Energètica de Blanes</i> | <i>103</i> |
| <i>P4: Panell – Comptador d'Energia Renovable Local.....</i> | <i>105</i> |
| <i>P5: Ordenances Municipals en instal.lacions solars</i> | <i>107</i> |
| <i>P6: Ordenança municipal de llicència d'obres d'instal.lacions</i> | <i>111</i> |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>P7: Smart Grid Blanes</i> | <i>114</i> |
| <i>P8: Districte Heating and cooling Blanes.....</i> | <i>116</i> |
| <i>P9: Presentació de projectes fons europeus: Next Generation.....</i> | <i>118</i> |
| <i>P10: Creació de Blanes Fotovoltaica.....</i> | <i>121</i> |
| <i>P11: Estalvi i eficiència energètica a les empreses</i> | <i>123</i> |
| <i>P12- Compra agregada de les empreses del PAE d'energia amb certificació d'origen renovable</i> | <i>126</i> |
| <i>P13- Generació energètica individual en espais de cobertes.....</i> | <i>129</i> |
| <i>P14- Generació energètica en model Comunitat Local d'Ús Compartit</i> | <i>131</i> |
| <i>P15- Generació energètica: parc solar.....</i> | <i>134</i> |
| <i>P16: Aparells de mesura i monitorització interconnectats (SMART PAE).....</i> | <i>136</i> |
| <i>P17- Mobilitat laboral en PAE: transport públic i privat.....</i> | <i>138</i> |
| <i>P18- Punts de recàrrega elèctrica</i> | <i>141</i> |
| <i>P19- Tecnologia 5G – Vinculat a energia i gestió empresarial.</i> | <i>143</i> |
| <i>P20- Bateria d'ordenances fiscals específiques PAEs</i> | <i>145</i> |
| <i>P21- Estalvi i eficiència energètica de les empreses</i> | <i>147</i> |
| <i>P22: Mobilitat turística – Destinació Zero Emissions.....</i> | <i>150</i> |
| <i>P23: Mobilitat cicloturística</i> | <i>153</i> |
| <i>P24- Generació Fotovoltaica en espais turísticament rellevants.....</i> | <i>155</i> |
| <i>P25- Destinació 0 emissions.....</i> | <i>157</i> |
| <i>P26- Mobilitat turística marítima</i> | <i>160</i> |
| <i>P27- Reducció de residus, reducció d'emissions</i> | <i>163</i> |
| <i>P28- Càmpings Natura Sostenible.</i> | <i>166</i> |
| <i>P29: Estalvi i eficiència energètica a les empreses</i> | <i>169</i> |
| <i>P30: Compra conjunta energètica</i> | <i>172</i> |
| <i>P31: Participació en Comunitats locals d'ús compartit</i> | <i>175</i> |
| <i>P32. Participació econòmica directe en parc fotovoltaic al municipi</i> | <i>178</i> |
| <i>P33- Accions Motor - Blanes sostenible</i> | <i>181</i> |
| <i>P34- Accions Mercat Municipal</i> | <i>184</i> |
| <i>P35- Pla de restriccions zona baixes emissions, distribució trama urbana</i> | <i>187</i> |
| <i>P36- Foment del producte de proximitat: reducció cadenes alimentàries.....</i> | <i>190</i> |
| <i>P37- Instal·lacions solars en consonància sector agrari: Agrovoltaica.....</i> | <i>193</i> |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>P38- Model agricultura regenerativa.....</i> | <i>196</i> |
| <i>P39- Formació reglada basada en cicles formatius de grau mitjà i superior</i> | <i>198</i> |
| <i>P40- Formació no reglada</i> | <i>201</i> |
| <i>P41- Programa de formació específic de gestors energètics.....</i> | <i>204</i> |
| <i>P42- Creació de Coneixement transició energètica Blanes - Centre CEAB-CSIC</i> | <i>206</i> |
| <i>P43- Programa específic per foment de comunitats locals d'us compartit en ciutadania</i> | <i>209</i> |
| <i>P44- Programa específic de pobresa energètica.</i> | <i>212</i> |
| <i>P45- Campanya promocional de consum energètic (multi públic objectiu, segmentar escola, particular, empresa).</i> | <i>214</i> |
| <i>P47- Gamificació en transició energètica</i> | <i>219</i> |
| <i>P48- Promoció de la Salut com a element de transició energètica; mobilitat sostenible.</i> | <i>222</i> |
| <i>P49- Identificació d'espais per a espais de generació d'energia (parcs solars).....</i> | <i>225</i> |
| <i>P50. Instal·lació d'energia solar en espais públics. Identificació d'espais. Autoconsum + Comunitats.....</i> | <i>227</i> |
| <i>P51. Instal·lació d'energia solar en aparcaments públics: vinculació amb les comunitats locals d'us compartit de ciutadania.....</i> | <i>229</i> |
| <i>P52.Punts de recàrrega de vehicles elèctrics, espais públics i privats.</i> | <i>232</i> |
| CRONOGRAMA | 235 |
| VALORACIÓ FINAL..... | 240 |

INTRODUCCIÓ



1.1 Conceptualització de l'estudi i objectius

Actualment, el canvi climàtic és una evidència científica les conseqüències del qual se'ns mostren diàriament amb fenòmens atmosfèrics en llocs no habituals, problemes ambientals, desaparició d'espècies de la flora i la fauna, etc.

La Convenció Marc de les Nacions Unides sobre Canvi Climàtic que va ser adoptada el 1992 a la Cimera de la Terra a Rio de Janeiro on neix l'Agenda 21, i posteriorment a Kyoto, el 1997, significa la primera presa de consciència col·lectiva al respecte i, en aquells moments, ja s'adoptaren compromisos de reducció d'emissions.

Les conferències i cimeres a nivell global es van anar succeint, fins a arribar a la *XXI Conferència sobre el canvi climàtic de París*, el 2015. Conseqüència d'aquesta, el 2016 entra en vigor l'acord, el qual és ja un **"tractat global legalment vinculant"**, ratificat per 195 països. Aquest acord és històric i llança un senyal a la societat, als inversors i a les empreses:

"la transició energètica ja està en marxa i és necessàriament urgent".

Els objectius fonamentals d'aquest acord es basen en: *mantenir l'augment de la temperatura mitjana mundial per sota de 2°C i prosseguir els esforços perquè no superi 1,5°C respecte a les temperatures preindustrials, augmentar la capacitat d'adaptació al canvi climàtic (i això passa per la reducció dels gasos hivernacles), i adaptar els fluxos financers per poder-ho aconseguir.* Per arribar-hi cal:

1. Augmentar l'ambició de les actuals contribucions voluntàries presentades pels països, ja que el seu efecte agregat s'encaminaria a un augment de temperatura al voltant de 3°C.
2. **Accelerar la transició energètica** dels combustibles fòssils (carbó, petroli i gas) a un **model energètic renovable, eficient i just.**
3. Desenvolupar un marc clar de finançament climàtic: d'una banda, perquè els països en

El procés de transició energètica (T.E.) a nivell global és imparable i és indestruïble del desenvolupament econòmic dels territoris.

desenvolupament puguin accedir a recursos per a un desenvolupament baix en carboni i adaptar-se als seus requeriments, i de l'altra, per proveir **d'incentius per a un major desplegament de les energies renovables**, alhora que s'acaba amb les subvencions als combustibles fòssils, augmentant els riscos financers de seguir invertint en combustibles fòssils en un món que tendeix a la descarbonització.

En aquest procés apareixen nous conceptes que ens porten a pensar en el desenvolupament sostenible com és **l'Economia Circular**. La qual posa les bases del concepte modern de sostenibilitat, i en el reaprofitament i la necessitat d'aturar el malbaratament en els processos, així com en construir cicles de producció tancats que treballin la preservació del planeta, i sobretot **l'estalvi d'energia**. Així també, les quatre R: **Reduir, Reutilitzar, Reciclar i Recuperar** es converteixen en un mantra a interioritzar en tots els sectors econòmics, socials i mediambientals, i d'una manera transversal han d'aparèixer en tots els processos.

En aquest sentit, cal posar en valor el concepte que **“l'energia més barata és la que s'estalvia”**.

En base a les noves ciutats sostenibles cal alinear-se també a **l'Agenda 2030 pel Desenvolupament Sostenible** de les Nacions Unides i als 17 objectius ODS, amb 169 metes de caràcter integrat i indivisible que abarquen les esferes econòmiques, social i ambiental. (M. Barceló – Innocities 2020)

El desenvolupament sostenible, com a única forma de preservació del món actual, passa per buscar noves formes de generació d'energia que no tinguin les conseqüències negatives esmentades i que permetin generar energia elèctrica en qualsevol part del món, essent respectuoses amb el medi ambient i **permetent un desenvolupament sostenible**.

L'aposta de T.E per a Blanes es presenta com una oportunitat d'èxit en un futur i present immediat per al conjunt de la promoció econòmica del municipi.

Aposta que no pot ser només pública, sinó que ha de ser una aposta transversal: ciutadania, administració pública i teixit empresarial.

Dins aquest context global de necessitat de canvi, per a la pròpia preservació, es planteja el **Pla Estratègic de Transició Energètica de Blanes**. Aquest es fa amb una clara **vocació de poder exercir el lideratge i de dissenyar una estratègia en matèria de promoció econòmica del municipi, que tingui com a eix central el procés de transició energètica** global al que estem destinats.

Aquest pla ha de ser sobretot útil, per tant, ha de ser una guia pràctica per a poder **generar actuacions i prendre decisions** des del consistori municipal, emmarcant-se en un pla més ampli d'estratègia econòmica de la vila.

Generar aquest document fa necessari la participació de tots els agents actius del municipi; especialment, el **sector econòmic i empresarial de Blanes**. Atès, per una banda, la part de ser consumidor energètic important, i per l'altre, el seu paper d'agent clau en el procés de transició energètica, com a motor econòmic del municipi.

Aquest pla es centrarà en la realització d'un Pla Estratègic de Transició Energètica de la vila de Blanes, i **l'abast territorial seran els límits del municipi**, i sota el prisma de la promoció econòmica, esdevenint un model per el territori on es troba.

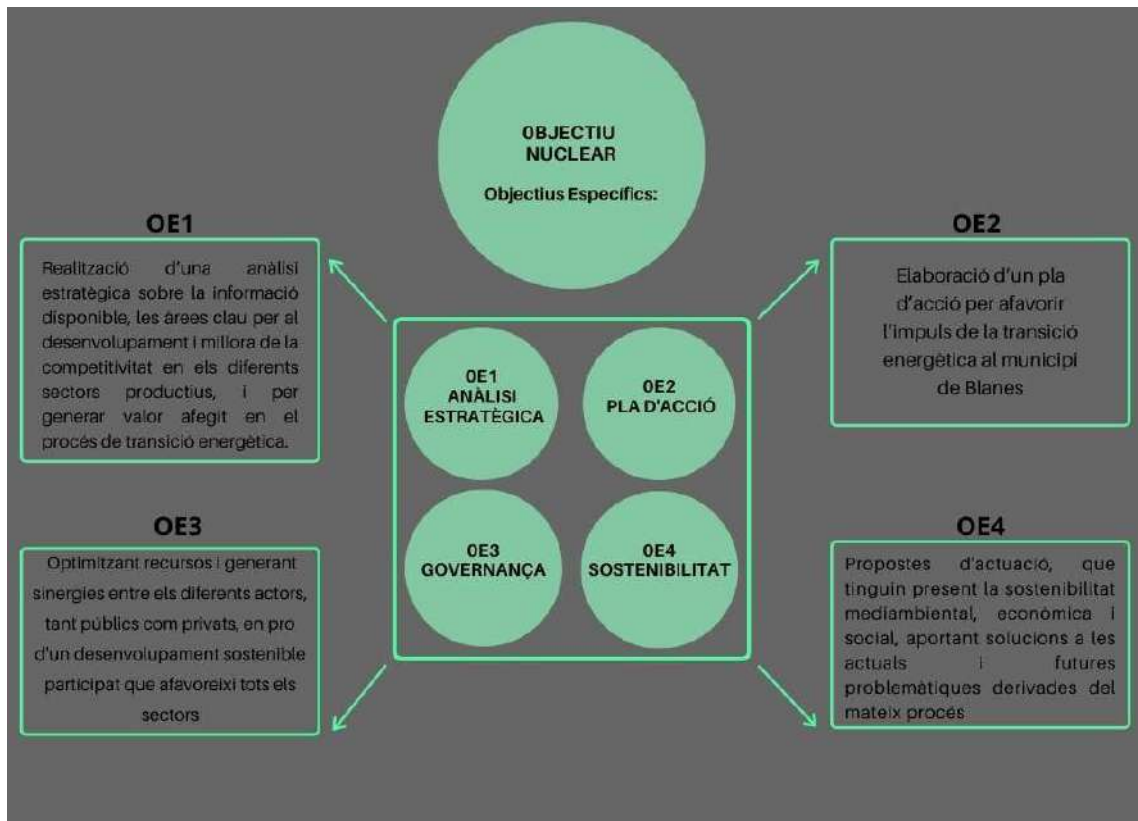
Amb tot això, l'equip de treball de BIM Consultors pren en aquest projecte la *missió* d'elaborar una **eina per als gestors públics i privats del municipi de Blanes**, que els permeti desenvolupar les estratègies futures de forma útil i orientant i **guiant l'estratègia de transició energètica en l'horitzó 2030**.

Així, **l'objectiu nuclear** de la present proposta del pla, és la realització d'un pla d'actuació en matèria de transició energètica que tingui un impacte positiu en l'activitat econòmica.

De l'aprenentatge dels altres processos històrics de transició energètica, es desprèn que hi ha territoris que en queden al marge, i d'altres que el protagonitzen. En aquest cas, el pla pretén ser una eina per a que **la vila sigui protagonista del seu propi procés** de transició energètica.

D'aquest objectiu nuclear se'n desprenen 4 objectius específics:

- OE1: Anàlisi estratègica
- OE2: Pla d'Acció
- OE3: Governança
- OE4: Sostenibilitat



1.2 Metodologia de treball

BIM Consultors treballa en els seus projectes amb una metodologia de treball basada en els mètodes utilitzats en base a l'experiència i els resultats obtinguts durant els darrers anys.

En primer lloc, els principis metodològics aplicats en la present proposta han estat:

1. **Sistema de triangulació.** La triangulació com a mètode de recerca és la multiplicació de mitjans per assolir un mateix fi, aplicant mesures i registres diversos i heterogenis, Riba (2007). Es considera que aquesta és la metodologia idònia per a treballar-ho. Per tant, **s'utilitzaran diferents fonts d'informació** que ens permetin visualitzar l'òptica de **l'estat actual de la promoció econòmica a la vila de Blanes** i en quin punt es troba en **el procés de transició energètica**.
2. **Ús de les fonts que millor es puguin ajustar a les necessitats de la informació requerida.** Es treballarà amb fonts d'informació primària (les obtingudes de les entrevistes) i fonts d'informació secundària (recerca bibliogràfica, bases de dades oficials, informació i estudis interns o l'estudi de casos de característiques similars).
3. Els mètodes de recollida de dades es conformaran tant en **mètodes de tipus qualitatiu com de tipus quantitatiu**, ajustant-se en cada cas en funció de la tipologia de la font.
4. Ús del sistema de treball "**Enfocament Marc Lògic**", que és el que es recomana utilitzar des de la Unió Europea en el desenvolupament de Plans Estratègics, i que ha estat àmpliament utilitzat com a sistema de treball de referència.

Prenent aquests antecedents metodològics, per tal de facilitar la comprensió en un gràfic, es presenta l'estructura metodològica que s'aplicarà.

Metodologia àmpliament acceptada en processos de planificació estratègica, on s'aposta per un procés participatiu obert, amb accent en el teixit econòmic i empresarial local



Pel que fa al procés d'elaboració del treball, es defineixen quatre grans blocs que s'aniran relacionant entre ells:

1. **Planificació:** Fase indispensable per el bon desenvolupament del projecte. Estructuració de les accions a realitzar, i elaboració de la proposta de calendari, concreta i específica, validada amb el consistori municipal.
2. **Recerca i anàlisi:** Fase on el treball de camp és més intens, i la que ha de dotar de continguts tots els elements, per tal de poder donar resposta a una bona **base de coneixement** territorial per tal de poder **orientar correctament les estratègies de transició energètica** en els **diferents sectors productius del municipi**.
3. **Posicionament estratègic competitiu:** Finalitzades les fases anteriors de recerca i anàlisi, la diagnosi, es procedeix a realitzar l'anàlisi del posicionament estratègic competitiu. El treball anterior proporciona els

coneixements necessaris per una proposta de quins han de ser els eixos que han de generar - mitjançant una correcta estratègia en transició energètica- una millora en el posicionament competitiu de Blanes.

Es porta a terme un procés participatiu amb els agents clau del municipi, tant a nivell intern de l'Ajuntament de Blanes com a nivell extern a nivell de ciutadania i teixit empresarial.

4. **Pla Operatiu:** en els anteriors apartats s'ha procedit a realitzar un seguit d'elements encarats al diagnòstic sectorial, i en aquest apartat és on es troba **la part propositiva en matèria de transició energètica**. És en aquest punt on es determinarà la redefinició dels objectius, les línies estratègiques, els programes, els objectius específics de cada programa i les fitxes de projectes.

En l'esquema, les fases 0-2 estan emmarcades per una línia discontinua, que representa el que seria el procés d'un projecte de planificació estratègica, i entenent la tercera fase com una de les actuacions derivades, per tal de poder plasmar part d'aquest pla. En el procés de treball participatiu, s'han realitzat les següents actuacions:

1. **Sessions de treball internes amb l'Ajuntament de Blanes**, tant amb les àrees de Medi Ambient, l'Àrea de Turisme, Promoció de la ciutat i Mobilitat, com l'Àrea d'Urbanisme i Obra pública o l'Àrea d'Hisenda i Recursos Humans.
2. **Jornada de presentació pública** per presentar el procés de planificació i iniciar el procés participatiu.
3. **Sessions de treball individuals** amb agents clau del municipi: Un total de 17 reunions realitzades.
4. **Enquestes de participació**, tant sota el doble prisma generant una enquesta específica dirigida a ciutadania i una enquesta específic pensada per al teixit empresarial del municipi. Per a realitzar la recollida s'empra el software específic amb llicència d'ús de BIM Consultors One Click Survey. Els links als espais són els següents:
 - a. Enquesta ciutadania: <https://www.1ka.si/a/346610>
 - b. Enquesta teixit empresarial: <https://www.1ka.si/a/346584>

MARC DEL PROCÉS DE TRANSICIÓ ENERGÈTICA



2.1 Implicació territorial i models de transició energètica

Definició del model energètic:

Actualment, el punt de partida és un model energètic centralitzat, que està caracteritzat per grans infraestructures de generació energètica (amb sistemes de producció elèctrica de 400 a 1.000MW de potència de planta), utilitzant fonts convencionals no renovables amb combustibles fòssils i nuclears. Per tant, es genera una gran producció de manera concentrada i posteriorment, aquesta, és distribuïda als consumidors, en grans xarxes de distribució (amb la consegüent pèrdua energètica, capacitat de decisió i d'eficiència i impacte en el paisatge).

El que es preveu que succeirà en un breu període de temps, és que s'hauran consumit els recursos que el planeta ha tardat milions d'anys en generar. Avui, aquest **entorn negatiu que genera aquest model resulta una evidència i una realitat inqüestionable a nivell mediambiental**. Però, també és **cada vegada més evident a nivell econòmic** per part de més autors que posen en dubte el model vigent fins al moment.

Entre les diferents característiques generades per l'actual model energètic, podem destacar les diferents afectacions a les economies locals (Bertinat, Chemes y Arelovich, 2014; Worker Institute at Cornell, 2012) :

1. **Alta concentració de la propietat**, fet que impossibilita el desenvolupament sostenible del teixit empresarial local. Frenant la generació d'activitat econòmica i empresarial als municipis de manera transversal.
2. **Elevats impactes en les poblacions afectades**, fent que la localització en aquestes de les centrals de producció, generi un empobriment a mig termini dels seus habitants.
3. **Elevats impactes en la biodiversitat de les zones** (tant rurals com urbanes), que limita el

El model energètic actual és ineficient, i no és òptim per al desenvolupament sostenible ni socialment, ni econòmicament ni mediambientalment. Té data de caducitat i cal plantejar estratègicament quin és el model que es vol per a Blanes.

seu creixement derivat de la riquesa natural del territori. Es produeix un empobriment lent però constant dels recursos naturals del territori.

El procés de Transició Energètica no és només la substitució de diferents fonts energètiques, és una revolució en la conceptualització energètica que transformarà de manera profunda les societats en les properes dècades.

4. **Impactes derivats de les grans obres en infraestructures de transport** de l'energia, que afecten no només als territoris que acullen la producció, sinó al conjunt degut a la xarxa de distribució.
5. **Descens de l'eficàcia de la producció dels teixits productius** dels territoris degut a l'encariment progressiu de l'energia (que s'anirà incrementant en els propers temps).
6. **La impossibilitat de conèixer amb precisió els costos energètics** dels negocis, que estan sotmesos a les fluctuacions de preus, generant incertesa en els comptes dels resultats empresarials.
7. **Encariment de les fonts energètiques** que genera a nivell macroeconòmic un procés constant d'inflació en preus, amb les derivades externalitats negatives per a les economies.
8. **Impossibilitat ciutadana de poder incidir en els usos territorials**, completament supeditats a la producció i transport energètic, hipotecant els usos en uns períodes de temps extremadament llargs.

És per tant, **una realitat que el model energètic imperant té una clara data de caducitat i és completament insostenible en el temps.**

Amb tot, el procés de transició energètica no ha de ser vist com una simple substitució de les fonts energètiques - canviem el carbó i el combustible fòssil per solar o eòlica- sinó que **el procés de transició energètica pressuposa i té com a partida una transformació de la manera de generar i consumir energia**. Com indicava Rifkin (2011) implica invenció i desenvolupament tecnològic, pressuposa un enorme salt tecnològic que és part d'un procés de transformació: **una revolució industrial**. Aquesta revolució industrial que ens

dibuixava Rifkin es plasma en el que d'altres autors identifiquen com la Quarta Revolució Industrial, on es coincideix en marcar l'horitzó temporal de la revolució com la d'una realitat imperant el 2050.

Si ens situem doncs en una **quarta revolució**, és important observar quins són alguns dels aprenentatges o conclusions que en podem extreure de les altres tres. Seguint el paral·lelisme amb l'actual procés de transició energètica, la substitució de la fusta pel carbó, no va ser simplement un canvi de font d'energia, sinó que va implicar una transformació econòmica i social dels territoris. Alguns hi van participar de manera activa, i en van rebre les seves externalitats positives - i també de negatives- i d'altres en van quedar apartats, fet que va llastrar durant dècades les seves economies. Al mateix temps, el procés va significar **noves oportunitats de negocis i nous productes i serveis**. Com a exemple podem observar que el canvi energètic va permetre l'aparició de l'acer, i que va tenir com a conseqüència la revolució de la mobilitat amb l'expansió del ferrocarril.

Si bé es parla de la quarta revolució industrial com un element de futur, el fet és que **en aquest moment ja ens trobem immersos en aquest procés**. El desplegament de les energies renovables (especialment en el cas de la fotovoltaica) està generant un inici de transformació d'aquest model elèctric tradicional. Aquest fet comença a produir tensions entre els dos models - el tradicional i el nou- on **els antics agents (principalment els oligopolis energètics) centren els seus esforços en clonar el model centralitzat**, però substituint la font energètica. D'aquesta manera es perpetua el model adaptant-lo a la necessitat i emergència climàtica actual. En el nostre entorn, i aquest fet es reproduïx arreu, estem vivint **situacions de conflicte** entre el territori i les empreses energètiques interessades en reproduir el model centralitzat. Citem per exemple:

- Projecte en estudi d'un macro parc eòlic marí a la badia de Roses, Parc Eòlic Tramuntana . I la plataforma nascuda al territori contrària a la construcció: <https://stopmacroparceolicmari.org/>,
- Parcs eòlics de grans dimensions a la zona de l'Albera, en un territori poc poblat però amb gran valor mediambiental. I l'oposició del territori

<https://iaeden.cat/front-comu-dels-ajuntaments-de-lalbera-per-frenar-les-centrals-eoliques/>

- Alianza Energía y Territorio – ALIENTE Plataforma constituïda en diferents grups de treball en defensa de territoris afectats per macroprojectes energètics i altres afeccions relacionades amb la transició energètica <https://aliente.org/>

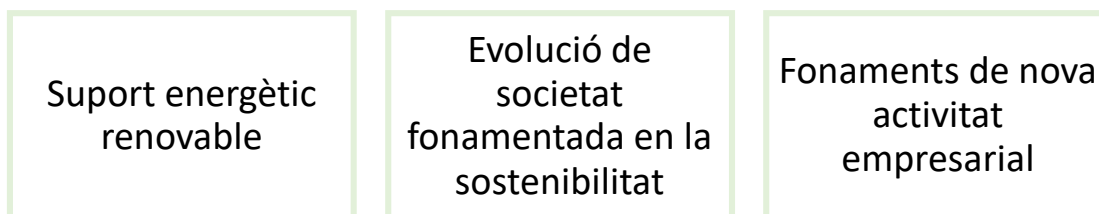
A Catalunya aquest procés s'ha desbocat en el moment de l'aprovació del Decret Llei del novembre de 2019 que agilitzava la posada en actiu de les plantes de renovables, a partir d'aquest moment s'ha produït un veritable allau de sol·licituds a tot el territori.

Existeix un punt de partida comú entre territoris, que permet que siguin aquests qui defineixin el model energètic i territorial i no a la inversa.

La característica singular que tenen les energies renovables que permeten un accés global, atès que la seva font de generació no és propietat particular ni d'un lloc concret, li proporciona la virtut de poder ser accessible a tothom. Aquest és un element important a tenir present, i és que **en aquesta quarta revolució industrial hi ha una democratització territorial en el punt de partida**. Si en les revolucions industrials anteriors, la localització de determinats recursos esdevenia un element limitador dels pobles i ciutats per poder-se sentir protagonistes - només aquells amb accés a recursos hídrics o accessibilitat de les poblacions- en aquesta quarta revolució el punt de partida és diferent - tot i les lògiques desigualtats entre territoris-, tota localització pot esdevenir generadora d'energia (ex. sol i vent) per tal de **poder ser els territoris qui defineixin el procés de transició**, i no el procés de transició qui defineixi els territoris (com va passar en les anteriors revolucions industrials). Aquesta seria la base per la implantació d'un **model descentralitzat de transició energètica** sobre el qual es basa el present document.

Es produeix una substitució del mix de producció actual, on el consum d'energia elèctrica serà el pilar en que pivotarà un mix de producció fonamentat en les energies renovables. Es produeix un doble fet: modificació de la principal font d'energia consumida; modificació de les principals fonts de producció.

Si aquestes són les tensions que generen els models, cal però definir exactament quin és l'abast conceptual del procés de Transició Energètica, que es fonamenta en els següents aspectes (Fornillo, 2019):



Suport energètic renovable

Un dels primers elements que posa de manifest la Transició Energètica, és la substitució de l'anomenada matriu energètica dels combustibles fòssils per fonts energètiques renovables. No es considera però que hi hagi una font única i predominant, sinó que -igual que passa en el mix de generació tradicional- es disposarà d'una combinació de diferents fonts d'energia (solar, eòlica, geotèrmica, biomassa...).

Si visualitzem que **en l'actualitat el 80 % de l'energia mundial que es consumeix té origen fòssil**, de per si aquest ja és un element d'una potència transformadora evident.

En aquest procés, la **generació distribuïda d'energia** exerceix de node de tot el plantejament estratègic. La generació distribuïda d'energia amb sistemes que es basen en l'aprofitament dels recursos energètics, disponibles localment i que provenen de fonts renovables, per generar energia (elèctrica o tèrmica) per a ús generalment també local són: **energia solar, eòlica, geotèrmia, de mares, biomassa, biogàs o residus**. S'identifiquen doncs els diferents **beneficis de la generació distribuïda d'energia** (Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, 2016):

1. Reducció de pèrdues d'energia en sistemes de transport i distribució elèctrica, cosa que estalvia energia primària.
2. Diversificació energètica i millora de rendiments en la producció.

3. Reducció d'emissions de contaminants a l'atmosfera. Millores ambientals, derivades del compliment del Protocol de Kyoto.
4. Disminució de la longitud de les xarxes de transport i centres de transformació.
5. Disminució de l'impacte visual (excepte amb eòlica), millor acceptació social i menors inversions.
6. Millora de la garantia de subministrament.
7. Estalvis econòmics en el subministrament d'energia, cosa que augmenta la competitivitat.

Evolució de la societat fonamentada en la sostenibilitat

En un context social en que cada cop té major visualització la situació d'emergència climàtica, tots els estudis apunten a un **major grau de conscienciació de la població**. En aquest procés de canvi de la societat cap a un model de major sostenibilitat, la transició energètica és un pilar fonamental. Aquesta evolució implicava fins fa poc temps als consumidors finals, però de mica en mica el teixit empresarial en va prenent consciència i **adapta els seus propis processos productius a una nova cultura i manera de fer**.

Normalment es posa l'accent en "la pota" mediambiental de la transició energètica, però no és menys cert que aquesta també s'ha de fonamentar en una **sostenibilitat econòmica i social**. En el marc social, són moltes les veus que indiquen que la sostenibilitat social del nou model energètic és molt major que l'anterior model centralitzat, i que, elements com la pobresa energètica són aspectes que s'han afrontar en aquest nou model. Un dels exemples de la integració d'aquests aspectes socials en la transició energètica és el paper que hi estan jugant els diferents municipis (tant a nivell global com també a Catalunya), impulsant la **creació d'agències d'energia i també d'operadors d'energia elèctrica metropolitans**.

Pel que fa a la pota de rendibilitat econòmica, és evident que tot el procés de transició energètica suposarà **dos grans canvis a nivell econòmic**:

1. **Adaptació de la indústria i empreses** locals a nous paradigmes de relacions mediambientals.
2. **Aparició de noves oportunitats de negocis** i empreses fonamentades en nous segments de mercat.

Amb tots aquests factors lligats a la sostenibilitat de la societat, la situació viscuda de la COVID-19 exerceix un paper central de conscienciació ciutadana i empresarial, que accentua i accelera molts dels canvis i processos que estaven latents.

Fonaments de la nova activitat empresarial

En els propers temps es produirà - de fet ja s'està produint - una doble tendència en format de pinça cap a les empreses. Per un costat els consumidors exerciran una pressió *push* -en el que es coneix en màrqueting com estratègies de demanda directa de consumidors- que fomentaran que les empreses transitin cap a nous valors i paradigmes de sostenibilitat. En aquest trànsit, el paper que exerceix la transició energètica serà un **element central pels consumidors**. Una pressió *pull* que s'exercirà des de les administracions - tant locals, com supramunicipals i supraestats- en que **s'incentivarà a les empreses i als territoris que tinguin polítiques de promoció econòmica** encaminades en aquest sentit. Un molt bon exemple el trobem en la recent **presentació dels fons europeus per a la reactivació econòmica**, on en el discurs de presentació es va deixar clar que es prioritzaran aquelles inversions i projectes encaminats en aquesta nova "economia verda".

El **procés de transformació, es produirà en:**

1. **Substitució dels recursos fòssils** per energies netes i renovables.

Un dels pilars de tot el procés de transició energètica es troba en el rol de la ciutadania, que pren consciència de la necessitat del canvi cap a un model basat en la sostenibilitat dels territoris.

2. **Substitució de la infraestructura energètica** per adaptar-la a les noves produccions descentralitzades.
3. Vinculació del consum energètic al concepte **Smart Grids**. Les **Smart Grids** incorporaran un ús intensiu de les TIC en la gestió energètica, convertint tot l'engranatge sota el prisma de l'optimització i l'eficiència de la generació distribuïda.
4. **La transformació i optimització del conjunt del transport**, afectant elements bàsics de la mobilitat com el cotxe, però també nous elements de la mobilitat com la bicicleta i la bicicleta elèctrica, o el paper del transport públic. Estem doncs davant d'una transformació de la mobilitat que portarà també associada unes necessitats de punts de recàrrega, punts de distribució de vehicles, noves conceptualitzacions de la mobilitat - també la turística- o la utilització d'acumuladors d'energia.
5. **Transformació també física dels espais urbans i rurals**, on s'haurà de generar un model capaç de conviure amb les activitats econòmiques preexistents. Especialment sensible i clau serà l'encaix amb altres aspectes de tipus social o de cadenes alimentàries.

A nivell empresarial es produirà una transformació de les activitats econòmiques, fent evolucionar les empreses actuals cap a comportaments més sostenibles i generant un nou i gran mercat per a l'aparició de noves empreses i activitats empresarials.

Així doncs, tot aquest procés ha de generar inevitablement una transformació dels territoris, que han de ser capaços d'afrontar el repte i sentir-se corresponsables del procés de sostenibilitat inevitable, i **protagonistes de la quarta revolució industrial**.

2.2 Estudi de casos

Afortunadament, la transició energètica i la necessitat d'implementar a tots els nivells una nova manera de fer que repercuteixi en el desenvolupament sostenible de totes les societats, és a primera plana de tots els sectors, amb més o menys èxit. No obstant això, no vol dir que aquesta transformació s'estigui produint a la velocitat necessària que el canvi climàtic i l'esgotament de recursos mundial ens estaria dictant.

En l'estudi de casos concrets del procés de transició energètica, apareix un denominador comú: la necessitat d'un **posicionament polític a favor que fomenti el procés de transició energètica**. Així també es fa evident la manca d'un exemple que ens mostri **una aposta decidida de lideratge en aquest camp**, i per tant **un model de ciutat o territori que hagi completat per sí mateix el procés de transició energètica** en l'actualitat. Però si que comencem a veure ciutats que es troben en nivells molt avançats en aquest sentit, com podria ser Copenhaguen i el seu [CPH 2025 Climate Plan](#), o Vancouver amb el [CEAP- Climate Emergency Action Plan](#) pel 2030, entre d'altres, i en que hi ha una clara aposta política per part del consistori municipal.

Però la manca d'una aposta global ens dibuixa un mapa divers d'iniciatives i actuacions aïllades que porten a visualitzar el camí a mesura que es realitza, però en cap cas ens trobem amb una aposta territorial que faci de la transició energètica, un element nuclear i diferenciador.

Tenint present aquest fet, en el present apartat, s'exposen un conjunt **d'estudis de casos de projectes singulars** portats a terme en diferents àrees, que es considera que poden ser rellevants i **exemplifica-les per a aplicar a:**

1. Eficiència energètica en edificis i espais municipals.
2. Ordenances vinculades a la transició energètica.
3. Projectes centrats en la vulnerabilitat energètica.

4. Projectes d'Energia Solar Fotovoltaica en Polígons d'Activitat Econòmica.
5. Projectes de Transició Energètica en el marc del sector turístic.
6. Transició energètica i producció agroalimentària.
7. Activitats de divulgació i canvi cultural.

Les administracions locals estan centrant els esforços a millorar l'eficiència energètica dels edificis i espais municipals, generant un ventall ampli i divers d'actuacions encaminades en aquesta direcció (especialment en cobertes fotovoltaïques); moltes d'elles emmarcades en els PAES.

Eficiència energètica en edificis i espais municipals

En relació a l'eficiència energètica, es tracta d'un dels camps on podem trobar una major profunditat d'exemples al conjunt del territori. En concret s'han realitzat actuacions per elaborar el PAES (Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible), el qual es troba en procés de redacció.

Així arreu del territori trobem exemples de bones pràctiques, podem parlar per exemple

podem trobar altres múltiples iniciatives que poden ser exemple de bones praxis com:

1. **Rehabilitació amb criteris nZEB (nearly Zero Energy Building)**, que aposten per la construcció i rehabilitació d'edificis on el consum d'energia és gairebé de 0. Exemples: [Espai Zero, de l'empresa Wattia Innova SL](#) a Olot, o el [Centre cívic Les Corts Joan Oliver de Barcelona](#).
2. **Instal·lacions en dependències generadores de grans consums**. Per exemple, el cas del [Centre Sociosanitari El Carme de Badalona](#), un projecte que combinant energia solar en diferents fases -algunes ja executades – culminarà el 2025 amb un consum energètic de 100 % de renovables.

3. **Projectes energètics a escoles**, essent un element important en el que són les "Escoles Verdes", on es combina -en molts casos- la part de generació energètica, eficiència energètica i educació energètica. Posem de referència [Rubí Brilla](#), o el [Pla 50/50](#) que està impulsant la Diputació de Barcelona
4. **Instal·lacions de panells solars fotovoltaics en espais com aparcaments o fotolineres**, on són generadors de producció i punts de consum. Un bon exemple d'aparcaments el trobem en el projecte realitzat a Mallorca, on es cobreixen fins a 10 aparcaments públics amb plaques solars en un projecte finançat per fons europeus. Es situen tant en aparcaments completament públics com en escoles, cementiris o altres aparcaments de dependències municipals. També, les [fotolineres](#) instal·lades per l'AMB són un bon exemple d'aprofitament de l'edifici per la recàrrega de cotxes elèctrics.
5. **A nivell d'integració urbana** trobem propostes arquitectòniques trencadores, com les fetes per Neville Mars en el [Solar Forest](#), amb dissenys en la instal·lació inspirats en un bosc que es preveu seran operatius el 2021. En aquesta mateixa línia trobem projectes "d'arbres solars" a diferents ciutats de Mèxic (les que pertanyen a la xarxa de Ciudades Sustentables) i a la ciutat de Bristol; així, també, en marquesines per descans i zones de lleure públic.
6. Finalment també trobem **projectes singulars** a nivell de gestió energètica i implicació ciutadana, amb propostes vinculades a la gamificació i **implicació de processos participatius**, com la que es realitza al Prat del Llobregat en que 10 edificis municipals competiran per l'estalvi en la prova pilot d'un programa anomenat

Troben un ampli ventall d'ordenances i incentius per tal de que les empreses i ciutadania facin el procés de transició energètica amb un comportament i resultat desigual. És una de les principals eines que ha utilitzat l'administració pública local per incentivar el procés de transició energètica.

[FEEdBACK](#), i al que els treballadors accediran mitjançant una aplicació amb jocs per a incentivar l'estalvi i l'eficiència energètica.

Ordenances vinculades a la transició energètica

Des dels consistoris municipals s'han engegat un **seguit d'ordenances** encaminades a accelerar i fomentar el procés de transició energètica. Alguns exemples els podem trobar a nivell internacional en països com els Estats Units, com pot ser el cas de la ciutat de Boston amb l'ordenança de [Building Energy Reporting and Disclosure Ordinance](#), l'estat d'Oregon amb [A model ordinances for energy projects](#), o a Canadà, amb la [Toronto Green Standard](#).

A nivell europeu trobem alguns exemples destacats com és [Freiburg Green City](#). Aquest és un dels exemples internacionals més coneguts com a ciutats que treballen positivament per a la sostenibilitat. Freiburg ha esdevingut pionera en diferents àmbits de la transició energètica. Per exemple, a nivell d'ordenances i normes locals singulars, podem trobar l'obligació de tota nova construcció d'instal·lació de plaques solars (tèrmiques i fotovoltaïques) o bé els plans *Freiburg Efficient Building Standards 60 i 40* que es van llançar l'any 2009 i 2011 amb l'objectiu de subvencionar actuacions en edificis de ciutadania que apliquessin millores en l'eficiència energètica.

A nivell català, també trobem nombrosos exemples d'ordenances encaminades cap al procés de transició energètica, com poden ser [l'Ordenança d'edificació sostenible de Tiana](#), [l'Ordenança municipal sobre la incorporació de sistemes de captació d'energia solar, l'estalvi energètic i la racionalització dels usos de l'aigua en els edificis del terme municipal de Santa Coloma de Gramanet](#) o el [Model d'Ordenança tipus d'edificació sostenible de les comarques Gironines](#). El **Grup TE21** va proposar un model d'Ordenança per a la TE que figura en l'annex.

Un exemple d'ordenança interessant el trobem a **Sabadell**, on van incorporar a l'ordenança municipal reguladora dels expedients urbanístics una modificació, que va fer que, les **instal·lacions de menys de 10kW**, fossin tramitades de manera àgil, com si fos una instal·lació d'aire condicionat, reduint els costos burocràtics de les instal·lacions i facilitant la seva instal·lació. Aquest fet va

permetre incrementar ràpidament el nombre d'instal·lacions de menys de 10kW al municipi.

Més enllà de les ordenances, també trobem una bateria d'experiències territorials on hi ha **bonificacions en els IBIs, els ICIO, TIA, IVTM, TU i els IAE** per a empreses i particulars, per tal d'incentivar la instal·lació d'energia fotovoltaica i tèrmica; així com, en criteris d'eficiència energètica. Aquestes bonificacions es situen entre el 25 % i el 100 % en funció del tribut, en ciutats com: Badalona, Barcelona, Girona, Lleida, Mataró, Reus, Sabadell, Santa Coloma de Gramenet, Tarragona o Terrassa.

Des dels serveis jurídics de l'**AMB**, es posa a disposició un informe de propostes, redactats jurídics i requeriments, per a aplicació d'ordenances encaminades a la transició energètica ([Ordenances municipals per a una transició energètica, 2015](#)).

També des de l'[ICAEN](#) es posa al servei dels ajuntaments diferents documents model per a ordenar aquest tipus d'ordenances.

Així també existeixen diferents certificacions voluntàries que donen mostres de l'interès i necessitat que genera l'eficiència energètica dels edificis, on es valoren diferents temes en relació al medi ambient, materials, contaminació etc... Trobem entre d'altres certificacions [LEED](#), [VERDE](#), [Passiv-haus](#), etc.

Projectes centrats en la vulnerabilitat energètica.

La vulnerabilitat energètica és un dels elements de la transició energètica a la qual cal donar resposta, i són diferents les iniciatives al respecte que s'han realitzat. Un cas molt interessant és la de la xarxa de persones voluntàries "[Energia Justa](#)", que s'han proposat minimitzar els efectes de la pobresa energètica realitzant accions preventives, de capacitació i apoderament com són: tallers d'eficiència energètica, punts informatius personalitzats, acompanyaments en tràmits i intervencions de defensa dels drets energètics, intervencions d'eficiència energètica a les llars, entre d'altres.

En aquest marc, és especialment rellevant i interessant el projecte dut a terme des [d'Energia AMB](#) aquest 2020, on es fixen els criteris per determinar les condicions de vulnerabilitat energètica als municipis de tota la corona metropolitana de Barcelona. Es concep la vulnerabilitat energètica com la suma de diferents **vulnerabilitats o factors de risc que generen una situació de pobresa energètica¹**:

1. Vulnerabilitat tecnològica
2. Vulnerabilitat social
3. Vulnerabilitat econòmica
4. Vulnerabilitat climàtica
5. Vulnerabilitat física

Més enllà dels casos en que es desenvolupen models per identificar els casos de pobresa energètica, es pot també identificar un seguit de pràctiques, que són exemples reveladors d'una **tendència a la conscienciació de que l'energia és un bé de primera necessitat**, i per tant, un bé que cal ser preservat com un dret de la ciutadania. Entre aquestes actuacions podem trobar:

1. L'ajuntament de Girona treballa en un projecte anomenat [EDIFICAT](#), un ajut FEDER amb col·laboració amb França i Andorra, destinat a contribuir al fre d'emissions de CO2 dels edificis de la ciutat, amb aquesta finalitat es duen a terme auditories i assessoraments energètics gratuïts. També, des de la Diputació de Barcelona s'ha iniciat un projecte, inclòs en la carta de serveis als municipis, que proposa la [generació d'auditories energètiques gratuïtes](#) i també la gratuïtat d'algunes de les mesures derivades per a aquelles llars identificades com a pobresa energètica.

Donar resposta a la pobresa energètica també ha de ser una de les preocupacions i inquietuds que ha de ser capaç de resoldre el nou model energètic que es derivi de la tercera revolució industrial.

¹ Resulta especialment interessant doncs generar criteris clonables a qualsevol territori, i per tant aplicables al cas de Blanes.

2. A nivell estatal existeix la "[Estrategia Nacional contra la pobreza energética 2019-2024](#)", on també es generen -tot i que encara amb disparitat en la seva aplicació- un seguit de **mesures per pal·liar la pobresa energètica**, com són la creació d'un bo social energètic; la protecció de consumidors en situacions meteorològiques extremes; o les rehabilitacions exprés d'habitatges.
3. També trobem actuacions a nivell associatiu com és el cas del [Banc d'energia](#), que és una associació que promou l'estalvi i l'eficiència energètica pels que estan en una situació de vulnerabilitat (bancdenergia.org).

Per tant, en aquest procés de transició energètica anem trobant també una pluja fina d'actuacions encaminades a poder combatre la pobresa energètica a les llars més vulnerables, i perquè l'energia sigui tractada com un bé comú de primera necessitat.

Projectes en Polígons d'Activitat Econòmica.

Els PAEs s'han convertit en espais de gran interès, per a les seves pròpies característiques (gran consum energètic, i existència de grans espais i edificis). Ens fixarem en els que ja han desenvolupat projectes d'èxit, també per la seva escalabilitat a d'altres sectors.

Blanes compta amb 4 polígons² amb 192 empreses, representen una superfície total de 88,42 hectàrees.

Entre alguns **projectes significatius** podem trobar:

Els PAEs són un bon exemple de com el sector industrial està virant cap al nou model energètic. Per aquest motiu les seves iniciatives són importants per poder ser clonables també a altres àmbits o sectors.

1. [Programa pilot d'estalvi i eficiència energètica a les indústries de Manlleu](#). Aquest programa es realitza en un total de 15 indústries consumidores de grans volums energètics, generant una bateria total de

² <http://promoeco.ddgi.cat/>

131 (classificades en gestió, contractació i inversió) que en el seu primer any de funcionament (2019) genera una reducció del cost energètic del 18 %, amb un estalvi equivalent entorn als 100.000 € anuals i 325.457 kWh/any. Existeixen altres projectes semblants que també s'estan aplicant amb èxit per exemple als [polígons de Granollers](#) o el projecte Low-energy Industrial Urban-park de Viladecans.

2. Des de [Rubí Brilla](#) - un projecte d'arrel municipal pilotat per l'ajuntament- s'impulsa els **sistemes de compra agregada sostenible** entre les empreses (dirigit tant a PIMES com empreses industrials) i també la certificació per als comerços de Rubí Brilla, per premiar aquells que han realitzat les millores derivades de l'auditoria energètica.
3. Una iniciativa similar es genera amb el projecte Agroplace, on es desenvolupa una [plataforma de subhastes en línia](#) per a la compra conjunta d'electricitat entre les empreses, en un projecte situat a Lleida.
4. Un clar exemple de **l'aprofitament de les cobertes solars** a nivell català és el projecte de [Seat al Sol](#), que amb una inversió de 35.000.000 € i una potencia pic de 12 MW és capaç de subministrar directament a la planta de producció el 50 % de l'energia requerida. S'utilitzen les cobertes d'edifici però també els punts d'aparcament.
5. En el polígon industrial de Munic (Alemanya) resulta pionera l'aliança feta des de la companyia energètica municipal i la divisió de Siemens, per crear una [planta d'energia virtual](#) agrupant diferents fonts d'energia distribuïda que operen com una única instal·lació.
6. Al municipi de Montblanc, a la comarca de la Conca de Barberà, s'està promovent un Parc Fotovoltaic d'una potència nominal de més de 25 MW, de la mà de [Cimalsa](#) amb la idea de crear una empresa local d'energia gestora del parc, i amb acord amb les indústries consumidores mes properes.

En els entorns dels PAEs, s'han desenvolupat moltes iniciatives empresarials, doncs estem en espais que són grans consumidors d'energia.

Projectes de Transició Energètica en el marc del sector turístic

El sector turístic, tradicionalment, està associat a una petjada energètica negativa. Una de les principals causes és que el turisme està intrínsecament vinculat a la mobilitat, i mobilitat, fins al moment, és depenent de l'ús dels combustibles fòssils. Llavors, ens trobem que amb el model energètic imperant, la indústria turística és insostenible energèticament.

Per tant, **la indústria turística ha de fer un pas endavant, pressionar i abanderar el procés** de transició energètica tant des de l'òptica del consumidor com des de l'òptica dels costos empresarials.

Així les mesures més habituals que s'han aplicat arran d'aquesta preocupació, han estat les certificacions mediambientals genèriques i específiques. Així, també, podem trobar un nucli de bones pràctiques en els premis turístics com a incentiu cap a un canvi de procediment.

Entre aquests trobem:

1. [International Travel and Tourism awards](#)

Aquests premis els concedeix el World Travel Market i tenen una gran ressonància internacional i compten amb diferents categories. En el total de les 15 categories, trobem diferents propostes enfocades en la transició energètica, especialment en la categoria de **Best in Responsible Tourism**

2. [World Tourism Awards](#)

Són els "òscar" del turisme. Tenen 36 categories diferents de premi, moltes relacionades amb el **sector hotelier**. En edicions anteriors han estat premiats projectes de transició energètica en hotels.

3. [BGTW Travel awards](#)

Malgrat semblar un sector impermeable al procés de transició energètica -i fins a cert punt contrari per temes de mobilitat- són moltes les iniciatives portades a terme. En el futur del sector, el posicionament de l'oferta vinculada a la transició energètica esdevé un element clau.

És una associació d'escriptors de viatges i tenen una categoria a les millors destinacions o projectes turístics d'Europa. Aquests busquen i valoren en els premis elements lligats a l'autenticitat, i en anteriors edicions també han tingut en compte elements de la **sostenibilitat de la destinació** lligant-ho amb l'autenticitat d'aquesta.

4. [OMT Awards for Excellence and Innovation in Tourism](#) –

Són els premis de la OMT i per tant tenen un reconeixement públic i notori en cas de ser el premiat o finalista. En diferents categories es troben propostes fonamentades en la transició energètica, especialment en les categories del que serien **Polítiques públiques i governança** i en la categoria d' Organitzacions no governamentals.

Aquests són doncs alguns exemples de premis on podem trobar casos premiats del sector turístic en matèria de transició energètica.

Per altra banda, en aquest sentit, trobem exemples de petites empreses turístiques que estan realitzant diferents actuacions en l'àmbit de la transició energètica, però també, grans empreses que **fan de la transició i eficiència energètica una aposta clara de posicionament turístic però també d'estalvi empresarial**. Podem dir que comença a ser una tendència sectorial , reforçada per la demanda cada vegada més insistent per part del client.

Un bon exemple del potencial és en l'aposta de tota la cadena NH Hotels que utilitzen per abastir els seus hotels fonts 100 % renovables, o el buscador d'hotels amb punt de càrrega de vehicles elèctrics <http://www.chargehotels.com/es> o fins i tot [projectes de càlcul i compensació de la petjada de carboni](#) derivada de l'activitat turística.

Transició energètica i producció agroalimentària

L'últim dels camps on focalitzar els estudis de casos, és en l'aplicació energètica i producció agroalimentària. És un espai especialment sensible, doncs en paral·lel al procés de transició energètica podem trobar propostes i plantejaments entorn a la sobirania alimentària dels territoris. Encara que en molts casos s'han generat interessos contraposats -normalment vinculats als usos dels sòls- són dos processos que **han de trobar el punt de confluència per generar sinergies i enfortir-se mútuament.**

Tot i que, Blanes no té un entorn agrari molt desenvolupat, compta només amb una extensió de 269 hectàrees, segons dades del 2009. Aquest paràmetre s'ha de tenir en compte per futures iniciatives que puguin sorgir.

En aquest direcció podem identificar les següents confluències i projectes singulars:

1. En primer lloc, el primer punt de trobada el trobem en la multitud de projectes vinculats a un consum de major proximitat dels aliments. En aquest camp hi ha hagut un llarg procés de conscienciació ciutadana i empresarial que ha **fomentat el denominat KM0 i la producció de proximitat.** Aquesta també és una iniciativa que forma part de la cultura de transició energètica, doncs evita la despesa energètica vinculada al transport dels productes agroalimentaris.
2. El segon gran punt de trobada, és entorn a **l'agricultura orgànica o l'agricultura regenerativa,** que està cada cop obtenint més suports de governs i institucions com un element clau en la lluita pel canvi climàtic, i també com un element a incorporar en tot procés de transició energètica. Si aquest és un camp de coneixement que havia

El sector de producció agroalimentari és un dels que ha entrat amb major conflictivitat amb la localització d'instal·lacions fotovoltaïques i els problemes normatius. Amb tot, també s'han trobat solucions tècniques per tal de superar aquestes adversitats.

El procés de transició energètica també abraça d'altres òptiques, com la capacitat per a emprar tècniques de maneig capaces de fixar CO2 en majors quantitats.

estat molt emmarcat en entorns d'enginyeries agràries, en l'actualitat el film *Kiss the ground* n'ha popularitzat la seva implantació i conscienciació ciutadana. A casa nostra projectes com el pilot de [les Planesses](#) i la guia [Live Polyfarming](#), comencen a mostrar el camí per al canvi.

3. Novament, com en altres sectors, podem trobar diferents exemples d'iniciatives per tal de fer conviure la **fotovoltaica en entorns agraris**. Alguns dels més destacables i singulars són:

El cas de [Mèrida](#), que és pionera en localitzar panells solars en un embassament destinat a regadiu. En concret és la instal·lació fotovoltaica en làmina d'aigua més gran de tot l'estat, amb prop de 1.500 plaques que superen la producció de 500 Kw -i que en breu serà de 1.000kw- amb una inversió de prop del 1.000.000 €. No només s'ha mostrat com un espai on localitzar els panells, sinó que aquests han contribuït a una reducció de les pèrdues per evaporació del 60 %, millorant la gestió de l'aigua dels regadius.

4. Finalment, el punt més conflictiu ha estat la potencial pèrdua de sòl agrícola per a la localització d'instal·lacions fotovoltaïques. Malgrat aquest problema i plantejament de realitat -especialment fonamentada per el comportament de les companyies elèctriques actuals- es troben solucions tècniques en el marc del model de transició energètica.

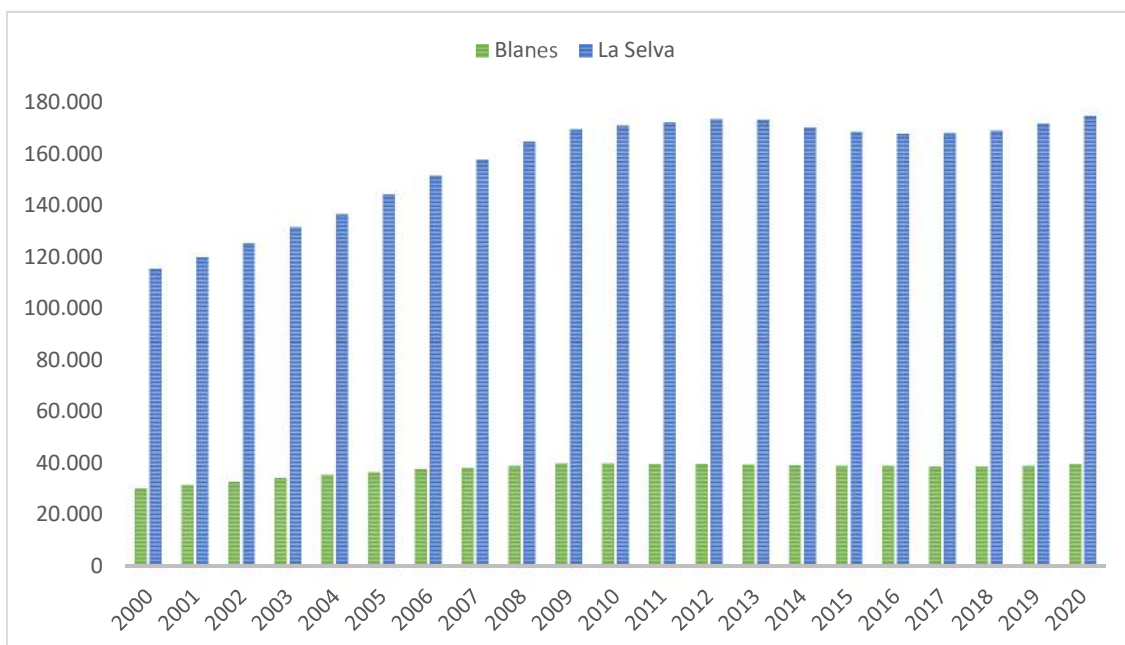
En concret **els projectes on conviu en el mateix espai les dues activitats es coneix com agrovoltaica**. S'ha emprat aquesta combinació d'usos de manera exitosa en diferents tipologies de conreus - principalment aquells que necessiten menys irradiació solar- però en l'actualitat també en conreus com la vinya i olivera on es precisa major radiació solar. Hi ha diferents projectes que presenten resultats positius amb diferents solucions tècniques, ja sigui emprant panells semi transparents o situats a determinada distància i altitud, per exemple el [cas de Xile](#) que en són pioners en l'estudi, i que mostren que cada territori i tipus vegetal requereix d'un anàlisi particular.

CONJUNTURA ECONÒMICA I SOCIAL ACTUAL



3.1 Entorn demogràfic

Al municipi de Blanes, comptava segons el padró continu de 2020, amb un total de 39.914 residents, essent la població més gran de la comarca de La Selva.



Evolució demogràfica de Blanes i la Selva (2000- 2020).

Font: Idescat

En relació a les dades demogràfiques, Blanes mostra un comportament molt diferent entre els dos darrers decennis 2000-2010 i 2010-2020. Mentre, en el període 2000-2010 la població s'incrementà quasi en 10.000 persones més, que significa un augment de pes poblacional del 31,43%; aquest creixement es veu frenat a partir del 2009, quan es toca sostre amb 40.047 residents. A partir d'aquell moment s'entra en una estabilització que ha significat un lleuger descens de població però que ha mantingut aquest sostre **al voltant dels 40.000 habitants**.

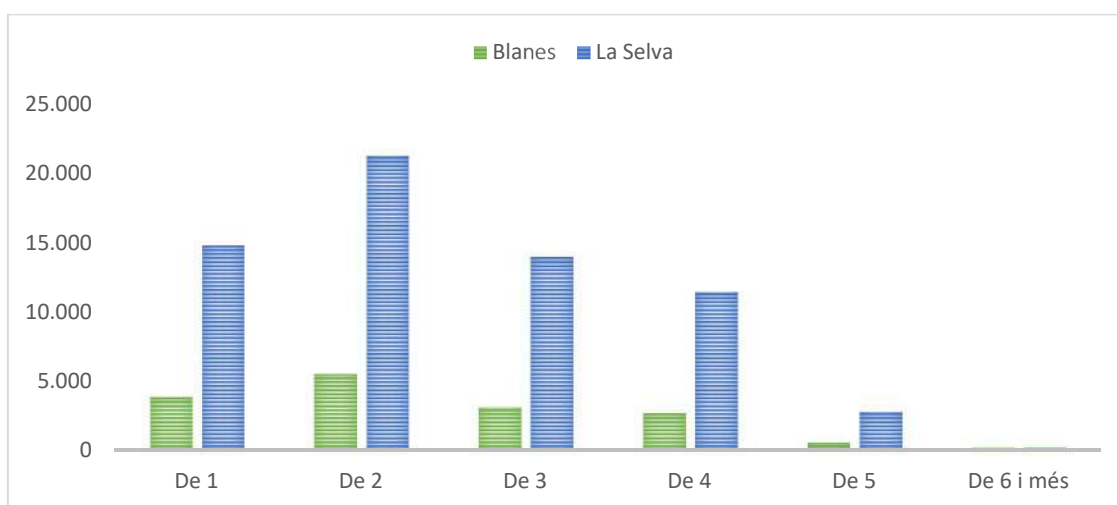
El comportament és bastant semblant al de la comarca de la Selva, que també va acusar demogràficament la crisi del 2008.

Blanes mostra una estabilització de la població a l'entorn dels 40.000 habitants des del 2010 fins l'actualitat.

Si ens fixem en les projeccions de població per Blanes, es fa palesa també aquesta previsió d'estancament o de creixement molt lent; al 2025, la projecció indica 39.384, i pel

2030, 40.141 persones³. Tot i això, hem de ser cauts per circumstàncies que se'ns han demostrat a l'actualitat, que són la manca de previsió de fenòmens a gran escala que puguin fer modificar aquesta evolució demogràfica.

En el dibuix demogràfic és interessant observar la configuració de les llars, que són un total de 15.957⁴. En la gràfica podem observar com predominen les **llars de 2 persones** com a element central, seguida de les llars individuals que tenen un fort pes, i les de 3. En canvi s'observa com les llars de 5 o més membres són minoritàries. La tendència és bastant semblant a la de la resta de la comarca.



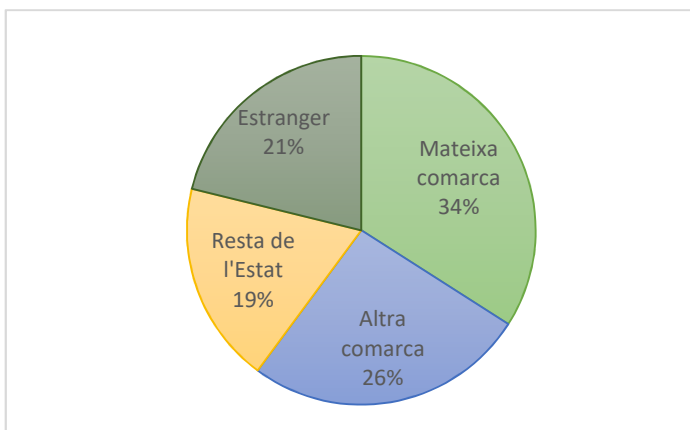
Configuració de les llars de Blanes (2011).

Font: Xifra

Si ens fixem en el lloc de naixement de la població de Blanes, podem veure que segons dades del 2020, el 60% corresponen a població nascuda a Catalunya, el 19% a una altra comunitat autònoma, i que el 21% de població és nascuda a l'estranger. Des del 2000, la composició d'aquesta població s'ha mantingut bastant estable en relació al lloc de naixement quan es refereix a Catalunya, però no així a la resta. Destaca l'**augment de població estrangera** que es va produir especialment entre el 2000-2010, i que, després d'una tendència a la baixa, aquest 2020 s'ha produït un repunt important de l'arribada de més de 700 persones que ha tornat a fixar les dades de població estrangera per sobre les del 2009.

³ Població projectada per municipis i grups d'edat. Escenari mitjà (base 2018). Dades: XIFRA

⁴ En les últimes dades disponibles en data 2011



Distribució actual de la població de Blanes per lloc de naixement (2020), per percentatge.

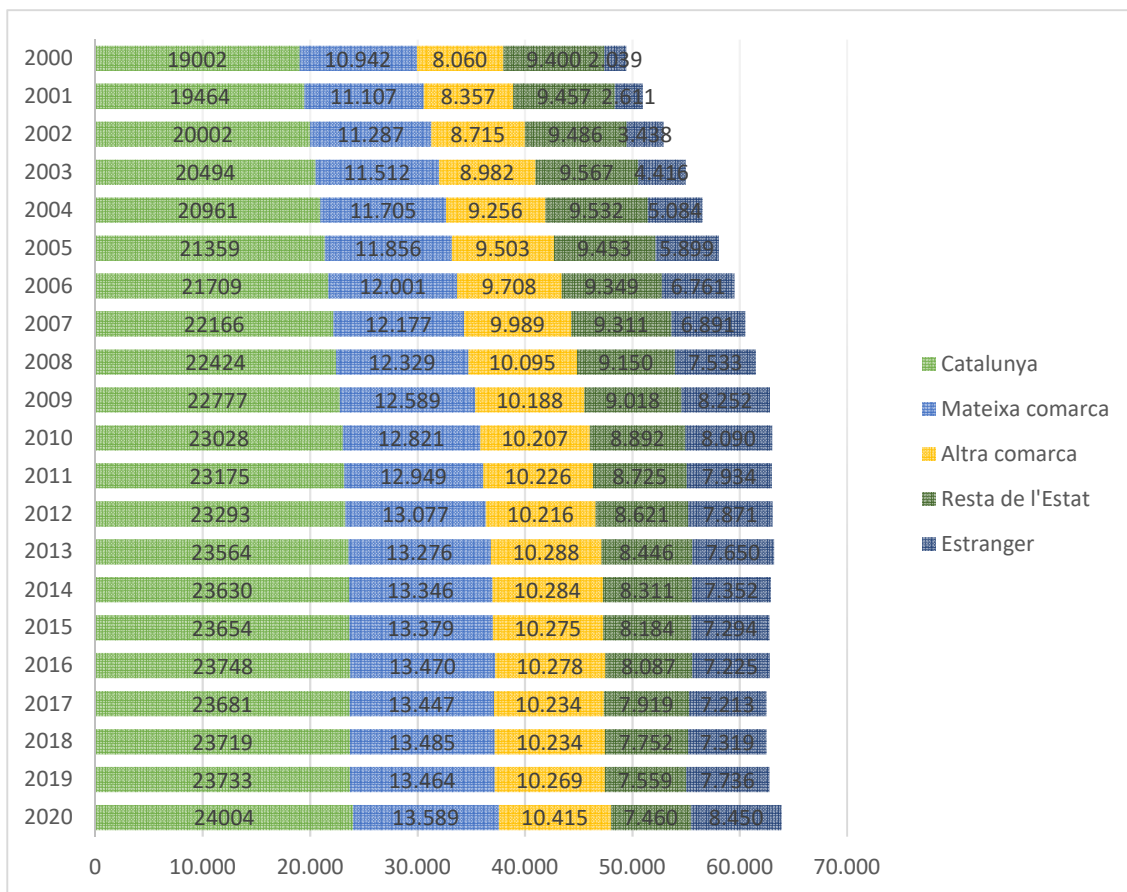
Font: Idescat

En canvi, la tendència dels habitants espanyols nascuts fora de Catalunya ha estat el contrari a la dels estrangers. Així, mentre el 2000 representaven el 39%, el seu percentatge ha disminuït un 20%, fruit a l'augment de població motivat per l'arribada de població estrangera, i la disminució de la de comunitats autònomes de l'estat espanyol.

Les dades ens mostren doncs un canvi de tendències en la població de Blanes en relació a la població nascuda a l'estranger.

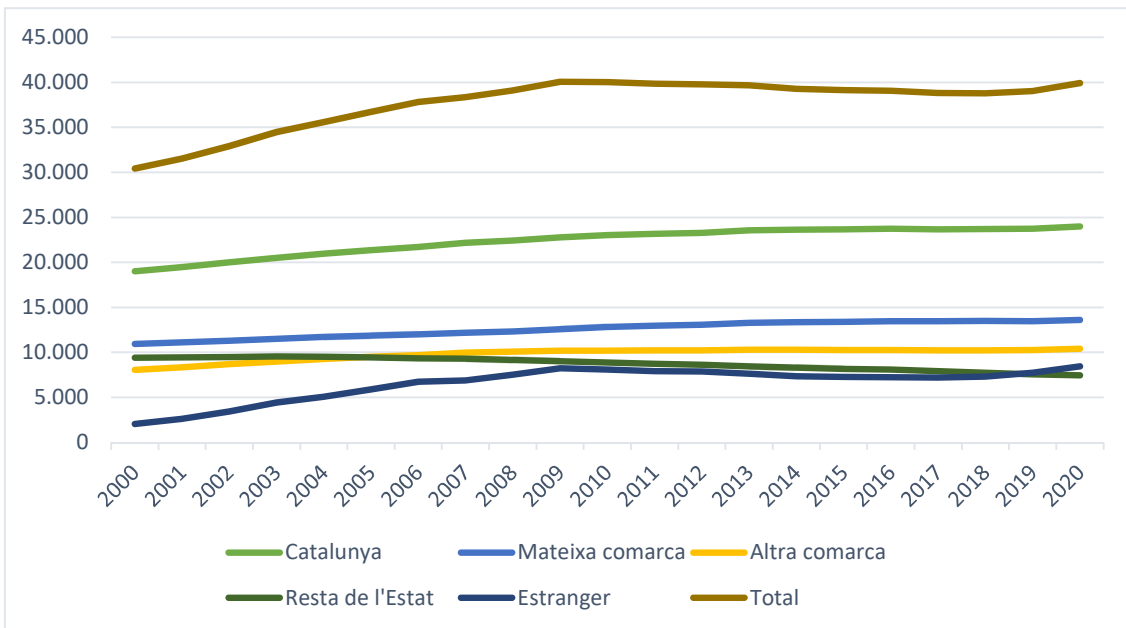
1. Actualment, s'observa una estabilització del percentatge de població nascuda a Catalunya.
2. La presència a Blanes de població nascuda a altres punts de l'estat espanyol té una tendència clarament negativa, amb una caiguda del -21% de representació en el percentatge, havent passat de 9.400 a 7.460 persones.
3. El pes del grup dels nascuts a l'estranger ha estat molt significativa a partir del 2000, essent la immigració un factor decisiu del creixement de la població de Blanes del 2000-2010.

L'estabilització és fruit del descens d'arribada de població d'altres comunitats autònomes, i l'estancament d'arribada d'immigrants estrangers.



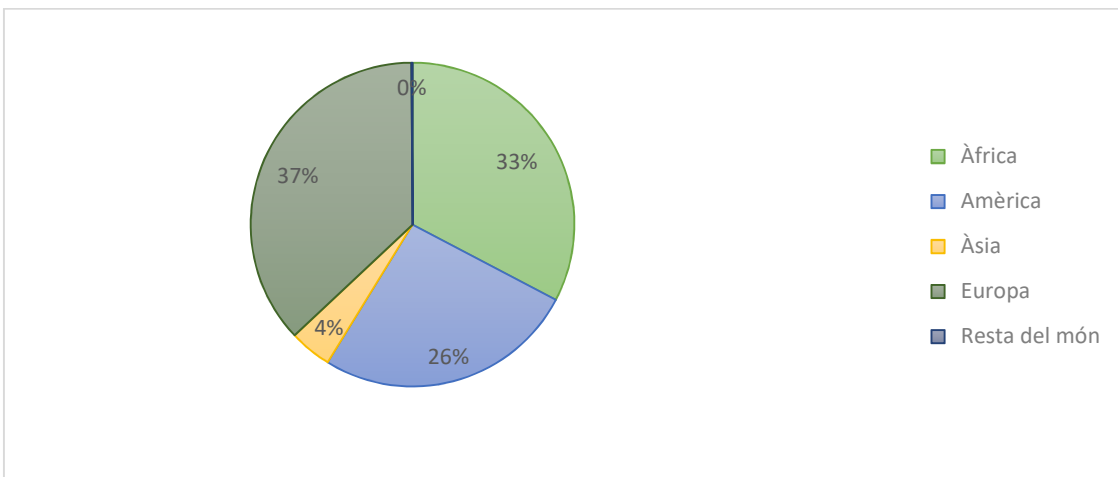
Evolució de la composició de la població de Blanes per lloc de naixement .
 Font: Idescat

4. Aquesta arribada de població estrangera s'estabilitza a partir de 2009, després dels efectes de la crisi del 2008. Provocant també un estancament del creixement poblacional.
5. Del 2009 al 2018 la població de nacionalitat estrangera decreix, però sorprenentment aquesta tendència canvia el 2019, i el 2020 la presència es posa per sobre del 2009 que era el sostre que s'havia arribat fins al moment.



Tendència de l'evolució de la població per grups de Blanes, 2000-2020
 Font: Elaboració pròpia amb dades d'Idescat

Pel que fa a la població resident estrangera, que amb dades del 2021 està representada per 6.641 persones, veiem com el continent més present és l'europèu, seguit per l'africà i l'americà. I en molt menor mesura hi són presents els països asiàtics.



Distribució de la població estrangera de Blanes per continent (2020).
 Font: Xifra

El grup majoritari per nacionalitats està representat per el Marroc, seguit per Gàmbia i Itàlia. Destaca tal, com mostren les dades, el grup de nacionalitats europees, sobretot amb els països de l'est d'Europa (Rússia, Romania, Ucraïna i Bulgària)

| | Persones | Percentatge | Origen | Persones | Percentatge |
|-----------------------|----------|-------------|------------------------|----------|-------------|
| Marroc | 1.019 | 15,3% | Croàcia | 21 | 0,3% |
| Gàmbia | 604 | 9,1% | Bielorússia | 21 | 0,3% |
| Itàlia | 434 | 6,5% | Guinea | 20 | 0,3% |
| Romania | 431 | 6,5% | Hongria | 19 | 0,3% |
| Rússia | 379 | 5,7% | Paraguai | 17 | 0,3% |
| Senegal | 354 | 5,3% | Equador | 16 | 0,2% |
| Hondures | 262 | 3,9% | Txeca, República | 16 | 0,2% |
| Uruguai | 256 | 3,9% | Geòrgia | 15 | 0,2% |
| Argentina | 203 | 3,1% | Kazakhstan | 15 | 0,2% |
| Ucraïna | 197 | 3,0% | Lituània | 15 | 0,2% |
| Dominicana, República | 186 | 2,8% | Irlanda | 12 | 0,2% |
| Colòmbia | 169 | 2,5% | Mauritània | 10 | 0,2% |
| Brasil | 152 | 2,3% | Suècia | 10 | 0,2% |
| Xina | 139 | 2,1% | Dinamarca | 10 | 0,2% |
| Bulgària | 133 | 2,0% | Estats Units d'Amèrica | 10 | 0,2% |
| Veneçuela | 131 | 2,0% | Filipines | 10 | 0,2% |
| França | 130 | 2,0% | Costa Rica | 9 | 0,1% |
| Alemanya | 122 | 1,8% | Suïssa | 8 | 0,1% |
| Cuba | 113 | 1,7% | Vietnam | 8 | 0,1% |
| Països Baixos | 102 | 1,5% | Armènia | 8 | 0,1% |
| Regne Unit | 94 | 1,4% | Eslovàquia | 8 | 0,1% |
| Mali | 85 | 1,3% | Estònia | 8 | 0,1% |
| Polònia | 83 | 1,2% | Sèrbia | 7 | 0,1% |
| Perú | 82 | 1,2% | Jordània | 6 | 0,1% |
| Xile | 58 | 0,9% | Nicaragua | 6 | 0,1% |
| Pakistan | 56 | 0,8% | Àustria | 5 | 0,1% |
| Albània | 46 | 0,7% | Tunísia | 5 | 0,1% |
| Portugal | 43 | 0,6% | Apàtrides | 5 | 0,1% |
| Algèria | 40 | 0,6% | Japó | 5 | 0,1% |
| Bèlgica | 28 | 0,4% | Salvador, el | 5 | 0,1% |
| Bolívia | 28 | 0,4% | Macedònia | 4 | 0,1% |
| Índia | 26 | 0,4% | Altres Nacionalitats | 49 | 0,7% |
| Nigèria | 26 | 0,4% | | | |
| Moldàvia | 24 | 0,4% | | | |
| Mèxic | 23 | 0,3% | | | |

Distribució de la població de Blanes per país d'origen, per nombre i percentatge (2020).

Font: Idescat

3.2 Mercat laboral, ocupació i perfil formatiu

En relació al mercat laboral i el nivell de formació, les dades estadístiques que podem consultar són del 2011, en aquells moments, **les dades de població de Blanes mostraven una important bossa de població amb un baix o nul nivell d'estudis**, per sobre de la mitjana comarcal.

| Nivell d'instrucció | Blanes | | La Selva | |
|--------------------------|---------------|-------|----------------|-------|
| No sap llegir o escriure | 561 | 1,7% | 1.823 | 1,3% |
| Sense Estudis | 3.477 | 10,7% | 11.695 | 8,4% |
| Educació primària | 5.310 | 16,3% | 21.704 | 15,7% |
| ESO | 10.896 | 33,5% | 46.353 | 33,4% |
| Batxillerat superior | 4.422 | 13,6% | 20.835 | 15,0% |
| FP grau mitjà | 1.705 | 5,2% | 9.301 | 6,7% |
| FP grau superior | 1.750 | 5,4% | 8.009 | 5,8% |
| Diplomatura | 1.590 | 4,9% | 6.839 | 4,9% |
| Grau universitari | 495 | 1,5% | 1.448 | 1,0% |
| Llicenciatura i doctorat | 2.350 | 7,2% | 9.002 | 6,5% |
| TOTAL | 32.556 | | 138.579 | |

*Taula de percentatges d'instrucció de la població de Blanes en relació a la comarca i la província, 2011.
Font: Xifra*

No obstant aquestes dades del 2011, podem pensar que la situació a Blanes, 10 anys després, ha pogut canviar, atès que s'ha produït un important treball des de la formació reglada i la no reglada per redreçar la situació.

Així, podem veure com els Instituts de Blanes s'han reforçat amb la presència de cicles formatius de grau mig i superiors adaptats a les necessitats del territori, per exemple amb comerç i turisme, i per l'altra adaptats a noves ocupacions, com serien les formacions vinculades a l'electrònica o noves tecnologies.

| Tipus | Hores | Centre |
|-----------------------------------------------------|-------|-----------------|
| Cicle Formatiu de Grau Mig - CFMG | | |
| Gestió administrativa | 2000 | IES Serrallarga |
| Gestió administrativa, perfil prof. d'àmbit jurídic | 2000 | IES Serrallarga |

| | | |
|--------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|
| Activitats comercials | 2000 | IES Serrallarga |
| Instal·lacions elèctriques i automàtiques | 2000 | IES Serrallarga |
| Sistemes microinformàtics i xarxes | 2000 | IES Sa Palomera |
| Cures auxiliars d'infermeria | 1400 | IES S'Agulla |
| Atenció a persones en situació de dependència | 1400 | IES S'Agulla |
| Cicle Formatiu de Grau Superior - CFGS | | |
| Administració i finances -DUAL | 2000 | IES Serrallarga |
| Màrqueting i publicitat /AC Turisme -DUAL - | 2000 | IES Serrallarga |
| Sistemes electrotècnics i automatitzats -DUAL- 2 | 2000 | IES Serrallarga |
| Guia, informació i assistència turístiques- DUAL- 2 | 2000 | IES Serrallarga |
| Desenv. d'aplicacions per a webs -DUAL- | 2000 | IES Sa Palomera |
| Química industrial -DUAL- | 2000 | IES Serrallarga |
| Educació infantil | 2000 | IES S'Agulla |
| Centres Privats | | |
| Progr.de la prod. en fabricació mecànica -DUAL- | 2000 | CENTRE POLITECNIC COMASBLANES |
| Automatització i robòtica industrial -DUAL- | 2000 | CENTRE POLITECNIC COMASBLANES |
| Mecatrònica industrial -DUAL- | 2000 | CENTRE POLITECNIC COMASBLANES |
| Cicles règim especial de GM | | |
| Cicle inicial Busseig esport.amb escafandre | 525 | IES Serrallarga |
| Cicle final Busseig esport.amb escafandre aut | 600 | IES Serrallarga |
| Cicle inicial de Vela amb aparell fix | 500 | IES Serrallarga |
| Cicle inicial de Vela amb aparell fix | 600 | IES Serrallarga |
| Cicle inicial de Vela amb aparell lliure | 600 | IES Serrallarga |
| FIAP (Programa de formació i aprenentatge professional) | | |
| Auxiliar de pintura | | IES Serrallarga |
| Auxiliar de muntatges d'instal·lacions elèctriques i d'aigua i gas | | IES Serrallarga |
| Itineraris formatius específics (IFE) | | |
| Aux. En vendes i atenció al públic | | IES Serrallarga |

Principals formacions professionals 2020-21 en els centres educatius de Blanes.

Font: Elaboració pròpia amb dades del Departament d'Educació- <https://triaeducativa.gencat.cat/ca/fp/>

FP Dual: L'alumne rep part de la formació en el centre de formació professional. L'altra part l'obté mitjançant les activitats formatives i productives en l'empresa

També, des del Servei Local d'Ocupació de l'Ajuntament de Blanes emmarcat a l'Àrea de Promoció de la Ciutat, la formació ha estat un preocupació

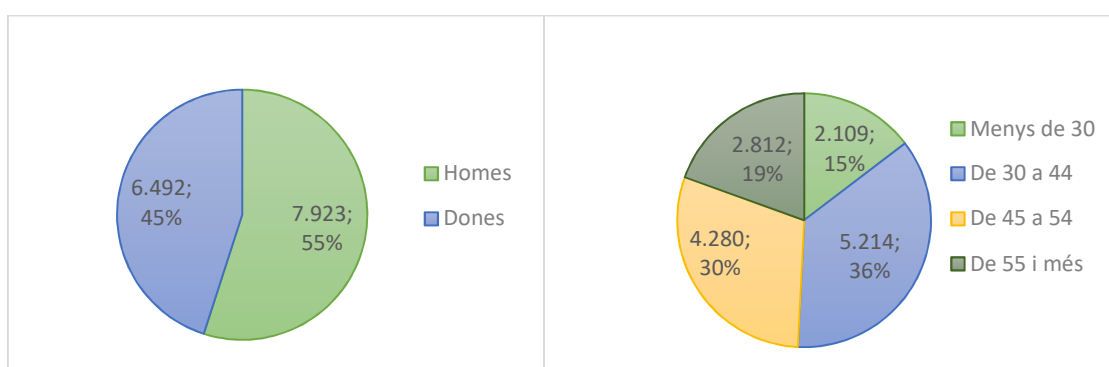
especialment lligada a l'ocupació, i que s'ha treballat oferint Certificats de Professionalitat (CP). Actualment des del servei es poden optar a les següents formacions (2021):

- CP Activitats administratives en la relació amb el client
- CP Activitats auxiliars de magatzem
- CP Activitats de venda
- CP Activitats auxiliars de comerç

En relació a la població activa de Blanes i el mercat laboral, les dades ens mostren que en 3T del 2020, Blanes comptava amb una població activa de 17.807 persones, de les quals **14.415 estaven actives**.

En relació al **gènere** de les persones ocupades, el 55% de les persones ocupades són homes, front un 45% que són dones. Pel que fa a l'edat, el pes de l'ocupació es concentra especialment en la franja de 30 a 44 anys, que són el 36%, seguida del grup de 45 a 54 anys, que representen el 30%. El sector més preocupant és el de menors de 30 anys que només representen el 15%, superats pels de més de 55 anys, amb un 19%. Aquests problemes en l'ocupació del sector dels menors de 30 anys es reproduïx en molts municipis, i és també així a nivell comarcal, on els menors representen també el 15% dels ocupats.

També cal comentar de les persones ocupades que el 14%, 1.974, són estrangeres.

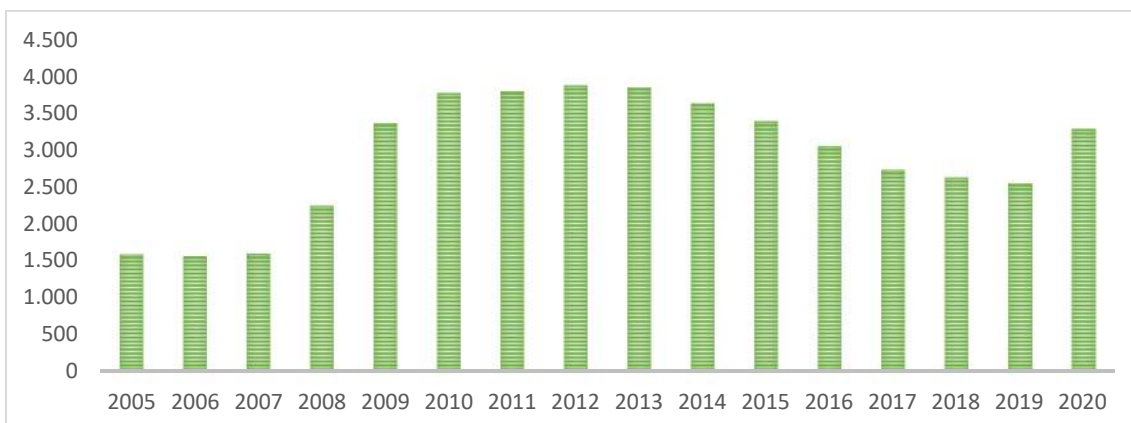


Característiques de la població ocupada de Blanes per sexe i edat (3T-2020).

Font: Xifra

Pel que fa a l'atur, Blanes havia aconseguit superar els punts màxims de nombre d'aturats provocats per la crisi de 2008, i que havien provocat que entre el 2009 i el 2014 el nombre d'aturats fos molt alt.

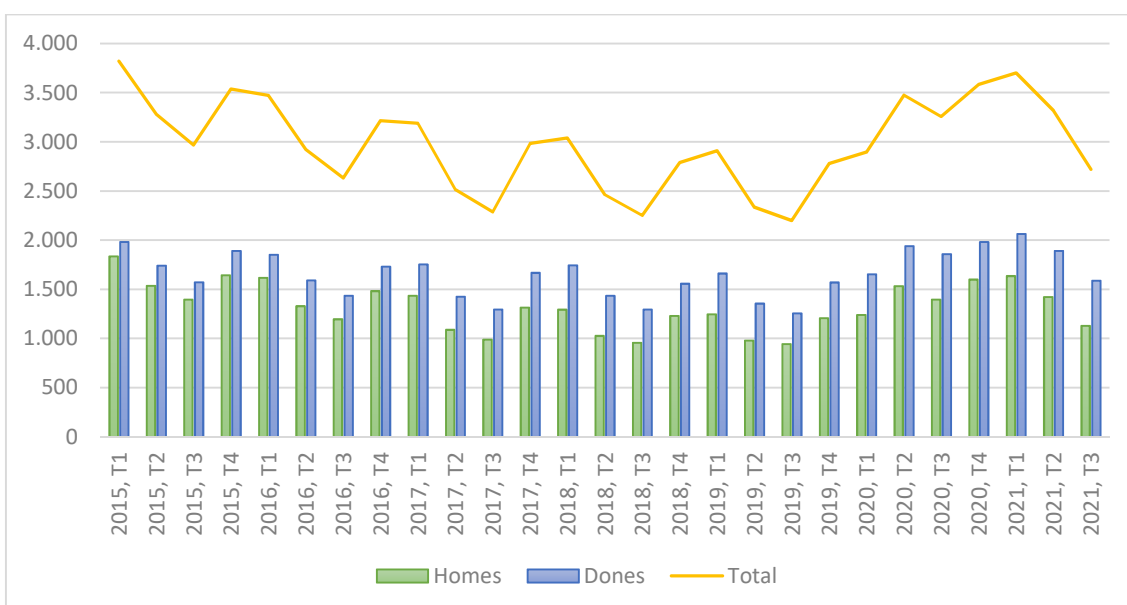
No obstant això, la tendència del nombre d'aturats havia estat a la baixa fins al 2019, amb les dades del 2020 aquesta tendència s'ha vist estroncada clarament amb l'arribada del COVID 19 i la situació de "stand by" que s'ha generat.



Evolució del nombre d'aturats del 2005-2020 (en nombre de persones).

Font: Idescat

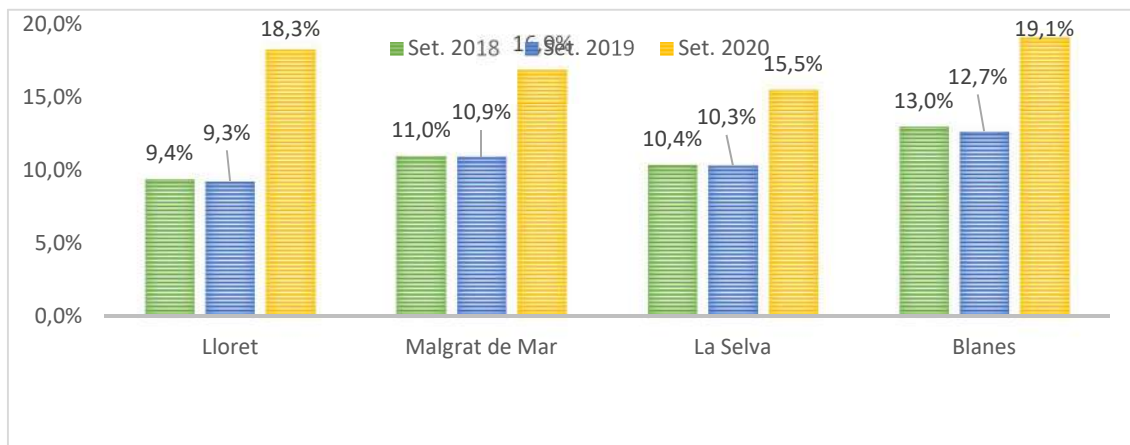
Si observem més precisament aquesta tendència des del 2015 per trimestres, podem veure l'**estacionalitat en el nombre d'aturats**, i com aquesta afecta més al sector femení quan representen un nombre més baix de població.



Evolució del nombre d'aturats a Blanes entre el 2015 i el 2021, per trimestres i per sexe.

Font: <https://observatorireball.gencat.cat/>

Aquest fet es veu molt acusat entre el 2020 i el 2021, amb un sòstre d'atur femení de 2.065 dones en situació d'atur durant el primer trimestre del 2021.



Comparativa de percentatge d'aturats entre Lloret, Malgrat de Mar, la Selva i Blanes durant els setembres de 2018, 2019, 2020.

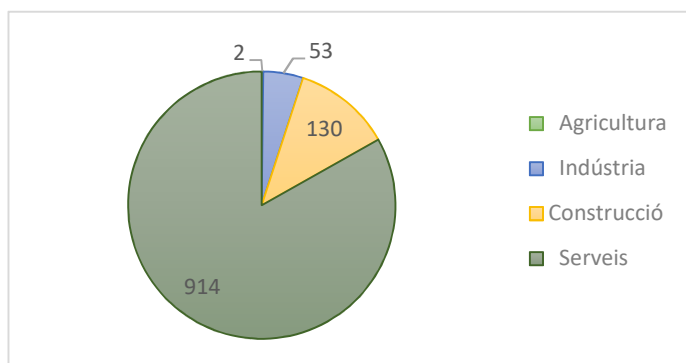
Font: <https://observatoritreball.gencat.cat/>

Veiem també com l'afectació en l'ocupació de la **COVID** es produeix també en les poblacions veïnes, tot i que, Blanes mostra els valors més alts, sobretot si tenim en compte la mitjana comarcal amb 15,5%, Blanes va arribar al 19,1% d'aturats el setembre de 2021, trencant una tendència positiva de descens.

La incidència de la COVID-19 és evident i transversal a l'activitat econòmica i a la corresponent implicació en el marcat de treball.

Malgrat aquest fet, a Blanes es produeix amb major cruessa.

Pel que fa als grans grups d'activitat, a Blanes, si tenim en compte el **nombre d'empreses registrades**, veiem com el grup més important correspon als serveis amb 914 empreses, seguit de la construcció amb 130 empreses, 53 a la indústria i només 2 a l'agricultura.



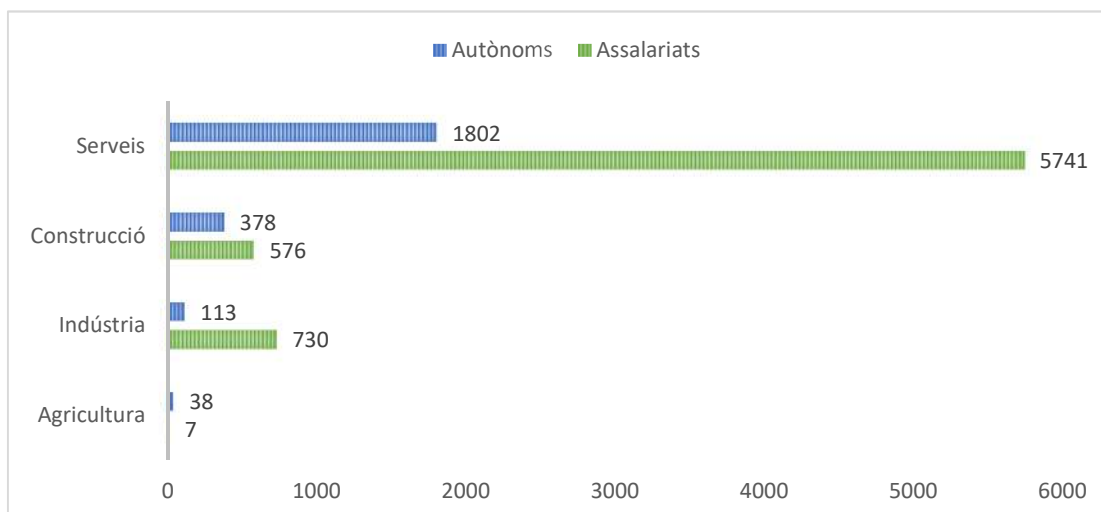
Distribució per sectors de les empreses de Blanes, 3T 2020.

Font: Xifra

Pel que fa al sector serveis, es tracta del sector que arrossega més ocupació amb 5.741 treballadors assalariats

i 1.802 autònoms, tenint en compte dades del 3T de 2021, **cal tenir en compte que es tracta d'un destí turístic important.** El segon sector, és la construcció

i molt a prop la indústria. Pel que fa al sector agrícola, el nombre de treballadors és molt baix, amb 45, dels quals només 7 són assalariats.



Treballadors autònoms i assalariats per sector d'ocupació 3T-2020 a Blanes.

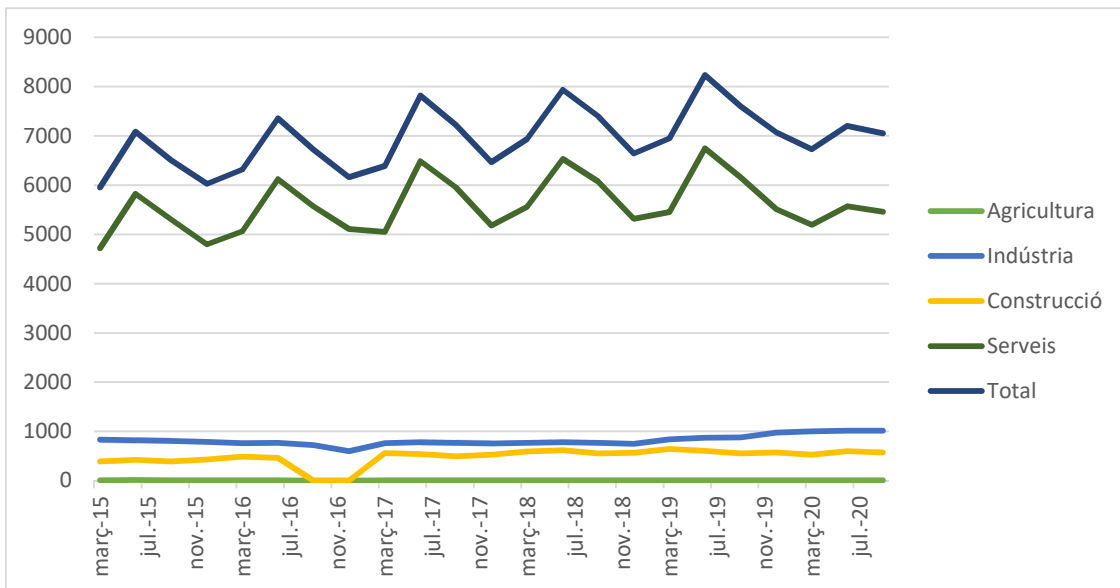
Font: Xifra

Si ens fixem en les afiliacions a la Seguretat Social queda més clara la diferenciació estacional i la vinculació de la contractació a la temporalitat turística.

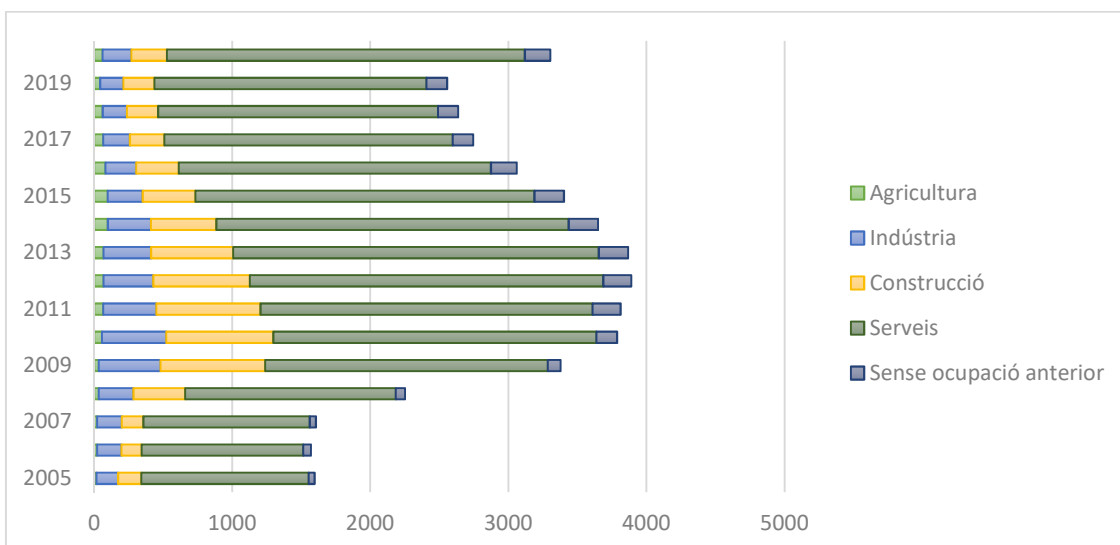
A la gràfica també podem veure la caiguda del pic de l'estiu del 2020 conseqüència de la pandèmia de la COVID 19, i com l'important pes relatiu del sector serveis arrossega al conjunt de l'activitat econòmica de Blanes.

Aquests pics no es succeeixen en els altres sectors que es mostren més estables en relació a l'ocupació. Fins i tot **s'observa en el sector de la indústria una lleugera tendència al creixement** superant valors de l'any 2015. Si en la crisi financera del 2008 el sector turístic va ser un sector refugi, no es produeix el mateix efecte derivat de la situació de la pandèmia sanitària global.

L'afectació de la pandèmia per sectors es produeix de manera desigual, essent el sector serveis vinculat a l'activitat turística el que presenta un major impacte comparatiu.



Variació del nombre d'afiliacions al règim general del Seguretat Social al municipi de Blanes del 2015-19, Font: Idescat

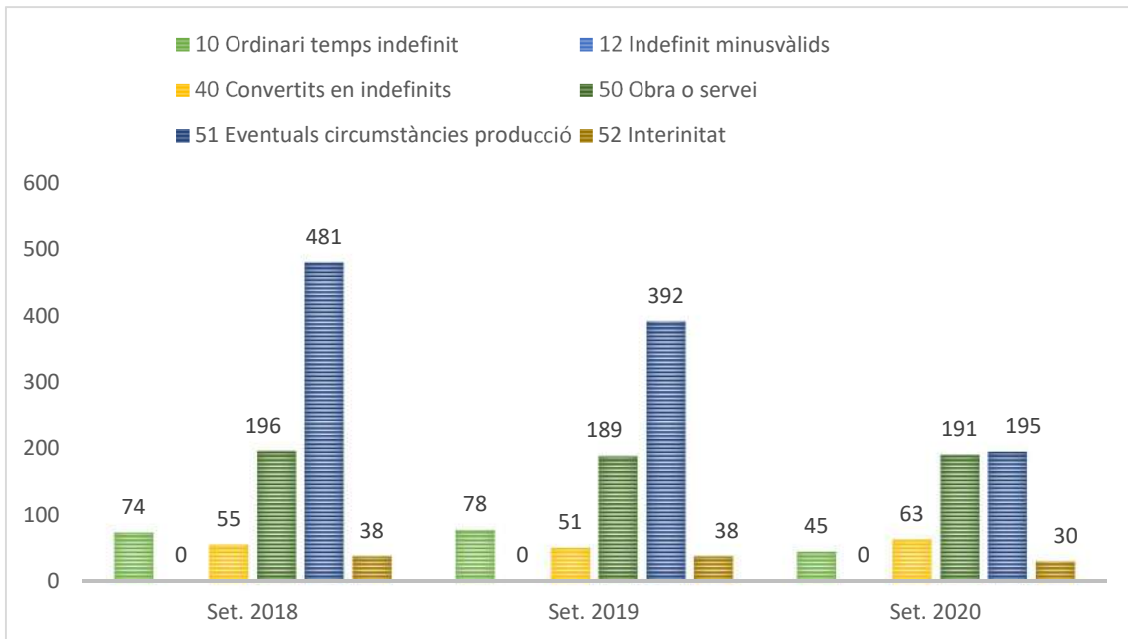


Treballadors aturats per sectors a Blanes, mitja anual. Període 2005-20. Font: Idescat

Pel que fa al **tipus de contracte**, el més important és l'eventual per circumstàncies de la producció, seguit amb una distància important pels d'obra i servei. Si ens fixem en la variació entre setembre de 2018, 2019 i 2020, veiem com cau la contractació eventual, i com es mantenen les altres

Resulta especialment revelador però observar com ha afectat clarament a la contractació temporal, quedant al marge de la caiguda d'activitat econòmica la contractació indefinida en les diferents variants de contractació

contractacions amb més o menys variació.

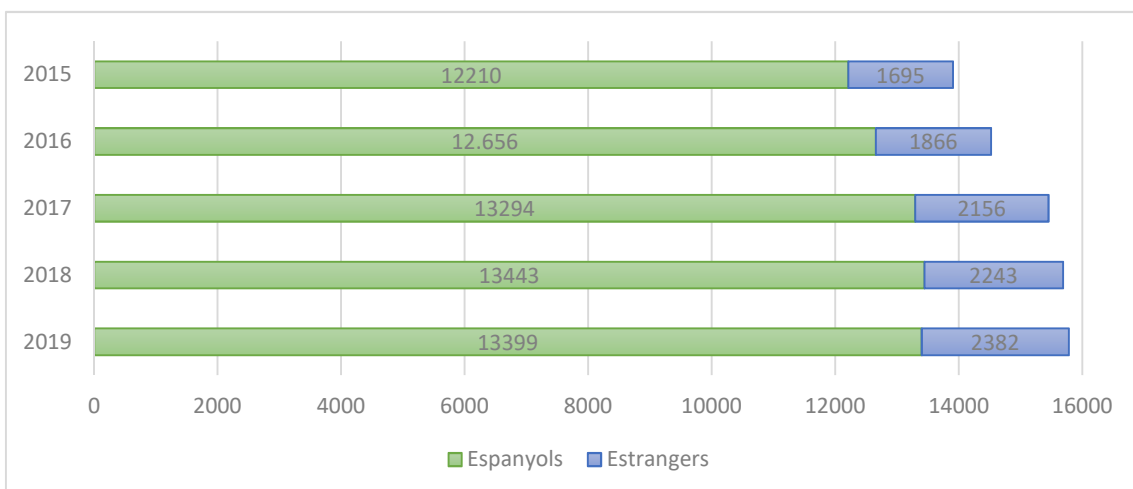


Tipus de contractes realitzats en comparació els setembres 2018-19-20.

Font: www.observatorideltreball.cat

Pel que fa a l'evolució de l'ocupació de les persones estrangeres en el volum total d'ocupació, s'observa que des del 2015 han passat de representar de l'11% dels ocupats al 15% a l'any 2019.

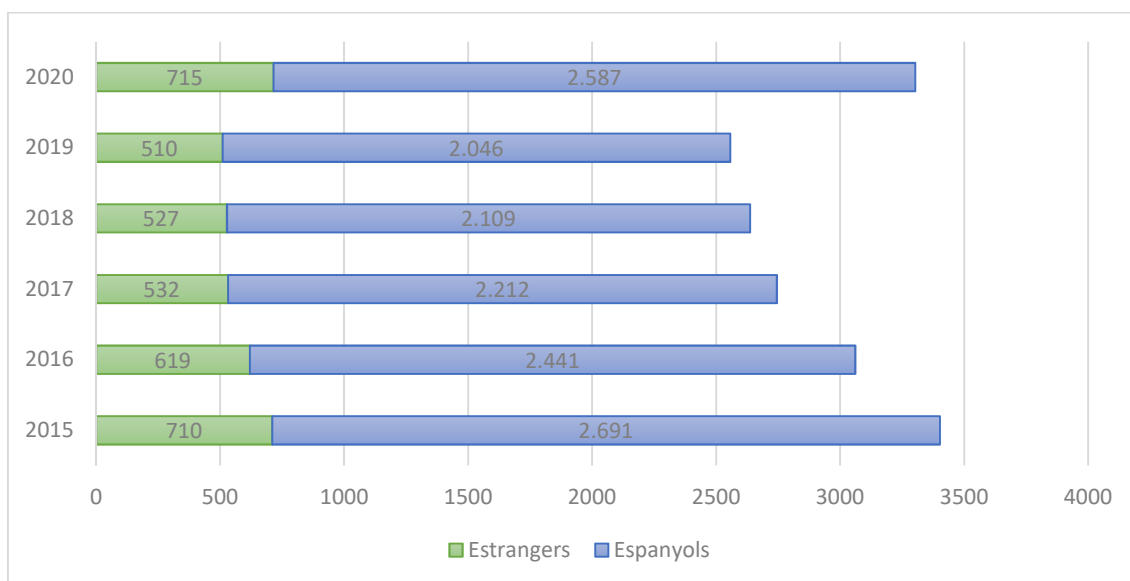
L'impacte en l'ocupació tampoc és homogeni, essent més accentuat en la població d'origen estranger.



Ocupació de la població estrangera de Blanes en comparació al total amb dades del 3T del 2015 al 2019.

Dades: Xifra

Si ens fixem ara en el percentatge de representació en el sector d'aturats per part dels estrangers, veiem que aquest es manté relativament estable al voltant del 20-21%.



Nombre d'aturats estrangers a Blanes en comparació al total, del 2015 al 2020.
Dades: Xifra

Pel que fa a l'ocupació, a Blanes, el Servei Local d'Ocupació ha estat treballant especialment per tal de desenvolupar línies d'actuació en relació a l'Accés, Inclusió i Millora de l'Ocupació. El servei està obert a ciutadans d'altres poblacions fent d'intermediari entre les persones i el mercat de treball, on les persones usuàries disposen d'un espai de recerca, de formació i d'intercanvi, amb uns recursos especialitzats i professionals preparats.

Des del servei es desenvolupen Polítiques Actives d'Ocupació (PAO), i des del 2005 el Departament de Promoció Econòmica gestiona diferents tipologies de serveis, programes i accions, tant pel que fa a la seva estructura, desenvolupament i objectius, com als col·lectius beneficiaris a qui van adreçades (joves amb baix nivell de qualificació professional, joves amb estudis secundaris i poca experiència laboral, joves amb estudis superiors i poca experiència professional del seu àmbit d'estudi, persones aturades de llarga durada, persones majors de 45 anys, persones en risc d'exclusió social, persones perceptores de la

Renda Mínima d'Inserció, dones víctimes de violència masclista, persones emprenedores, empresaris/àries...), recolzant iniciatives d'altres entitats i agents del territori en tant que s'inclouen en les principals línies estratègiques que defineixen les polítiques de desenvolupament local del nostre Ajuntament, com col·laboracions amb entitats que han actuat o actuen al territori: UTE Fundació Oscobe- Intemedia, ICON SL, Fundació Adecco, Cambra de Comerç de Girona, Fundació Universitària Martí l'Humà, AIFO, PIMEC principalment, que donen cobertura a diferents franges d'edat i segments de població per col·lectius, oferint una atenció especialitzada.

Aquestes col·laboracions entre l'Ajuntament de Blanes i altres entitats s'han vehiculat en els següents projectes al llarg dels darrers anys:

Formacions professionalitzadores:

SERSA: CP Atenció sociosanitària a persones dependents en institucions socials i CP Treball domèstic
Galligants: CP Dinamització d'activitats de lleure educatiu infantil i juvenil i CP Direcció i coordinació d'activitats de lleure educatiu infantil i juvenil
Economia Solidària Empresa d'inserció SLU: Missatgeria ecològica

- Centre Noves Oportunitats de la UTE Fundació Oscobe-Intermedia
- Programa MARMI de Fundació Intermedia. Actualment MAIS
- Programa ORIENTA de Fundació Intermedia.
- Projecte Singular Tecnologies 3D d'ICON SL.
- Projecte Singular/SIOAS de Fundació Adecco per a persones discapacitades (en vigor)
- Projecte Singular Inn Jove!/Senior Valua Fundació Universitària Martí l'Humà.
- Programa Integral de Cualificación y Empleo (PICE) Cambra de Comerç de Girona. (en vigor)

Principals Projectes executats en els darrers 3 anys en l'Ajuntament de Blanes:

Ubica't, 2017- 2021

Treball i Formació, 2013-2021

Treball Als Barris, 2013-2014 // 2017-2021

Catalunya Empren, 2008-2021

Servei Local D'ocupació, 2012-2021

Formacio Ocupacional (Foap), 2008-2021

Enfeina't, 2017-2020

Contractació Pràctiques G.J., 2016-2021

30 Plus, 2018-2021

Ateneus Cooperatius Comarques Gironines (Cercle La Selva), 2018-2021

Projecte Singular (Ateneus Coop.), 2018

Garantia Juvenil (Ximp), 2015-2018

Fem Ocupació Per A Joves, 2013-2018

Projecte Singular (Diputació de Girona), 2017 i 2018

3.3 Teixit empresarial

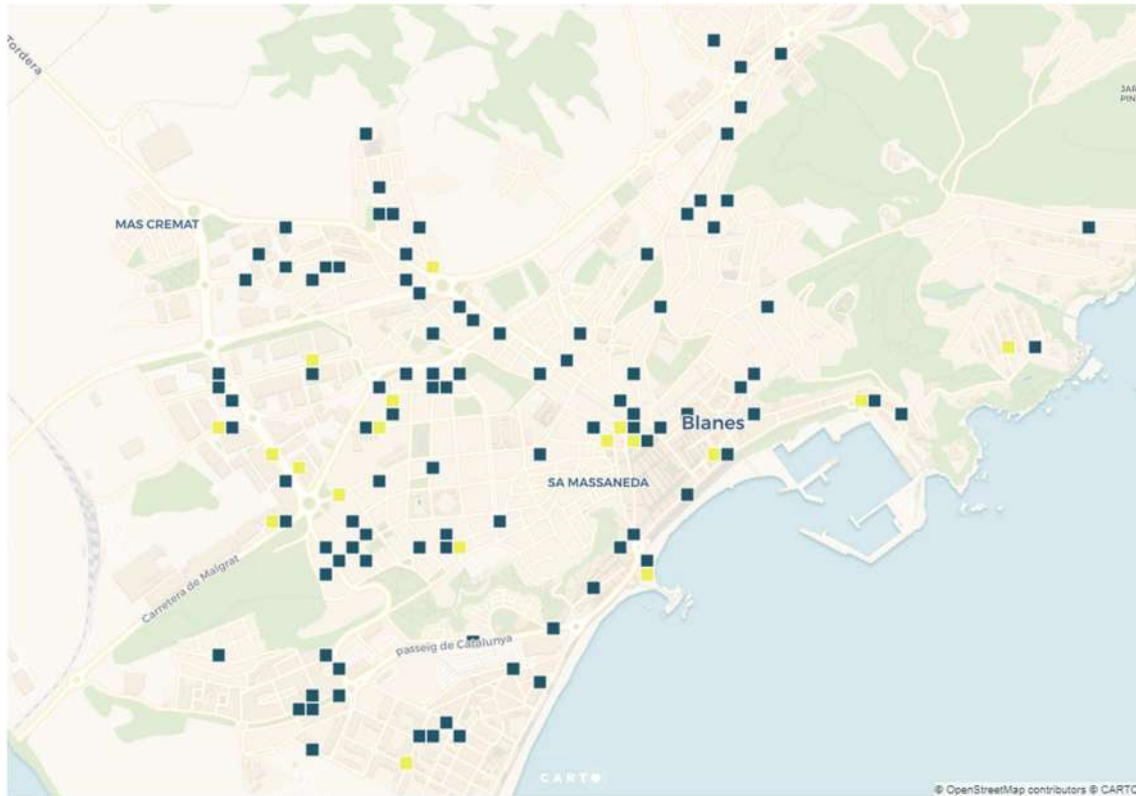
Per tal de poder analitzar el perfil empresarial, en primer lloc indicar que s'utilitza metodològicament el SABI del Registre Mercantil per analitzar les empreses. Aquesta metodologia fa que treballem amb empreses societàries, i per tant queden exclosos els autònoms.

Per fer-ho s'ha realitzat un filtratge amb totes les empreses que tenen presentats i consolidats els resultats de l'exercici 2020, per així poder-ne veure i analitzar la seva evolució. De les dades analitzades es prenen els següents elements:

1. Tipologia societària
2. Nombre de treballadors
3. Ingressos d'explotació
4. Beneficis empresarials
5. Volum d'actius
6. Rendibilitats econòmiques

El resultat final és **l'anàlisi d'un total de 1.157 empreses de Blanes**. Amb la primera selecció d'empreses es realitza un procés de filtratge a aquelles que tenen els comptes consolidats en els diferents exercicis comptables i tenen correctament registrats valors a totes les categories. Aquest filtratge redueix la mostra empresarial a **144 empreses societàries situades a Blanes**.

El primer element d'anàlisi és geogràfic, localitzant aquestes empreses al municipi. Com es pot apreciar clarament hi ha una distribució relativament àmplia per tot el territori urbà, amb una especial concentració empresarial a les zones perifèriques que estan regulades com a PAEs.

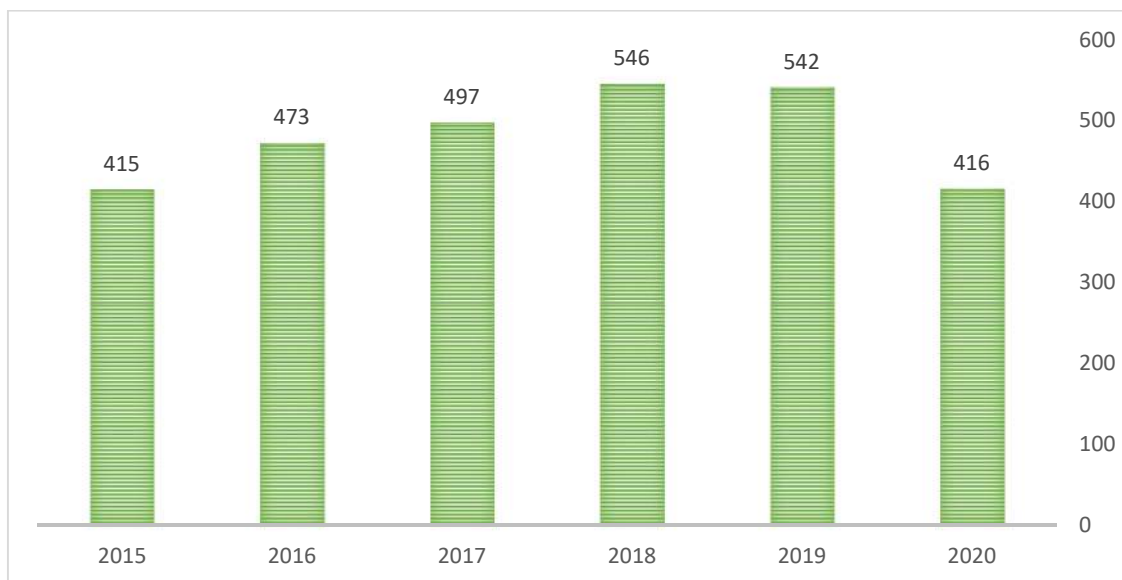


*Localització empreses societàries a Blanes.
Font: Elaboració pròpia en base a SABI*

Un cop fet el filtratge, el primer pas és Vist el codi d'activitat, el següent element és la tipologia societària que representen. En relació a aquesta, les empreses tenen un enorme component marcat per les **societats limitades (SL)**, que representen el 91,2 % de les empreses de la mostra, mentre que les societats anònimes (SA) només representen el 9,8 % restant (quedarien alguns exemples residuals en pes de cooperatives i altres tipologies societàries). Aquesta és una distribució relativament similar al que es produeix en el conjunt de Catalunya, tot i que amb una lleugera desviació de major pes de les empreses constituïdes com a societats limitades.

En primer lloc, analitzem la mitjana dels ingressos d'explotació els darrers 6 anys. Com es pot observar la mitjana **d'ingressos d'explotació** es situa, l'any 2020, en valors entorn als **416.000 €**. Aquest valor ens situa amb un clar trencament d'una tendència alcista continuada que s'havia produït els darrers 5 anys analitzats, amb un còmput total de creixement mitjà de la facturació del 30,5%, que suposaria un increment entorn al 6% anual.

Aquest creixement però es troba clarament truncat l'exercici 2020 (on ja es visualitza la irrupció de la COVID) amb una caiguda de la facturació empresarial del 23,1% respecte els valors de l'any 2019, fet que ens retrocedeix als valors de facturació de l'any 2015.

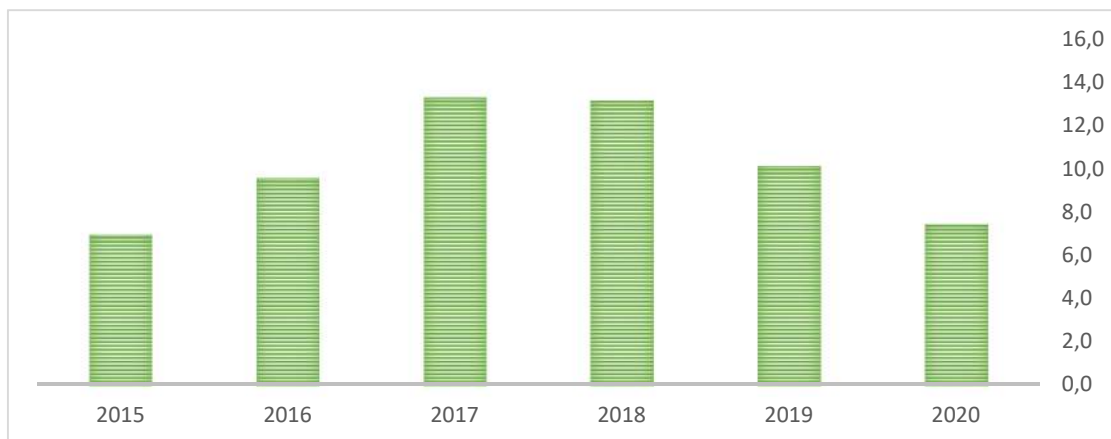


Mitjana ingressos d'explotació (dades en milers d'Euros)

Font: Elaboració pròpia en base a SABI

Si la dada anterior ens posava de manifest les dades relatives a facturacions, ara procedim a analitzar si aquest increment en la facturació es trasllada als **resultats empresarials**. Com podem observar a la gràfica mostrada a continuació, aquests es situen amb un comportament de clar increment i descens, trobant el pic a l'any 2017, en que la mitjana de beneficis empresarials es situava entorn els 13.200 € dada que es mantenia estable també l'any 2018. Ja previ a la situació de pandèmia, els resultats empresarials mostren una important caiguda l'any 2019, que s'accentua encara més l'any 2020, que torna a situar al mitjana de beneficis empresarials per sota dels 8.000 € per empresa. Amb tot, si observem les dades a nivell individual, si que podem apreciar una clara variabilitat d'aquests entre les empreses.

S'aprecia clarament l'impacte de la pandèmia en els resultats empresarials, tant a nivell de facturacions com dels beneficis obtinguts per les empreses i fins i tot també a nivell de rati de rendibilitats financeres

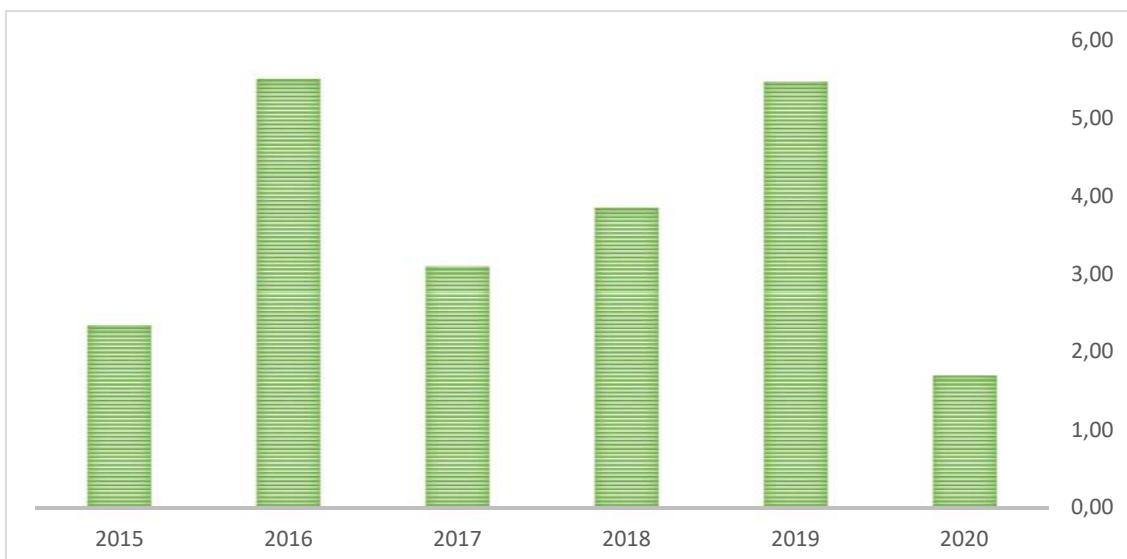


Mitjana beneficis empresarials (dades en milers)

Font: Elaboració pròpia en base a SABI

Aquesta caiguda mitjana de beneficis empresarials té però un comportament molt diferent de l'indicador dels **ratís de rendibilitat econòmica** de les empreses de Blanes. En concret la **rendibilitat mitjana** es situaria en el 1,69 % l'any 2020, que malgrat un comportament relativament erràtic mostra el seu valor mínim l'any 2020, consolidant la tendència de valors negatius en tots els indicadors. Malgrat aquestes dades, estem en un marc de dades de rendibilitats financeres no especialment elevades, però que estan en sintonia amb la mitjana catalana que es situa entorn a valors del 3%.

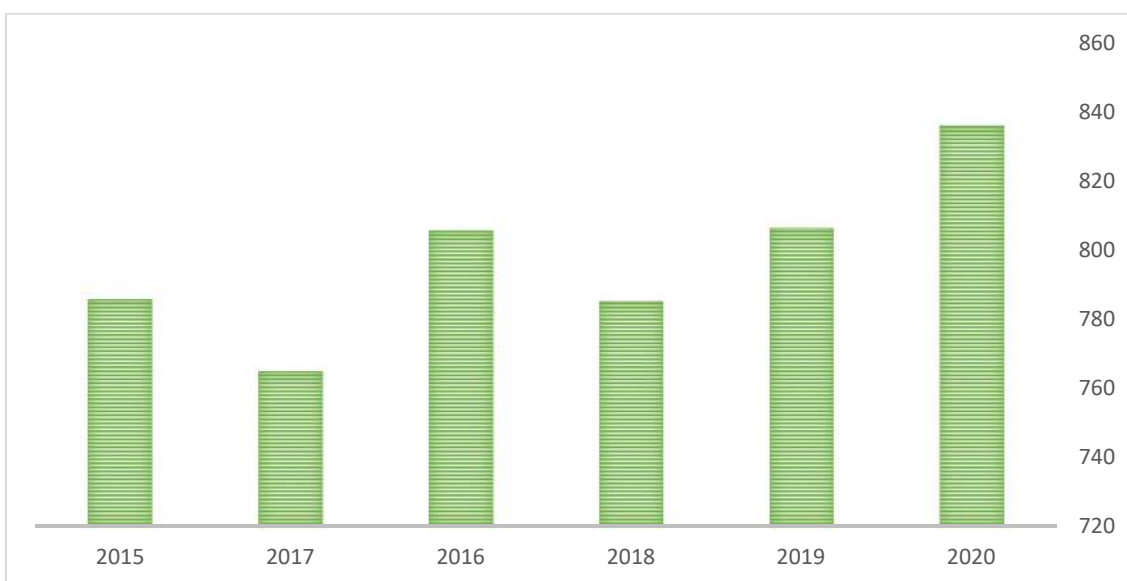
Un element important per analitzar les societats de Blanes, el trobem en el comportament dels seus actius. Aquest és especialment paradigmàtic que tenen un comportament alcista, que malgrat l'aparició de la pandèmia i l'efecte comptable de les amortitzacions, mostren el seu valor més elevat l'any 2020, que fan escalar els actius a 119.596.000 € i un valor mitjà de 836.000 € per empresa.



Rendibilitats financeres de les empreses de Blanes (dades en percentatge)

Font: Elaboració pròpia en base a SABI

Aquesta és una dada especialment positiva i que **pot mostrar una clara aposta per a les empreses de Blanes malgrat un entorn econòmic completament incert.**

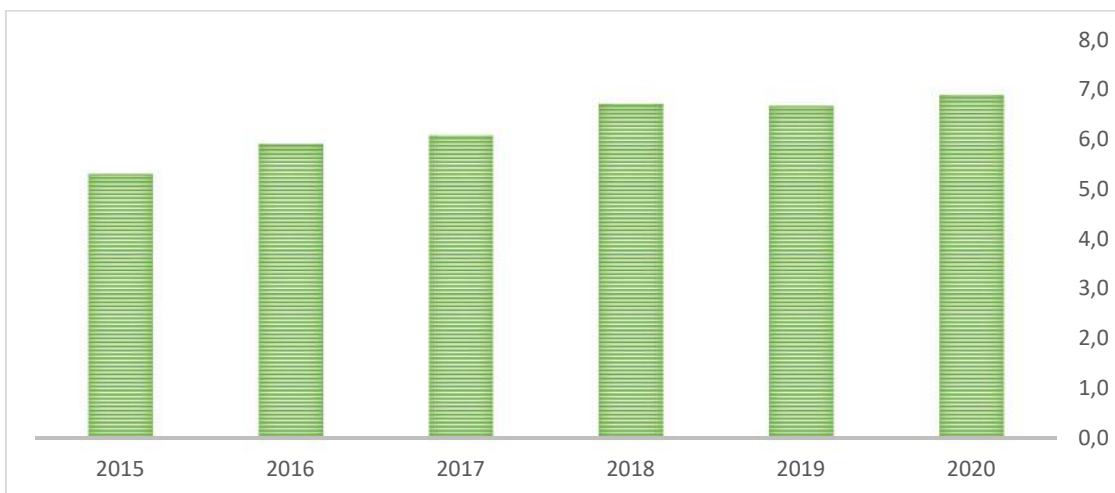


Mitjana d'actius empresarials (dades en milers)

Font: Elaboració pròpia en base a SABI

L'última de les variables analitzades, manté aquest contrapès en elements positius, que és el **nombre de treballadors** que formen part de les empreses societàries analitzades. En aquest sentit l'indicador té un clar component de creixement constant entre les empreses. Aquest fet contrasta amb els resultats empresarials i els volums de facturació, malgrat que cal tenir present que

l'impacte dels expedients de regulació temporals fixats per a la situació de pandèmia no computen en aquesta categoria, i que hi podria haver latent una pèrdua de massa laboral a les empreses de Blanes si no es produeix recuperació econòmica.



Mitjana de treballadors a les empreses de Blanes

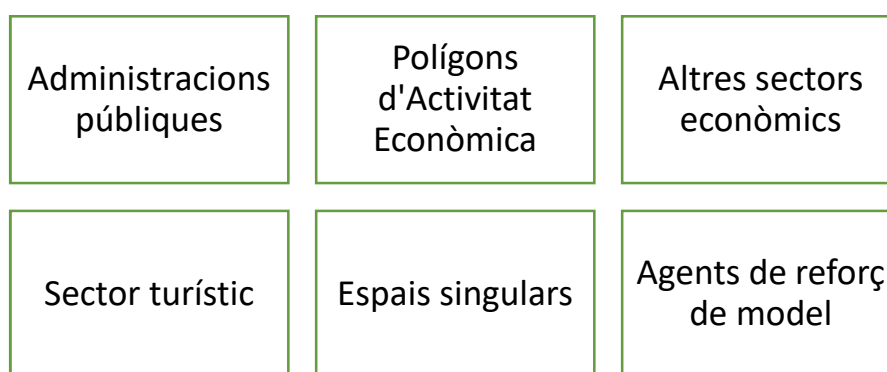
Font: Elaboració pròpia en base a SABI

En resum...

- 144 empreses**
144 EMPRESSES SOCIETÀRIES ANALITZADES
 -1157 empreses de Blanes detectades / 144 empreses societàries analitzades
- 91,2% SL**
PERCENTATGE MOLT ALT DE SOCIETATS ANÒNIMES
 -91,2% són Societats Limitades/ 9,8% són Societats Anònimes
- +6% Mitjana facturació anual**
FACTURACIÓ MITJANA ANUAL EN AUGMENT TRENCADA PER LA COVID
 - La mitjana de facturació anual amb tendència a augmentar una mitjana de 6% anual que es trenca el 2020 amb la irrupció del COVID amb una caiguda del 23,1%, valors del 2015
- Resultats empresarials ↑↑ Fins el 2017**
RESULTATS EMPRESARIALS CREIXENTS FINS 2017-18
 -Resultats empresarials creixents fins el 2017-18. El 2019 es produeix una important caiguda, accentuada el 2020 amb la pandèmia / molta variabilitat entre les empreses
- Valor mitjà de 836.000€ x empresa**
ACTIUS DE LES EMPRESES EN ALÇA
 -Actius de les empreses: amb clara tendència a l'alça arribant a 119.596.000€ valor mitjà de 836.000€ per empresa, el 2020

3.4 Vectors clau de desenvolupament

Analitzant la realitat territorial i econòmica de Blanes, hi ha diferents aspectes o elements que es mostren com a **vectors clau de desenvolupament de qualsevol proposta de transició energètica del municipi**.



Administracions públiques

Pel que fa a les administracions públiques, diferents són els papers que hi poden desenvolupar. Pel que fa a l'administració pública local - l'Ajuntament de Blanes- és evident que en aquest procés és un vector clau. No només és rellevant, sinó que ha d'exercir un **lideratge compartit** amb els altres agents de la ciutat, al mateix temps que l'Administració ha **d'exercir de motor i d'exemple** per a la societat.

La situació actual de diferents iniciatives que es realitzen de manera desconnectada entre elles, és un exemple de la necessitat que des del consistori local s'exerceixi aquest lideratge, que ha de permetre generar nous projectes, però també **ordenar, cohesionar i generar sinergies** entre propostes ja existents.

Així com, l'Ajuntament té la clau per poder crear elements que facilitin i impulsin el pla de

En l'arrencada del procés de transició energètica a Blanes, trobem que són necessaris tenir present un ecosistema propi de fins a cinc vectors clau de desenvolupament.

transició, una de molt important **recau en les ordenances** que des de l'ajuntament poden ser una eina que incentivi a realitzar el canvi energètic tant des de la ciutadania com des de l'empresa.

En el nivell de les altres administracions públiques, podem identificar com a agents importants que es converteixen en vectors de desenvolupament els següents:

En l'escalat de diferents administracions públiques existents, el paper a desenvolupar per l'Ajuntament de Blanes és el més determinant i el de major proximitat al teixit empresarial i ciutadania

1. **Consell Comarcal:** des del Consell Comarcal de La Selva, el paper a exercir és el de suport a les actuacions derivades del procés de transició energètica a Blanes, i el de donar cobertura tècnica i suport polític. A nivell de fons propis per a finançar projectes, es disposa de recursos molt limitats. Des del consistori municipal es pot exercir aquest lideratge compartit i agent de canvi per als altres municipis. El paper a relacionar és d'agent còmplice en aquest procés, especialment també sota el prisma de que moltes actuacions tenen sentit sota una òptica del conjunt de la comarca, i per tant, el paper d'aliat natural del Consell Comarcal en aquest marc ha de ser important.
2. **Diputació de Girona:** aquesta administració pot desenvolupar un paper important de suport al govern local. Més enllà de les seves funcions d'agent de suport al món local, disposa de diferents línies d'actuació alineades amb la present estratègia de transició energètica de Blanes, que passa des d'assessorament tècnic als diferents tècnics del consistori a finançament de projectes com la creació de comunitats locals d'us compartit. Diferents són les línies que en l'actualitat podem trobar associades a la transició energètica.
3. **Generalitat de Catalunya:** es pot trobar el govern català com a finançador de projectes singulars que tinguin el contingut exemplificador o - en aquells casos en que té competències en organismes- generar la capacitat de descentralització d'aquests. En el cas concret de Blanes també pot tenir un paper important amb els terrenys que disposa en els diferents PAE de l'entorn des de la institució de INCASOL.

4. **Govern estatal:** disposa de línies de finançament de projectes de transició energètica, especialment derivades del l'IDAE i MITECO així com a gestor de fons europeus.

5. **Unió Europea:** Des del govern europeu s'ha fixat la transició energètica i la digitalització com els dos pilars centrals de les noves línies de finançament. El

El paper que hi juguen el govern estatal i el govern europeu amb l'aparició dels fons de reactivació econòmica (coneguts com a NEXT Generation) , pot ser determinant per accelerar el procés de transició energètica a Blanes.

paper dels fons *NEXT Generation* pot ser determinant per a accelerar el procés de transició energètica a Blanes, i cal doncs tenir present les diferents convocatòries (tant per a privats com per organismes públics) que s'aniran obrint per tal de poder accedir als fons. En concret fins a la data de confecció del present estudi ja hem pogut trobar diferents línies de finançament derivada dels fons *NEXT Generation*, com el programa *Destinos Turísticos Sostenibles* o el *DUS 5000, Movilidad Sostenible, MOVES3, etc*, on s'evidencia l'aposta per a la transició energètica.

Amb tot, aquests no són els únics fons europeus als que es pot recórrer per tal de finançar parcialment actuacions derivades del Pla Estratègic, i que caldran ser estudiats de forma concreta.

Polígons d'Activitat Econòmica (PAE)

A Blanes, més enllà de la seva tradició història, hi trobem importants nuclis d'especialització entorn a l'activitat industrial, Aquests nuclis d'especialització es situen en diferents PAE (Polígon d'Activitat Econòmica), que presenten resultats de consolidació empresarial diferent, però que en la seva globalitat es converteixen en un pol d'atracció empresarial. Aquest fet fa que les principals empreses -tant en volums de facturació com en nombre de treballadors- no les trobem situades en el nucli urbà de Blanes, sinó en les **anelles d'activitat econòmica** que es configuren entorn als diferents PAE.

Els PAE de Blanes són un clar exemple i poden també esdevenir paradigma de la transformació econòmica en un sector econòmic històric de la població. Es realitzaria en base a la millora del posicionament competitiu empresarial i del posicionament competitiu dels propis Polígons.

Aquestes empreses cal tenir present que en un procés de transició energètica són claus sota dues perspectives:

1. **El consum energètic**, doncs són grans consumidors d'energia en les seves instal·lacions.
2. **La mobilitat associada**, tant en relació al que seria la pròpia mobilitat dels treballadors com en la mobilitat vinculada a l'entrada i sortida de mercaderies.

En aquesta perspectiva novament s'ha de treballar sota una doble òptica:

1. **L'empresarial**, dotant d'un element de millora competitiva directa a les empreses.
2. **La del propi PAE**, que cal fer una transició per fer-ne d'aquests espais competitius, capaços de mitjançar el procés de transició energètica millorar la seva capacitat d'atracció de noves empreses i de fixació de les existents.

La millora competitiva d'aquests espais tindrà conseqüències directes per a l'evolució de tots els indicadors econòmics i empresarials de la ciutat de Blanes, doncs diferents són els estudis que en mostren la important relació que es genera entre aquests espais i la ciutat.

Sector turístic

Si l'ecosistema econòmic de Blanes destaca en aquest moment per un sector, aquest seria el sector serveis liderat clarament per l'activitat turística. En relació a aquest, comptem amb el *Pla de Marketing Turístic de Blanes 2016*⁵, la diagnosi del qual ens apunta dades molt interessants pel desenvolupament d'aquest pla. Així, es **planteja com a reflexió la manca de cohesió i posicionament del sector turístic de Blanes** per atorgar-li un estancament, i la falta d'una

⁵ *Pla de Màrqueting Turístic de Blanes*, Juliol-Agost de 2016, Chias Marketing

estratègia municipal clara i amb lideratge; l'arribada del COVID pot haver agreujat aquesta situació.

El procés de transició energètica ha de permetre al sector turístic generar avantatges competitius i comparatius respecte a altres destinacions madures de litoral.

El procés de transició energètica pot esdevenir una bona palanca de transformació i evolució sectorial que cal entendre sota un prisma de major abast, com és el **posicionament com a destinació sostenible**, que es relaciona amb l'*Actuació 18* prevista en el Programa de Millora de l'Oferta prevista en el Pla Operacional del Pla de Màrketng esmentat.

En aquest marc, novament el procés de transició energètica ens ha de permetre obtenir:

1. **Reducció de costos empresarials**, que malgrat que el consum energètic en aquest sector empresarial, té un pes relatiu als costos inferiors a la indústria, aquest continua essent significatiu i rellevant. Per tant, permet una optimització de costos en moments de dificultats econòmiques i generar una major autonomia i independència respecte a oscil·lacions en el cost energètic.
2. **Valor afegit i imatge de destinació, que permet posicionar Blanes en una clara aposta per a la sostenibilitat**. En aquest sentit és també un al·licient que caldrà analitzar com ser capaços de projectar al consumidor final el posicionament estratègic del municipi.

Cal que la transició energètica sigui un dels elements transversals que afectin a la gestió turística de la destinació, tant a **nivell organitzatiu** (mobilitat, accés a espais, zones de baixes emissions, ...) **com comunicatiu** (posada en valor de la diferenciació en transició energètica en el marc de la sostenibilitat).

Altres sectors econòmics

La diversificació econòmica és un dels elements més clars en l'ecosistema empresarial de la ciutat, i malgrat l'aposta singular en l'entorn dels PAE i la indústria turística, cal també tenir present l'existència d'altres sectors productius que han de tenir un paper central en el procés de transició energètica.

Entre aquests sectors econòmics, el procés també pot esdevenir una peça important especialment en la reducció de costos, però també de manera indirecta en la **generació d'imatge corporativa**. Entre aquests sectors que cal incorporar i tenir present com a vectors clau de desenvolupament podem trobar:

1. **Comerç**: un dels signes d'identitat de Blanes és la importància del comerç per a la ciutat. En relació al model de comerç, a Blanes hi trobem diferents perfils i tipologies que cal incorporar. Malgrat que el comerç no s'associa normalment a un grup de grans consumidors, si que ho són en la seva globalitat, i per tant actuacions en aquest sentit poden permetre millorar-ne la competitivitat individual per una reducció de costos així com un **posicionament estratègic en relació a la imatge projectada**.
2. **Agrari**: el sector agrari és un sector amb una presència molt significativa a Blanes. El municipi localitzat en l'àrea de la Baixa Tordera, forma amb uns quants municipis veïns, una àrea de gran interès agroecològic. Per tal de defensar i preservar aquesta zona, es va signar la **Carta per a la gestió i desenvolupament de l'Espai Agrari de la Baixa Tordera al 2017**, i que ha portat aquest desembre del 2020 a la presentació del *Pla de Gestió i desenvolupament de l'espai agrari de la Baixa Tordera*⁶, impulsat per Blanes, Malgrat de Mar, Palafolls, Santa Susanna i Tordera, i les tres cooperatives agràries de l'àmbit: Conca de la Tordera de Palafolls-Blanes, Progrés-Garbí de Malgrat de Mar i Agrària de Tordera, de Tordera; i també del sector agrari; amb el suport i acompanyament de la Diputació de Barcelona. Aquest Pla ha significat la consecució d'un full conjunt pactat d'actuacions, transversals i integrals; que al mateix temps concilien i es retroalimenten perfectament amb el pla de transició energètic que aquí presentem.
Des del pla de transició energètica és important visualitzar aquest sector sota una doble perspectiva:
 - a. La capacitat d'emprar **tècniques de maneig agrari** que permetin una major fixació de CO2 i utilitzar metodologies de treball

⁶ (2020) "Pla de Gestió i desenvolupament de l'espai agrari de la Baixa Tordera", editat per la Diputació de Barcelona

sostenibles i respectuoses amb el territori. Tal com també manifesta la *Línia Estratègica 1 Gestionar, (infraestructures, serveis i recursos agroterritorials)* i la *Línia Estratègica 2 Preservar el territori* del Pla de Gestió de l'Espai Agrari de la Baixa Tordera anteriorment citat⁷.

- b. Esdevenir espais de transició energètica, com a **potencials espais productors energètics**, tenint en compte la *Línia Estratègica 4. Dinamitzar. Accés a la terra i nova pagesia*, i especialment la Mesura 4.4.4. *Afavorir la creació d'ajuts a la innovació tecnològica dirigida principalment a empreses agro-alimentàries* també manifestades en l'anterior Pla de Gestió i Desenvolupament, ja citat.

En aquest cas s'ha de tenir molt present que no es pot generar un procés de transició energètica amb el que per a accedir a la sobirania energètica renunciem a la sobirania alimentària. Cal entendre aquests com dos processos enormement interrelacionats amb consonància amb la *Línia estratègica 6. del Pla de Gestió i desenvolupament de l'Espai Agrari*.

3. **Serveis:** Blanes disposa també d'un important nombre d'empreses de serveis, que sota un prisma d'una enorme diversificació ofereixen també un espai interessant en que la transició energètica és una oportunitat per a la reducció de costos però també una nova finestra que pot generar oportunitats empresarials directes de diversificació de les seves activitats. Entre aquests serveis també hi trobem els serveis sanitaris, amb l'asil Sant Jaume.

Existeixen **elements que actuen de forma transversal, com pot ser la mobilitat o els residus**. Pel que fa a la mobilitat, actualment Blanes està desenvolupant un ***Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS)***, que després d'un procés de participació ciutadana es troba en

La transició energètica ha de ser un projecte de tota la ciutat, però sobretot se l'ha de fer seu els diferents agents del teixit empresarial cadascun aportant la seva singularitat i valor afegit; sense la implicació d'aquests és impossible una transformació real de l'activitat econòmica de Blanes.

⁷ Op. cit nota 5

fase de redacció de la diagnosi; el pla es presentarà el 2022. En aquest sentit, serà necessari establir connexió entre els dos plans per ajustar el pla d'actuacions pactat.

Així també, els residus, afecten transversalment als diferents sectors i són realment un element de preocupació i interès en relació al pla estratègic, atès que la seva gestió és una fitxa important pel pla, amb aquest fi s'ha pogut treballar la previsió d'actuacions transversals.

Aquests són els diferents sectors econòmics actuals que caldrà tenir presents i incorporar, però també s'ha de tenir present que **el propi procés de transició energètica ha de ser capaç de generar un nou sector econòmic a la població.**

Medi Ambient

Unes 26,1 hectàrees del municipi de Blanes formen part de ***l'Espai Natural Protegit del riu i estanys de Tordera***. Es tracta d'una important responsabilitat per part de Blanes i la resta de poblacions que en formen part (Malgrat de Mar, Hostalric, Maçanet de la Selva, Fogars de la Selva, Palafolls, Massanes i Tordera), de destinar esforços de recuperació i protecció d'aquesta zona humida. Aquest espai ha accentuat el seu interès com a ZEC, Zona Especial de Conservació, després dels canvis que va patir el riu amb les crescudes desmesurades que li provocaren les pluges torrencials provinents del Glòria. Aquest fet va contribuir a alimentar el delta de dipòsits al·luvials, que junt amb el temps de confinament, i el repòs que això ha significat per les espècies animals, a revitalitzat l'interès de biodiversitat de la zona, especialment ornitològic. La Tordera i el seu delta és doncs una joia a preservar i a protegir. Es fa evident la necessitat de treballar des dels consistoris i la Generalitat, amb la possibilitat d'augmentar-ne la figura de protecció legal, com ja s'ha començat a fer.

Espais singulars

En el projecte de transició energètica per Blanes, hi ha un seguit d'espais singulars que cal tenir presents en el projecte, i que poden esdevenir motor de projecció o icones del procés de transició energètica. En aquest procés i amb diferents reunions realitzades amb l'àrea d'Urbanisme de Blanes s'està ja

realitzant aquest llistat d'espais singulars que ha de permetre identificar algunes actuacions representatives.

Agents de reforç de model: Formació i Ciutadania.

Malgrat que com a gran consumidor i motor de canvi el teixit empresarial és un dels elements nuclears, **la ciutadania** també és un gran consumidor energètic, i ha de deixar de ser part del problema per convertir-se en part de la solució. Per tant, **cal un canvi cultural** – en certa manera ja iniciat gràcies a moltes de les tasques de conscienciació prèvies- però no només sota el prisma mediambiental sinó especialment sota el prisma d'apoderament econòmic i social. En el marc de l'evolució actual dels preus de l'energia, hi ha una creixent sensació que ha arribat el moment de trencar la dinàmica i model actual existent amb les companyies elèctriques tradicionals, fet que cal aprofitar en el procés de transició energètica per a accelerar-ho.

La formació i capacitació laboral entorn a tot el procés de transició energètica pot reforçar el nivell competencial de la població activa de Blanes, i ser part d'un procés de canvi cultural de tota la ciutadania, en un procés d'apoderament social i econòmic

Més enllà de nivell de ciutadania, tenim també el prisma formatiu. La previsió formativa i la mirada cap a les necessitats futures de la nostra societat són imprescindibles, essent aquesta una bona oportunitat per millorar les taxes d'abandonament i fracàs escolar i per **fixar noves línies de formació**. Per tant, la formació es visualitza com un vector clau en dues direccions:

1. La formativa per a les següents generacions.
2. La formativa per a nous nuclis d'especialització territorial.

En aquest marc de formació, i relacionat amb la ciutadania, aquesta ha de fer-se seu també el procés de transició energètica. S'ha de convertir en un projecte transversal de ciutat, on tots els agents s'hi sentin còmodes i que hi formen part.

Blanes, amb el suport del present pla estratègic, té la capacitat de liderar en el seu entorn proper les actuacions formatives relacionades amb la transició energètica. Especialment rellevants, com veurem més endavant, són les accions

resultants de les reunions realitzades amb els centres COMASTECH o amb el mateix CSIC, de les quals se'n despendran actuacions concretes a mig termini.

Així també és important tenir en compte les formacions especialitzades que ja existeixen de forma reglada per dotar-les de més contingut relacionat amb les necessitats formatives i ocupacionals que es poden desprendre del pla de transició energètica i les seves repercussions futures, en aquest sentit serà molt necessària una coordinació a nivell educatiu i municipal.

3.5 Actors clau del territori: el teixit empresarial

En aquest apartat es procedeix a analitzar un dels actors clau del territori, com és el teixit empresarial. No es realitza sota el prisma de les seves característiques i tipologia (ja analitzat anteriorment) sinó sota el prisma de quina és la seva **implicació i potencial participació** en el procés de transició energètica.

Es realitza sota un doble prisma:

1. **Entrevistes en profunditat:** s'ha realitzat un conjunt d'entrevistes en profunditat amb diferents agents per tal de valorar l'encaix dels seus projectes propis empresarials en la proposta de transició energètica per Blanes.
2. **Enquestes al teixit empresarial:** s'ha realitzat una enquesta en línia dirigida a totes les empreses de Blanes, de manera coordinada amb l'Àrea de Promoció Econòmica, per tal de conèixer aspectes rellevants en aquest àmbit.

Per tal de prendre el pols al sector empresarial de Blanes, es realitza mitjançant entrevistes en profunditat a empreses que manifesten el seu interès i una enquesta dirigida a totes les empreses.

Entrevistes en profunditat

Pel que fa a les entrevistes en profunditat, aquestes han estat realitzades mitjançant la plataforma on-line zoom per adaptar-nos a la situació de pandèmia sanitària. En alguns casos degut a la rellevància de l'empresa o les seves propostes s'ha realitzat en més d'una sessió. Pràcticament totes les sessions s'han realitzat de forma activa i conjunta amb la participació de les tècniques de l'Àrea de Promoció Econòmica Sres. Cristina Cassola i Lúdia Muñoz.

Les diferents entrevistes realitzades han estat:

| Reunions realitzades Pla de Transició Energètica de Blanes | |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Reunions individuals: | Data |
| Ajuntament de Blanes – Àrea de Promoció Econòmica | 28 de maig + sessions |
| Ajuntament de Blanes – Medi ambient i Residus | 4 d'agost |

| | |
|----------------------------------------------------------------|----------------|
| Centre d'Estudis Avançats de Blanes (CEAB) del CSIC | 10 d'agost |
| Fundació Carl Faust - Marimurtra Jardí Botànic | 17 d'agost |
| Ajuntament de Blanes – Àrea d'Urbanisme | 2 sessions |
| Confraria de Pescadors de Blanes | 26 d'agost |
| TM Comas i COMASTECH | 2 sessions |
| Àrea de Promoció econòmica i hisenda de l'ajuntament de Blanes | 23 de setembre |
| Espai Valldeburg | 24 de setembre |
| Taller d'Arquitectura Victor Catalan | 8 d'octubre |
| Grup Ros | 14 d'octubre |
| Investigadors CSIC | 2 sessions |

També s'han realitzat reunions grupals, que han volgut englobar en una mateixa taula de debat diferents participants del mateix sector.

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Reunions grupals: | |
| Empreses multisectors (reunió oberta) | 27 d'agost |
| Càmpings de Blanes | 2 de setembre / 7 de setembre |
| Associacions empresarials (Ass. Hostaleria, Ass. Blanes Centre i Ass. De comerciants) | 23 de setembre |

Pel que fa a les reunions grupals, l'assistència ha estat reduïda, aquest fet reforça l'anàlisi que ens trobem encara en fase molt inicial en el procés de transició energètica en el municipi i que cal incidir en el canvi cultural. Afortunadament s'ha pogut treballar el tema energètic mitjançant les associacions de comerciants i hostaleria que han fet d'altaveu pels seus associats.

També s'ha mantingut contacte telefònic amb dues entitats que han compartit visió i documentació relacionada:

- *Creu Roja de Blanes*: Ha facilitat informació sobre les auditories internes que realitzen de la seva organització a nivell autonòmic, per a millorar la petjada de CO2.
- *Unió d'empresaris de la construcció – Blanes*: Tot i manifestar que és un tema en que l'associació no té marcades línies de treball, sí que de manera indirecta es treballa, en contribuir a fer visibles les normatives que s'han d'acomplir des de la seva professió. Les normatives sí que estan treballant temes de sostenibilitat relacionada amb materials, aplicació, arquitectura, etc. Així com també fa palès iniciatives interessants com el

projecte EDIFICAT(<https://www.edificat.eu/ca>) que està desenvolupant la ciutat de Girona.

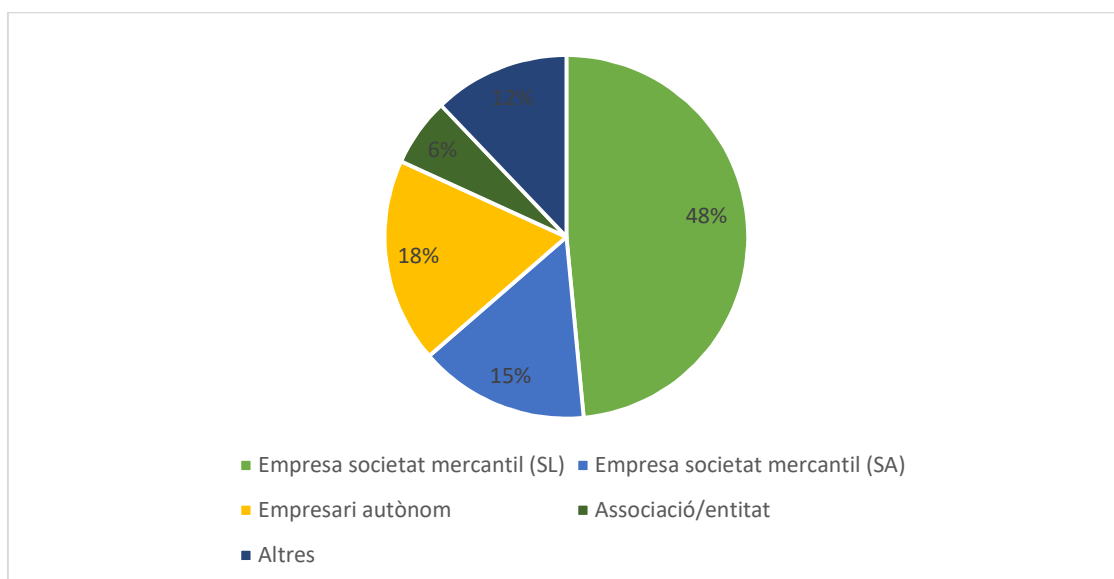
El **resultat global de les diferents reunions** ha posat de manifest les següents conclusions:

1. Visió molt positiva envers el projecte de transició energètica per Blanes.
2. Presència de línies transversals dirigides a elements fonamentats amb:
 - a. Mobilitat dels treballadors.
 - b. Mobilitat derivada de la distribució empresarial.
 - c. Eficiència energètica.
 - d. Autoconsum
 - e. Generació d'energia.
3. Beneficis locals del procés de transició energètica.
4. Necessitat d'assessorament per a projectes propis.
5. Necessitat de informació per a possibles finançaments per a inversions relacionades i específicament per a Fons Europeus.
6. **Aparició de projectes específics singulars** en diferents àmbits empresarials. En aquest sentit cal remarcar projectes singulars com:
 - a. Projectes de generació energètica en modalitat d'autoconsum.
 - b. Projectes d'economia circular i gestió de residus.
 - c. Projectes de gestió de l'aigua.
 - d. Projectes d'estalvi i eficiència energètica.
 - e. Projectes de mobilitat sostenible.
 - f. Projectes de comunitats locals d'ús compartit.
 - g. Projectes relacionats amb la formació i la investigació.

Enquesta a teixit empresarial del municipi

Per a fer-ho possible s'han realitzat un conjunt d'enquestes, que han estat respostes per un **total de 63 empresaris**, que han aportat la seva visió de diferents aspectes rellevants.

En primer lloc, al realitzar l'anàlisi de la tipologia empresarial, ens trobem amb un perfil notablement polaritzat, amb un 48 % d'empreses que son societat limitada i els altres percentatges es reparteixen entre les diferents figures. Cal indicar que més enllà de les tipologies de societats empresarials, també s'ha incorporat a l'enquesta la tipologia d'associació o entitat per a poder conèixer la seva opinió.

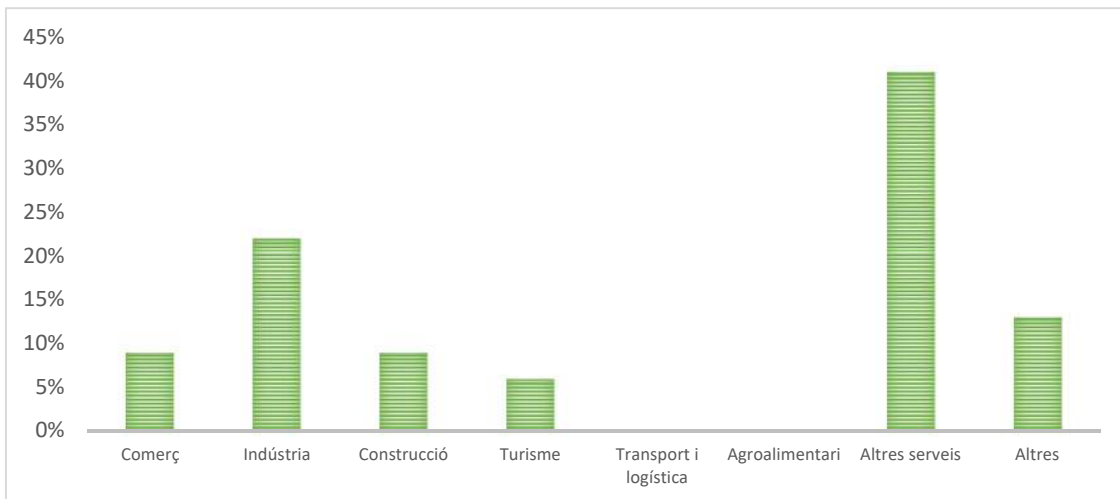


Tipologia societària de les empreses enquestades

Font: Elaboració pròpia en base a enquesta distribuïda

Indicar també que a l'enquesta les empreses es podien identificar o mantenir el seu anonimat. En total han estat 17 empreses les que s'han identificat, restant les altres en respostes anònimes.

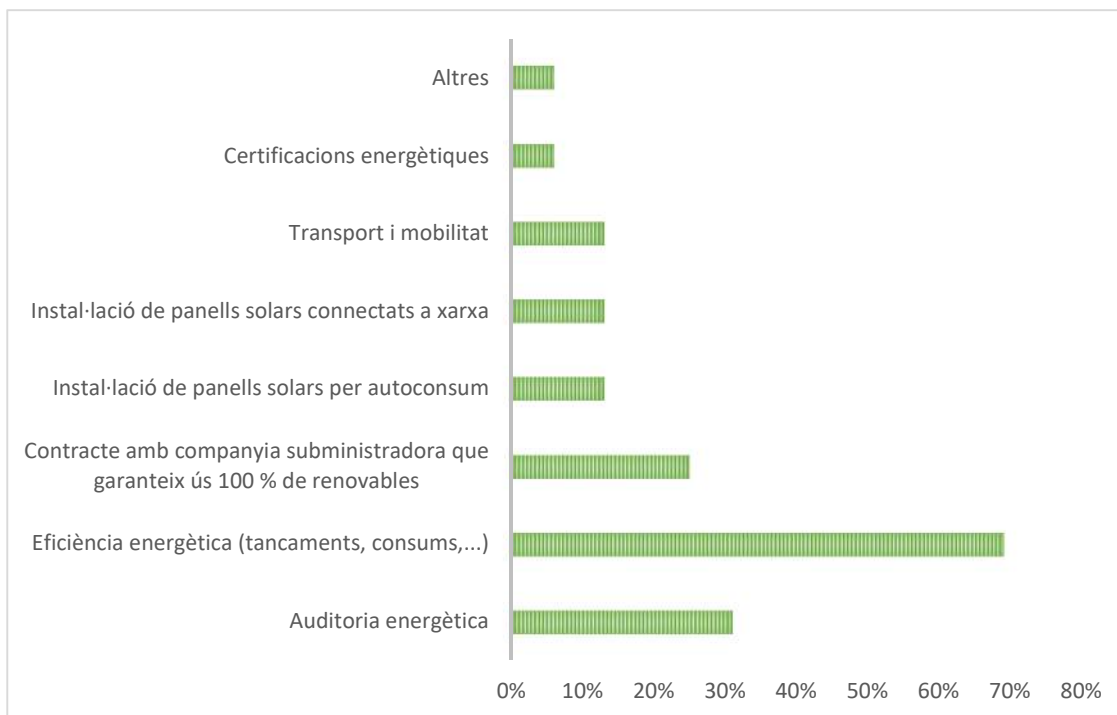
Pel que fa a la tipologia d'activitat principal a que es dediquen, aquestes són un bon reflex de la diversitat d'activitats econòmiques presents a Blanes. Cal contextualitzar que les empreses industrials són les que major representació han tingut, amb un 22 % dels valors, i que només és superada per a la categoria d'altres serveis (de perfil més genèric). Cal destacar la baixa presència – en relació a la seva rellevància- de les empreses de perfil turístic del municipi.



Tipologia societària de les empreses enquestades

Font: Elaboració pròpia en base a enquesta distribuïda

El primer element destacable relacionat directament amb el procés de transició energètica, és si les empreses havien realitzat algun tipus d'actuació en matèria de transició energètica, **estalvi o eficiència energètica els darrers 5 anys a l'empresa. El percentatge de respostes afirmatives és elevat, escalant fins al 57 % de les empreses**, i només restant un 43% que no hagin realitzat cap actuació. Al identificar quines són les actuacions que han portat a terme les empreses del municipi, observem en el gràfic que la major part ha destinat **els seus esforços a elements vinculats a l'eficiència energètica, com són aquells relacionats amb tancaments i consums**. També és especialment important i paradigmàtic dels valors amb que s'alinea l'empresariat, que la **segona àrea d'actuació és haver realitzat una auditoria energètica, així com contractar una companyia subministradora que garanteix un ús de 100% d'energies provinents de fonts renovables**. També rellevant que ja n'hi ha un **26 %** (si sumem els **valors d'autoconsum i els de connexió a xarxa**) que han realitzat inversions en energia solar.



Tipologia d'actuacions realitzades en transició energètica
 Font: Elaboració pròpia en base a enquesta distribuïda

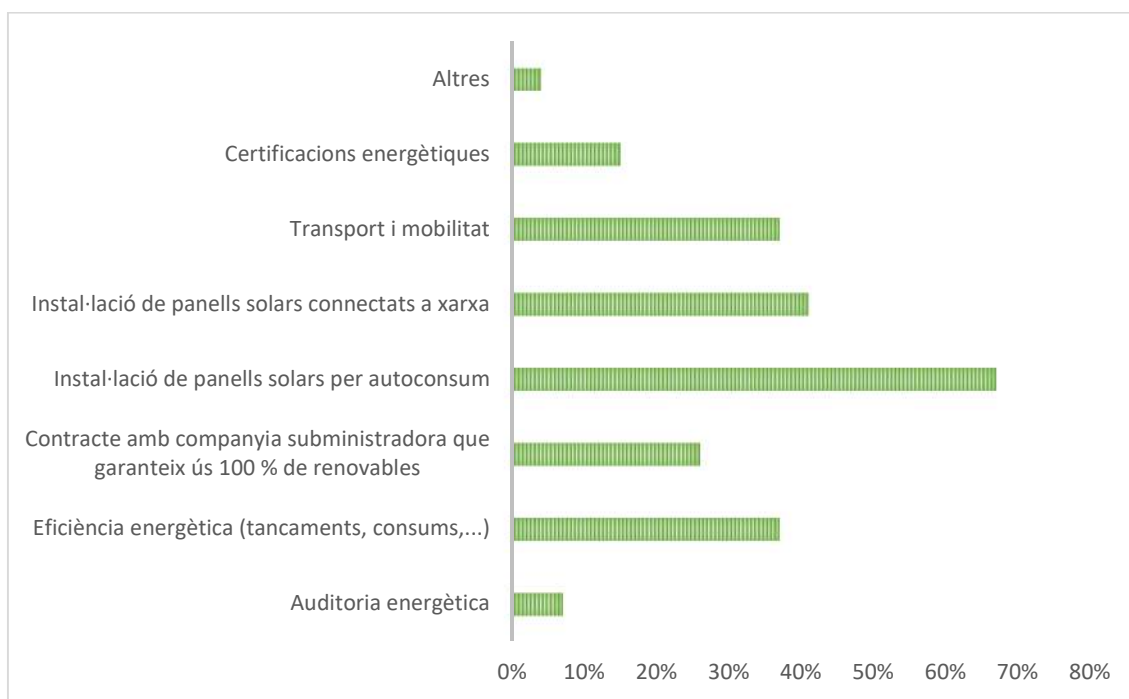
Vinculat a la realització d'actuacions en el marc de la transició energètica, es qüestionava – amb pregunta oberta- quines eren les **principals problemàtiques identificades**. En aquest cas, les principals problemàtiques per a no realitzar les inversions, o en aquells casos en que s'han realitzat, estan vinculades a:

1. Problemes econòmics vinculats al cost de la inversió.
2. La necessitat d'ajudes per a compensar els costos elevats.
3. Problemàtiques de tipus administratiu relacionat amb l'administració pública.
4. La falta d'un assessorament que faci de guia dels passos a realitzar.

Si en l'anterior analitzàvem quines eren les àrees en que s'havia actuat a nivell empresarial, en la següent qüestió s'afrontava quines eren les àrees que despertaven major interès per a futures inversions. Com es pot apreciar, l'eficiència

Les empreses consideren que des del consistori municipal es poden realitzar diferents tipus d'actuacions per accelerar el procés de transició energètica i fomentar-lo entre el teixit empresarial de Blanes. Actuacions que passen tant per subvencions i bonificacions com per oferir serveis centralitzats que vehiculin tot el procés.

energètica continua amb valors elevats, però **desperta molt interès el poder disposar d'instal·lacions de panells solars per autoconsum** de les empreses participants. Aquesta però no és l'única inversió destacable, i es rellevant també la visió àmplia amb elements de transport i mobilitat o les certificacions.



Tipologia d'inversions que consideren interessants per les empreses participants
Font: Elaboració pròpia en base a enquesta distribuïda

Es realitza també una pregunta oberta en que es qüestiona si tenen alguna **actuació singular** en procés d'execució els propers temps. De les diferents propostes, **la major part passen per a realització d'una instal·lació de plaques solars** o elements vinculats a la mobilitat com adquisició de vehicles elèctrics.

En la mateixa línia de resposta oberta, es realitzen fins a **52 propostes d'actuacions** diferents en que es considera que s'ha d'incidir i actuar des del consistori municipal. Entre les més recurrents hi trobem:

1. **Subvencionar i fomentar les auditories energètiques** a les empreses per conèixer amb precisió quines actuacions realitzar.
2. **Accions vinculades amb la mobilitat elèctrica**, com increment i foment de la mobilitat amb bicicleta amb més carrils bicicleta i punts d'aparcament o incrementar els punts de recàrrega de vehicles.

3. **Disposar d'un punt d'assessorament centralitzat** i coneixement de les possibilitats d'aplicació a les empreses de la transició energètica.
4. Diferents elements vinculats a les **facilitats de tramitació i simplificació** de tot el procés burocràtic associat a generar actuacions en aquest sentit per part del teixit empresarial.
5. Visió de necessitat **d'incentius fiscals i econòmics** per aquelles empreses que subscriuguin estratègies i iniciïn procés de transició energètica als seus negocis. Passant tant per subvencions directes, descomptes com bonificacions en els costos administratius de les llicències.
6. **Realitzar instal·lacions de parcs solars.**
7. Un ventall divers de diferents propostes que afecten als **espais públics de Blanes**, com instal·lació de lluminària LED o en els centres educatius del municipi

Entorn al procés de transició energètica, les empreses ja han realitzat actuacions i tenen plans propis per als propers temps.

En general es té una visió positiva de que estem davant d'una oportunitat que cal aprofitar.

Un cop identificats els diferents elements que els empresaris consideren que es podrien portar a terme des del consistori municipal, el següent element ha estat observar la voluntat de les empreses de participar en projectes concrets d'energies renovables. En aquest sentit es donava resposta tancada i **el 55 % està disposat a realitzar instal·lacions pròpies d'energies renovables**, mentre que el **48 % estaria disposat a formar part com a socis o consumidors de parcs fotovoltaics que s'instal·lin al municipi**. També hi havia l'opció de marcar altres projectes concrets o opinions i visions obertes. En aquestes categories es realitzen poques aportacions vinculades al projecte, tot i que algunes rellevants com vinculades al transport públic, l'enllumenat o la incorporació d'autoconsum en instal·lacions municipals d'alt consum.

Finalment, a la pregunta en que es planteja si es considera que el procés de transició energètica és una bona aposta per esdevenir un **motor econòmic** de Blanes, el teixit empresarial respon amb una valoració de **7,4** (en un escalat 1-10), amb una desviació estàndard de 1,98, fruit de l'enorme variabilitat. Hi ha

moltes respostes que la situen com element clau (valoracions de 10) i d'altres molt allunyades (amb valoracions de 1 i 2). Amb tot, **és evident la valoració positiva i percepció generalitzada de que el procés de transició energètica pot esdevenir una oportunitat per el teixit econòmic del municipi.**



DIAGNOSI DE LA SITUACIÓ



4.1 Anàlisi DAFO

Un cop disposem de gran part dels elements analítics que s'han emprat en l'anterior apartat, a continuació es procedeix a realitzar l'anàlisi DAFO de Blanes en el marc de la transició energètica, sota el prisma de la promoció econòmica del municipi.

Debilitats

Entenent per a debilitats aquells elements presents, actuals i que afecten de manera específica -tot i que no única- a Blanes, es poden identificar les següents debilitats:

1. **Dades de mercat de treball preocupants**, vinculades al baix nivell formatiu. Això ens situa davant una previsible falta de mà d'obra qualificada local per accelerar el procés de transició energètica.
2. **Economia poc especialitzada**, amb un mix que no permet tenir un camp d'especialització que faci de Blanes un punt d'activitat econòmica de referència nacional o internacional.
3. Activitat econòmica **centrada en sectors tradicionals**, que requereixen un canvi amb una base de valor afegit. Es detecta una baixa especialització entorn a propostes empresarials innovadores (tant de producte, mercats o sistemes de comercialització).
4. Estudis indiquen **manca de sensibilització per part dels treballadors** i empreses vers la importància de la formació. A nivell formatiu també es troba a faltar un centre de formació superior que sigui especialista i exerceixi de nexa amb el teixit empresarial local.
5. **Elevades taxes d'atur**, especialment castigades degut a la COVID-19, però

Blanes presenta un conjunt de debilitats associades al procés de transició energètica, algunes específiques per aquest procés i d'altres que són transversals a la seva activitat econòmica. Amb tot, són problemàtiques molt recurrents a gran part de municipis.

que no representen un trencament, sinó que la pandèmia suposa una sortida a la superfície de molts problemes latents, i en que s'observa una important estacionalitat en l'ocupació.

Hi ha un seguit d'amenaces que fan que el procés de transició energètica a Blanes pugui ser residual, i que aquesta no sigui capaç de liderar-lo de manera estratègica.

6. **Baix pes percentual de les actuacions en transició energètica**, que tenen més una funció exemplificant que no pas de convertir-se en model energètic. Moltes d'elles portades només a terme en el marc de l'administració pública.
7. Pes important del nombre de persones en **situació de pobresa energètica**.

Amenaces

Si en l'anterior apartat focalitzaven l'anàlisi en aquells elements que es mostren com una debilitat, a continuació es procedeix a identificar les principals amenaces per als propers temps:

1. **Competència formativa cohesionada** en municipis com Girona, Olot o Palamós que són capaços de fer una aposta per una capitalitat en Cicles Formatius i Formació No Reglada. La situació mantindria i accentuaria una aposta amb poc valor afegit a nivell formatiu orientat a sectors productius, sense tampoc un centre i/o espai de referència clar a la ciutat.
2. La falta d'especialització **formativa de la població actual** poden fer que llocs de treball qualificats que es pugin generar al municipi no siguin coberts amb la gent de Blanes i s'importin treballadors qualificat.
3. La situació derivada de la **COVID-19** pot accentuar algunes de les deficiències estructurals com:
 - a. Increment de les taxes d'atur, especialment en grups vulnerables i en la població immigrada.
 - b. Caiguda de l'activitat empresarial, doncs la situació de la pandèmia afecta directament a activitats nuclears de Blanes com el turisme,

el comerç i serveis; de manera indirecta però en menor intensitat la indústria. Aquesta caiguda pot **complicar elements vinculats a la realització d'inversions al disposar de menors recursos financers.**

4. Si no es realitza una aposta de transició energètica s'incorre amb el risc **d'increment comparatiu de costos energètics** per al teixit empresarial local, amb la pèrdua de competitivitat.
5. La continua **fuga de capital humà** del municipi pot accentuar-se numèricament, i també qualitativament, generant una fuga de talent de Blanes; on només aquells amb menys qualificació trobin oportunitats laborals en una indústria i activitat de serveis que afegeixi poc valor al producte o servei

Fortaleses

Si en els anteriors apartats identificaven aquells elements que es mostren com una debilitat o amenaça en el marc del procés de transició energètica a Blanes, ara es procedeix a identificar-ne les fortaleses:

1. La **diversificació empresarial** és també una fortalesa del model econòmic, ja que la no dependència d'un monocultiu permet a Blanes ser un exemple de transició energètica en molts camps econòmics i empresarials diferents. Es disposa doncs d'un mosaic empresarial ric i divers.
2. Blanes disposa d'una **estructura de PAE** i tradició industrial especialment rellevant i que genera nombroses oportunitats econòmiques i empresarials pel territori i un procés de transició energètica aplicat a espais industrialitzats. Una correcta aplicació del procés de transició energètica pot fer guanyar competitivitat territorial a l'actual estructura de PAE de l'àrea urbana.

3. **Elevat grau d'implicació empresarial** en el procés de transició energètica, tant a nivell associatiu com a nivell individual empresarial, on es percep sensibilitat i predisposició en ser un agent de canvi.
4. **Disposició de projectes reals actuals**, tant a nivell empresarial com d'administració pública, que malgrat estar desconnectats i no disposar d'una estratègia conjunta, són una realitat a Blanes. Si bé ens trobaríem en una fase molt inicial del procés de transició, no es té un punt de partida de zero. En aquest context també es té en disposició diferents projectes complementaris alineats amb el procés de transició energètica, tant des del consistori municipal com empreses privades.
5. La **complexitat territorial** també genera la fortalesa de poder disposar de diferents situacions i realitats on posar en funcionament el procés de transició energètica.
6. Un **clima amb irradiació solar** que permet tenir rendibilitats positives en les inversions en panells solars. Malgrat aquest fet, s'ha de tenir present que a nivell comparatiu amb atracció d'inversió respecte a altres punts, la irradiació solar del municipi es troba lleugerament per sota de la mitjana catalana.
7. **Les corbes de consum energètic del municipi** estan vinculades també a la presència de major nombre de població als mesos estivals, i per tant, en base a una producció en energia **fotovoltaica ajustem les corbes de consum i producció municipals**.
8. Existència del **Servei Local d'Ocupació de l'Ajuntament de Blanes** amb una llarga experiència en formació no reglada, orientació, inserció, Inclusió i Millora de l'Ocupació.

Oportunitats

A nivell d'oportunitats, el procés de transició energètica a Blanes - des de la perspectiva de promoció econòmica- ens genera un seguit d'oportunitats que cal tenir present:

Blanes presenta un conjunt de fortaleses – des de la diversificació de la seva activitat econòmica o elements geoestratègics- que fan del municipi un potencial territori amb especialització competitiva i comparativa en transició energètica.

1. **Capacitat de generar projectes que reactivin l'activitat econòmica de la ciutat en un entorn post pandèmia** o fins i tot en un futur sanitari incert.
2. Enfortir l'estructura empresarial, dotant-la de diferents elements clau:
 - a. Reducció de costos.
 - b. Millora imatge competitiva.
 - c. Millora de l'entorn competitiu.
 - d. Noves oportunitats empresarials.
3. Oportunitat d'**Emfatitzar, ampliar i transformar la formació reglada ja existent, aprofitant-la i ampliant-la per a l'especialització** vinculada a la proposta econòmica i empresarial del municipi. Es disposa d'una oferta àmplia de cicles formatius, alguns dels quals apareixen com una oportunitat de base ampliable per a una estratègia d'especialització formativa a nivell de ciutat vinculada a la transició energètica.
4. Procés que ha de permetre **retenció de talent qualificat de gent de Blanes** que en aquest moment si volen treballar en enginyeries o empreses tecnològiques tenen molt poca base local per a fer-ho.
5. A nivell **d'oportunitat temporal** cal tenir present:
 - a. Moment en que totes les **estratègies macro de desenvolupament econòmic** (des de nivell mundial, europeu, espanyol o català) posen l'accent en el procés de transició energètica.
 - b. A nivell local, el procés de transició energètica també és un element que **genera consens ampli** entre les propostes realitzades per les diferents formacions polítiques.
 - c. Arribada de **volum important de fons europeus** per a la reactivació de l'economia on: hi ha dos nuclis de prioritització de

Si un element és clau en el procés de transició energètica per Blanes, és el conjunt d'oportunitats que genera per a la seva activitat econòmica, tant a nivell empresarial amb millores competitives per a les empreses, a nivell de ciutadania, per a millores en la seva renda, com per a l'administració pública en la seva proposta competitiva territorial per al conjunt de la població.

projectes, per un costat el procés de transició energètica i per l'altre la digitalització econòmica. En un projecte de transició energètica aplicant tècniques *smart grid* donem resposta a les dues prioritats dels fons europeus.

- d. Més enllà dels fons de reactivació europeus anteriorment citats (NEXT GENERATION) hi ha un mosaic ric de projectes i vies de finançament de processos de transició energètica, tant europeus amb projectes com el Green Deal com línies d'ajudes iniciades des de la Diputació de Girona o ICAEN.
6. Capacitat de generar un **model singular**, on la ciutadania i el teixit empresarial local prengui el control energètic, i per tant sigui capaç de rebre també tots els seus beneficis.
 7. Capacitat de **generació de polítiques públiques** en benefici de les persones en situació de pobresa energètica.

4.2 Reflexió estratègica

El plantejament o reflexió estratègica, passa per un anàlisi acurat de la situació econòmica de Blanes, tant en el marc derivat de la COVID-19 com ja en la dinàmica empresarial i econòmica prèvia. **La situació econòmica i empresarial, necessita que l'activitat del municipi faci un salt endavant i esdevingui transformadora de la realitat -també social- de Blanes.** Si en el moment actual Blanes és una realitat econòmica i una potència econòmica innegable, també ho és que el seu model necessita una actualització i buscar nous referents. Cal reprendre un lideratge que vagi més enllà de la visió local i exercir una referència i model de major grau d'ambició.

En aquest context local, trobem un procés a nivell mundial que enfront de l'emergència climàtica empeny cap a una **transformació del model energètic de les societats.**

Per tant, en el moment actual es planteja una dualitat o selecció per part de Blanes -tant el consistori municipal, el teixit econòmic com la ciutadania-. O s'exerceix un procés de lideratge o bé es va a remolc en el procés de transició energètica.

En aquest marc de decisió, cal però també **incorporar la visió de la rendibilitat d'una aposta d'aquestes característiques per al municipi.** Després de realitzar l'anàlisi dels consums energètics locals, que situa una primera visió general de les necessitats territorials realitzades per *col·lectiu TE21 "Informe per la transició energètica – ITE"* **la situació i dades de Blanes són les següent:**

1. **Necessitat energètica:** 70.000 kw que implica una potència instal·lada pròxima als **136.000 kw** degut a les corbes de generació i consum, si marquem en aquest cas l'objectiu a 2030 (autosuficiència energètica)
2. Aposta com a punt de partida per a **generació d'energia mitjançant energia solar fotovoltaica.** En el cas

El procés de transició energètica s'ha de visualitzar com una oportunitat transformadora de l'economia i model de ciutat de Blanes: fer-ho possible depèn de la voluntat ferma d'un projecte compartit entre tots els agents.

extrem que en el moment actual -i amb els actuals rendiments- es decidís instal·lar la potencia necessària, es precisaria:

- a. Per un costat, caldria destinar a espais de generació l'equivalent de 202, ha, que equival a un **11% del territori** del terme municipal. Aquest element és rellevant ja que ens marca que difícilment **Blanes mai pugui ser 100% autosuficient** només en fotovoltaica (donada la poca disponibilitat de sòl relacionat amb els seus consums) per la qual cosa caldrà compensar en un futur la generació amb diferents sistemes energètics així com el foment de l'equilibri territorial amb actuacions a nivell comarcal.

Amb tot, és objecte del present pla assolir apropar-nos al nivell màxim de sobirania energètica possible, i la realitat marca que hi ha molt camp per recórrer.

- b. Per l'altre costat la inversió ascendiria als **273.873.587 €**.

3. En un estudi de costos/rendiments, es treballa amb el compromís dels estats de l'horitzó temporal del 2050 per assolir aquests objectius. Si es realitzés amb un procés lineal d'inversió, aquesta comportaria en el **conjunt del període 2020-2040⁸** una reducció de costos totals de 2.049.337.878 €, que implicaria un **estalvi generat entorn els 1.414.504.712 €**.

- a. Traslladat a estalvi anual en el període seria l'equivalent a 56.580.188 € anuals. (tot i que la dada no és linial)
- b. Per entendre el que representa és l'equivalent al 107% de pressupost anual de tot l'Ajuntament de Blanes. És a dir, tot el cost de l'ajuntament amb

Un procés de transició energètica que si el transformem a la visió econòmica d'aquest, genera un volum enorme de beneficis econòmics pel municipi, que es situarien en més de 1.500 € anuals per a ciutadà i un total de més de 50 ME anuals per a Blanes

⁸ Es realitza l'estimació en base a 2040, com a període marc de compromís d'autosuficiència energètica en energies renovables amb compensacions totals a nivell català.

totes les seves actuacions seria l'equivalent dels beneficis econòmics de generar un procés de transició energètica.

- c. Un estalvi anual per ciutadà de quasi 1.500 € anuals, i un acumulat equivalent en aquests 25 anys d'entorn als 35.000 € per cada ciutadà de Blanes.

Per tant, la conclusió és que des del punt de vista econòmic, **és un inversió rendible per al conjunt del municipi**, i que cal dotar-la d'eines per tal de poder convertir-la en una realitat.

Per tant considerem que des de la dicotomia plantejada anteriorment, la resposta és simple: **Blanes té una oportunitat única d'exercir lideratge en la transformació energètica i reactivar la seva economia.**

Des de l'equip de treball de BIM Consultors - i després del treball de camp realitzat- considerem que la voluntat és la d'exercir aquest lideratge fonamentat en:

1. Treballar a períodes de vista tant llargs (estratègia marc de la UE) no és pràctic a escala local. Cal traslladar-ho a **objectius a més curt termini** que permetin a la gent prendre consciència i poder visualitzar la transformació. **Es treballa amb un pla estratègic objectiu 2030.**
2. Dotar-lo d'una òptica transformadora de l'activitat econòmica de Blanes. Amb tot, es faria sota el prisma no només local. L'objectiu es que el municipi es converteixi a nivell europeu en un **exemple de transformació real local i que millori substancialment el seu posicionament competitiu**. Per tant, generar un exemple escalable a altres territoris.
3. Visualitzar-lo com una oportunitat de nous sectors econòmics, però que permeten enfortir els ja existents (tant via **reducció de costos com valor afegit d'imatge empresarial i de ciutat**).

Per a ser un procés realment transformador s'ha de ser ambiciós en els seus objectis i aplicació. Només així el procés de transició energètica serà capaç de convertir-se en palanca de canvi del model econòmic de Blanes.

El diamant de competitivitat energètica ens mostra el marc reflexiu que ha de permetre realitzar la bateria d'estratègies i actuacions per a la transformació de Blanes

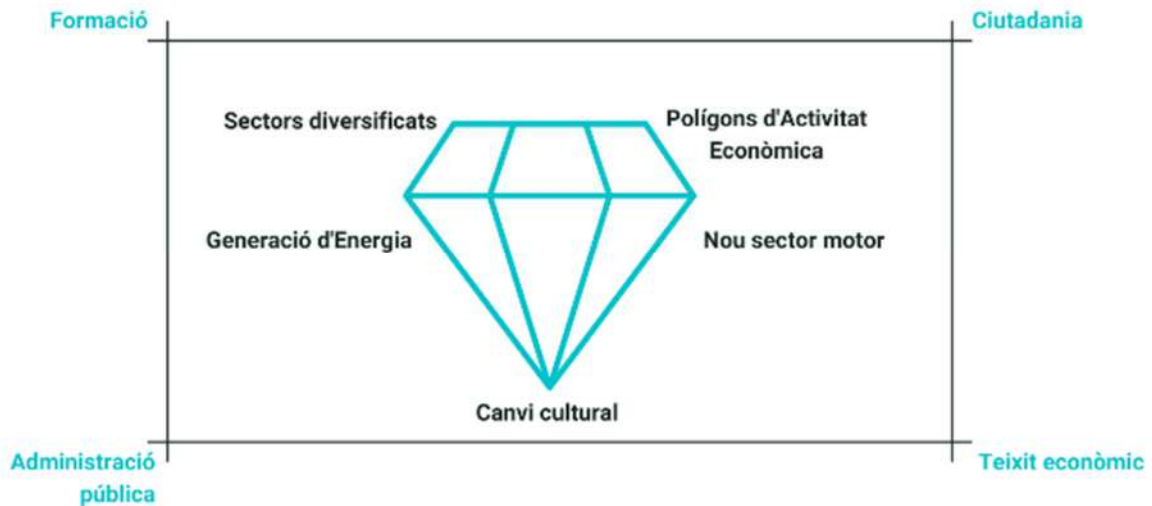
4. Procés que ha de contribuir a **millorar les condicions de vida** de les persones i la situació econòmica extremadament delicada en que es troben moltes empreses.

Per tant, el punt de partida del plantejament estratègic que es realitza, és la clara voluntat de que Blanes sigui un exponent de lideratge del procés de transició energètica, i marcant un objectiu temporal pròxim.

El que és evident, que per assolir aquest objectiu, no n'hi ha prou amb el paper de l'administració local - i menys com a finançador del projecte- però que sota el seu lideratge ha de ser capaç d'assolir-ho. Si s'ha de tenir un paper transversal a nivell d'administracions, també és cert que l'agent més determinant no és l'administració pública.

En aquest procés, l'agent que es considera clau no és individual, sinó que ho és **l'alineació dels agents de la quàdruple hèlix amb el mateix objectiu:** administració pública, teixit econòmic, ciutadania i educació. Tanmateix, des de l'equip de treball considerem especialment rellevant el paper a desenvolupar per part del teixit econòmic i empresarial, que en molts casos haurà de ser qui - de la mà de l'administració pública- sigui aquest agent del canvi.

En aquest procés, contextualitzat a Blanes, **la proposta estratègica passa per l'aplicació del** que des de l'equip de treball de BIM Consultors hem denominat **el diamant de competitivitat energètica de Blanes.**



Com podem apreciar, el diamant es troba emmarcat en el que li dona sentit, que és el paper dels quatre agents de la quàdruple hèlix.

A partir d'aquest element, hem de desenvolupar els diferents extrems del diamant:

1. **Polígons d'activitat econòmica:** es treballa sota la premissa de disposar d'uns polígons d'activitat econòmica que siguin referència de la transició energètica i sota el prisma de "Polígons Verds". Aquesta s'ha de produir en base a:

- a. Visió d'ecosistema entre els diferents polígons que formen part de Blanes.
- b. Proximitat entre la generació i consum.
- c. Responsabilitat empresarial com a grans consumidors energètics.
- d. Visió de mobilitat i fluxos interurbans, tant en l'àmbit dels treballadors dels espais com dels eixos de distribució urbana.
- e. Generació d'avantatges comparatius i competitius, tant globals dels PAE com individuals de les empreses.

Un dels vèrtex del diamant posa accent en els PAE de Blanes, tant per a la seva tradició industrial com per a la capacitat de generar avantatges competitius en aquest sector on l'energia és un cost determinant

- f. Maridatge de la transició energètica amb elements de l'aplicació de les eines TIC.

El procés de transició energètica ha de permetre generar també nova ocupació i nou sector, amb capacitat d'actuació en el municipi però també en lideratge a nivell supramunicipal

2. **Nou sector motor:** un procés que té associada una inversió en el municipi de l'entorn els 270.000.000 € s'ha de fer sota la visió de generar també un nou sector productiu a Blanes. S'ha de ser especialment hàbil per:
 - a. Atraure talent al municipi.
 - b. Potenciar el teixit empresarial local, i no la importació d'empreses externes.
 - c. Aconseguir la consolidació de la indústria de manera que posteriorment es pugi realitzar una escalabilitat i accés a altres inversions territorials des d'empreses incubades o accelerades a Blanes.
 - d. Emmarcar aquest procés en el de digitalització de la població amb un projecte *Smart Grid* i les diferents potencials sinèrgies que es poden generar amb el procés de transició digital que es marca des dels organismes europeus.
3. **Sectors diversificats:** com s'ha indicat i recollit, s'ha de dotar a l'economia de Blanes d'una major diversificació de la seva activitat en base a criteris de **valor afegit i innovació**. Per les característiques actuals, no existeix una especialització sectorial o funcional que permeti excel·lir, i per tant és sota el valor de la generació d'avantatges competitius transversals i sota el prisma de ciutat de serveis, que el paper de la transició energètica pot tenir un paper especialment transformador. En aquest sentit el procés de transició energètica ha de permetre enfortir i reforçar els següents elements i sectors diana:
 - a. **Sector turístic**, sota el concepte de convertir el màxim possible **Blanes el 2030 en una destinació 0 emissions**, s'ha de treballar sota diferents prismes:

- i. Destinació fonamentada en valors.
 - ii. Influència en la gestió global de la destinació.
 - iii. Encaminar accions individuals de transició energètica en aquest marc de destinació.
 - iv. Accions col·lectives de central de compres, acords amb comercialitzadores i amb futura central local, etc.
 - v. Actuacions alineades en el marc de la sostenibilitat de la destinació, sota un prisma de major abast que la transició energètica, on aquesta ha d'esdevenir un element clau en l'aposta de destinació sostenible.
- b. **Comerç:** el comerç per a Blanes és un signe identitari i també una peça que ha de continuar exercint un paper social de configuració de la trama urbana. En aquest marc s'ha de fer una aposta per a poder generar una reducció en els costos energètics del comerç local, al mateix temps que generar una imatge de valor i implicació territorial que en millori el seu posicionament global.
- c. **Serveis:** més enllà dels sector estratègics indicats anteriorment en el marc de la capitalitat de serveis, les dades ens mostren una enorme diversitat de perfils empresarials, que cal donar resposta sota el prisma d'estalvi en costos i valor afegit en imatge empresarial.
- d. **Sector primari agroalimentari,** on posar de manifest la importància del camp i terres agrícoles en la transició energètica, combinant usos agrícoles i de producció energètica amb un territori d'agricultura orgànica que regenera el sòl i té un balanç CO² positiu, en paral·lel amb el *Pla de Gestió i desenvolupament de l'Espai Agrari de la Baixa Tordera*

La transició energètica ha de ser capaç de nodrir i generar avantatges competitius a altres sectors de Blanes, com és especialment el turístic, però també el comerç, serveis o el sector agroalimentari i forestal.

e. **Gestió forestal**, on la configuració territorial de Blanes ens dibuixa una potencialitat clara en la gestió de la massa forestal en termes energètics de **biomassa** i com a element de preservació dels espais naturals, i com també té en compte la Línia Estratègica 1 del Pla de Gestió de l'Espai Agrari de la Baixa Tordera.

4. **Generació d'Energia - Comunitats locals**: sota el prisma que des de la unió i la col·lectivitat és possible generar actuacions més potents i eficients, l'aposta passa per la generació de comunitats locals d'ús compartit, que tant haurien d'afectar al teixit empresarial com a la ciutadania. Ens trobaríem en una combinació de generació compartida i autoconsum, amb la connexió a la xarxa.

Aquest però no serà l'únic model a aplicar, sinó que ha de formar part d'un seguit d'actuacions que també incorporaran la generació energètica connectada directament a xarxa. **S'ha de treballar sota el triple prisma de: generar el màxim d'autoconsum en els espais amb capacitat, generar CLUC per aquells casos en que no sigui possible, i la incorporació de parcs solars en espais urbanísticament potencials.**

Més enllà de l'aposta per l'energia fotovoltaica, Blanes ha de tenir també un model propi de consum energètic on la **biomassa de proximitat** en pot ser un element singular.

5. **Canvi cultural**: cal un canvi cultural, on tot el que envolta el procés de transició energètica esdevé un element per a poder exercir-ne lideratge. Per a fer-ho possible s'han d'incorporar:

a. **Elements formatius**, amb un HUB de cicles formatius especialitzat en transició energètica. Hi ha diferents famílies professionals de grau mitjà i grau superior que ens poden donar resposta. També amb formació ocupacional no reglada focalitzada en aquest camp. Interessant arribar a acords amb la UdG.

b. **Mobilitat** ciutadana i turística, amb incentius clars cap a una nova cultura de mobilitat associada a les 0 emissions. Més enllà de les línies de finançament vinculades al MOVES III, es pot accelerar en diferents vies.

- c. **Arquitectura urbana:** amb espais emblemàtics i singulars que han d'exercir de revulsiu, i de punt de referència per a presa en consciència del canvi de model.
- d. **Paper transformador social,** on una de les implicacions ha de ser el que la ciutadania s'impliqui en aquest procés i permeti assolir una sobirania energètica i també lluitar contra la pobresa energètica que pateixen molts ciutadans.

S'ha de produir un canvi cultural, tant a nivell de ciutadania, empresa o administració pública, on la generació i consum energètics han de ser un dels criteris nuclears en la presa de decisions.

PLA D'ACCIÓ



5.1 Objectius genèrics i objectius específics

El primer pas per a marcar el pla d'acció passa per identificar els diferents objectius genèrics i específics que es marcaria per a Blanes en el procés de Transició Energètica.

Objectius genèrics

1. **Liderar el procés de transició energètica**, fent de Blanes una referència internacional.
2. Treballar amb un **horitzó temporal real però pròxim** per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.
3. Generar un model energètic local fonamentat amb la **democratització i justícia energètica**.
4. **Diversificar l'economia local** amb una nova activitat econòmica i al mateix temps **reforçar les indústries i sectors preexistents**, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.
5. Convertir el procés de transició energètica en un **element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes**, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.
6. Esdevenir un **element cohesionador i transversal** de diferents **polítiques i actuacions públiques** portades a terme des del consistori municipal.

Es marquen un conjunt d'objectius genèrics i objectius específics que han de donar sentit a les actuacions posteriorment exposades en els diferents programes

Aquests objectius genèrics posen les bases dels objectius amb que ha de treballar el pla de transició energètica.

Objectius específics

Si en l'anterior apartat disposem d'uns objectius genèrics o marc, a continuació es detalla una bateria d'objectius als quals cal donar resposta des de les actuacions a portar a terme:

La bateria d'objectius específics ha de permetre no només fixar l'estratègia a seguir, sinó també donar sentit als diferents indicadors del projecte

1. **Marcar l'any 2030** com l'horitzó temporal amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica. Aquest fet caldrà un procés per a l'ordenació i prioritització d'actuacions a curt – mig i llarg termini.
2. Millorar les **taxes de formació i capacitació laboral** de la població.
3. **Reduir els índexs de pobresa energètica** i donar protecció per aquelles llars més vulnerables.
4. **Reducció del consum energètic per càpita.**
5. **Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.**
6. Incrementar exponencialment el nombre **d'energia zero emissions** contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.
7. **Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades** del procés de transició energètica.
8. **Contribuir a un posicionament turístic de Blanes** en base a una aposta clara per a la **sostenibilitat de la destinació.**
9. Aprofitament i optimització dels **polígons industrials** com a model de consum, producció i mobilitat (tant laboral com de mercaderies). Convertir aquests també en possibles espais de demostració i divulgació.
10. Treballar **energèticament els diferents PAE** de Blanes com un **ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.**

11. Projectes pilot singulars i referents en la **combinació d'usos agraris** i transició energètica al municipi.
12. Aplicar **elements de promoció de la salut** derivats de la transició energètica.
13. Aprofitar el **policultiu econòmic** del municipi per realitzar propostes transversals de **millora de la competitivitat individual empresarial i global** mitjançant la transició energètica.
14. **Generar ocupació** i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals.
15. Aconseguir realitzar **formació específica** en transició energètica a Blanes, esdevenint un pol de coneixement en aquest camp.
16. Generar un **procés de digitalització i transformació digital entorn al Smart Grid**, fent també un node de coneixement de gestió de fluxos energètics.
17. Aconseguir **crear comunitats locals de consum compartit a Blanes** (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.

Així doncs aquesta seria l'estructura proposada amb 6 grans objectius genèrics que cristal·litzen en un total de 17 objectius específics.

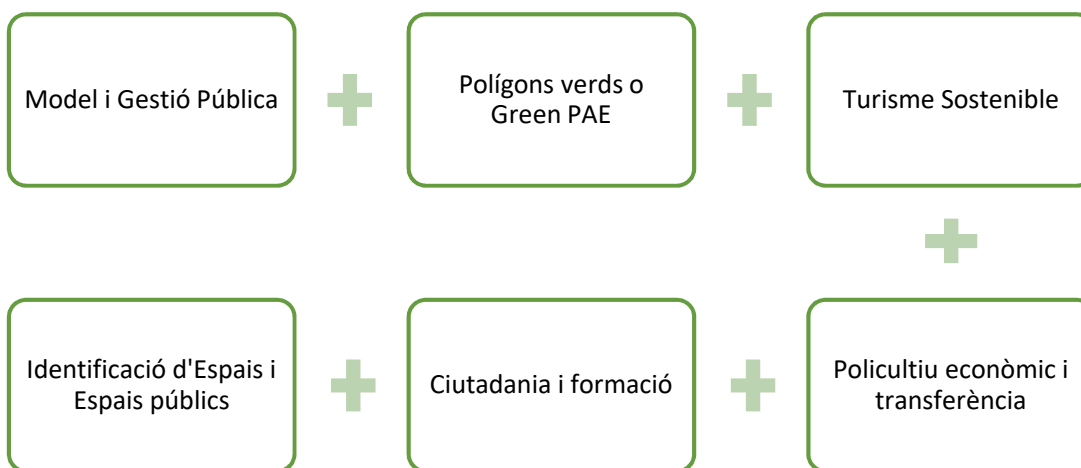
5.2 Línies estratègiques. Projectes

Un cop doncs disposem de la visió global de l'actual situació del municipi en el procés de transició energètica i realitzada la reflexió estratègica associada a continuació es detallen les línies estratègiques que es consideren claus per a desenvolupar tot el procés. Aquestes han de **donar resposta al model del diamant de la competitivitat territorial** descrit anteriorment.

Considerar, que tot i el format del gràfic de diamant de competitivitat, aquest no és un projecte amb un procés de desenvolupament seqüencial, sinó que és **amb caràcter simultani i amb visió sistèmica**.

Cal posar de manifest que un cop realitzada la diagnosi de la situació del municipi de Blanes i visualitzat el seu punt de partida, per tal de fer viable l'execució del present projecte, caldrà introduir un element previ relacionat amb la definició del **model de gestió** que permeti la viabilitat del mateix i n'optimitzi els resultats. En aquest sentit, en ser, aquest, un projecte compartit es planteja que sigui l'Administració Pública, en aquest cas **l'Ajuntament de Blanes, qui en lideri i posi ordre a l'execució, tot i que la responsabilitat de la concreció de les accions recaigui als diferents agents de la quàdruple hèlix**.

Així, doncs, i un cop agrupats els sectors competitiu de Blanes, les línies estratègiques acaben definint els següents **6 projectes** els quals responen a la realitat i especificitat municipal:



El primer projecte, i també el primer dels elements que cal donar resposta, és en la definició de les diferents arestes del **model de gestió** que es pot aplicar a Blanes, així com les accions necessàries per l'aplicació del model.

En segon lloc, es focalitzaria els esforços en **l'aplicació de la transició energètica als PAE**, que és un element clau i motor econòmic de Blanes i el sector que realment pot exercir un enorme poder transformador i accelerador. En aquest àmbit pren especial rellevància la capacitat de lideratge de la ciutat com a catalitzador d'un canvi en el conjunt de l'àrea urbana.

El tercer eix, ens situa en la importància econòmica i de model de ciutat que planteja **l'activitat turística**, on sota el prisma d'un model de **turisme sostenible**, el procés de transició energètica ha de ser capaç de contribuir-hi amb òptica de destinació i empresarial.

Un altre element clar de l'activitat econòmica i empresarial de Blanes, és la seva heterogeneïtat, i per tant, cal també generar una línia amb una visió més transversal que sigui capaç de donar resposta als diferents sectors econòmics que hi podem trobar. Existeix també una oportunitat d'exercir un model agrari que pivoti en la transició energètica o el que seria totes les empreses que es vinculen al comerç. En el marc del policultiu econòmic també es generen oportunitats per realitzar una proposta entorn a la transferència amb un projecte motor emblemàtic.

Directament vinculat amb el canvi cultural es plantegen les accions destinades a la **ciutadania** i les relacionades amb el model educatiu i la **formació** en els centres i empreses i les polítiques de transferència.

Pel que fa a **la identificació d'espais** i a **l'espai públic** (també de ciutadania), algunes actuacions ja es deriven de la materialització del PAES actual del municipi, el que es fa és incorporar accions addicionals que reforcin el treball realitzat fins aquest moment, així com explorar noves potencialitats fruit del moment actual.

Entrant a identificar les diferents accions associades a les línies estratègiques, a continuació es pot observar la seva estructuració amb un total de fins a **52 programes específics** vinculats a les estratègies.

LE1: Model i gestió pública

1. Agència local d'Energia de Blanes – Servei d'assessorament en transició energètica.
2. Grup Promotor: Taula de Treball de la Transició Energètica de Blanes.
3. Mapa virtual de la transició energètica de Blanes
4. Panell – Comptador de generació d'energia renovable local
5. Ordenances municipals en àmbit instal·lacions solars.
6. Ordenança municipal de llicència d'obres instal·lació
7. *Smart Grid* Blanes.
8. Heating and Cooling districte Blanes
9. Presentació de projectes fons europeus NEXT GENERATION.
10. Creació de Blanes Fotovoltaica.

LE2: Polígons Verds o Green PAE –

11. Estalvi i eficiència energètica a les empreses
 - a. Auditoria
 - b. Aplicació resultats auditories
12. Compra agregada de les empreses del PAE d'energia amb certificació d'origen renovable
13. Generació energètica individual a cobertes
 - a. Autoconsum
 - b. Connexió a xarxa
14. Generació energètica en model Comunitat Local d'Ús Compartit
15. Generació energètica: parc solar.
16. Aparells de mesura i monitorització interconnectats (SMART PAE)
17. Mobilitat laboral en PAE: transport públic i privat
18. Punts de recàrrega elèctrica
19. Tecnologia 5G – Vinculat a energia i gestió empresarial.
20. Bateria d'ordenances fiscals específiques PAE

LE 3: Turisme sostenible

- 21. Estalvi i eficiència energètica a les empreses
 - a. Auditoria
 - b. Aplicació resultats auditories
- 22. Mobilitat turística – Destinació Zero Emissions
 - a. Punts de recàrrega cotxe elèctric
 - b. Empreses de lloguer vehicles
 - c. Foment canvi flota serveis turístics
- 23. Mobilitat cicloturística
 - a. Punts de recàrrega bicicleta elèctrica
 - b. Trams de cicloturisme, enllaç intern i extern
 - c. Microsite especialitzat en cicloturisme
- 24. Generació FV en espais turísticament rellevants
- 25. Destinació 0 emissions
 - a. Acreditació establiments "Zero emissions" / Carta de bones pràctiques.
 - b. Pla de promoció dels establiments adherits a la carta de compromís "Turisme zero emissions".
 - c. Compensem la teva petjada de carboni.
- 26. Mobilitat turística marítima
 - a. Embarcacions motor elèctric
 - b. Electrificació port esportiu
- 27. Reducció de residus, reducció d'emissions
- 28. Càmpings Natura Sostenible.

LE4: Policultiu econòmic i transferència.

- 29. Estalvi i eficiència energètica a les empreses
 - c. Auditoria
 - d. Aplicació resultats auditories
- 30. Compra conjunta energètica.
- 31. Participació en Comunitats locals d'ús compartit.
- 32. Participació econòmica directe en parc fotovoltaic al municipi.
- 33. Accions Motor: Projecte Blanes Sostenible

- 34. Accions Mercat Municipal
- 35. Pla de restriccions zona baixes emissions, distribució trama urbana.
- 36. Foment del producte de proximitat: reducció cadenes alimentàries.
- 37. Proves instal·lacions solars en consonància sector agrari: Agrovoltaica.
- 38. Model agricultura regenerativa.

LE5: Ciutadania i formació

- 39. Formació reglada basada en cicles formatius de grau mitjà i superior.
- 40. Formació no reglada.
- 41. Programa de formació específic de gestors energètics
- 42. Creació de Coneixement transició energètica Blanes - Centre CEAB-CSIC
- 43. Programa específic per foment de comunitats locals d'us compartit en ciutadania.
- 44. Programa específic de pobresa energètica.
- 45. Campanya promocional de consum energètic (multi públic objectiu, segmentar escolar, particular, empresa).
- 46. Camins segurs a les escoles
- 47. Gamificació en transició energètica.
- 48. Promoció de la Salut com a element de transició energètica; mobilitat sostenible. Espai de carrils bici, foment de mobilitat a peu,...

LE6: Identificació d'espais i Espais públics

- 49. Identificació d'espais per a espais de generació d'energia (parcs solars)
- 50. Instal·lació d'energia solar en espais públics. Identificació d'espais. Autoconsum + Comunitats
- 51. Instal·lació d'energia solar en aparcaments: vinculació amb les comunitats locals d'us compartit de ciutadania. Teranyina de proximitat de generació.
- 52. Punts de recàrrega de vehicles elèctrics, espais públics i privats.

5.3 Programes

LE1: Model i Gestió Pública

| Nom Programa | | <u>P1: Agència local d'Energia de Blanes – Servei d'assessorament en transició energètica</u> |
|--------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Línia estratègica | | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades del procés de transició energètica.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | i | <p>La primera acció del pla es centra en la creació d'un servei d'assessorament pel desenvolupament i posada en funcionament del procés de transició energètica a Blanes.</p> <p>Donada la fase inicial en la que es troba el procés en el municipi de Blanes cal una figura que assessori, ordeni i acceleri projectes al mateix temps, que s'encarregui de impulsar les accions del present pla. Al mateix temps, es detecta que és un demanda sol·licitada per les principals entitats i agrupacions empresarials del municipi.</p> |

La seva responsabilitat recau en la necessitat de comptar amb un centre de coordinació i assessorament transversal que pugui exercir el lideratge i donar l'impuls en el procés. Al mateix temps que assessori a organismes, empreses i ciutadanes sempre que sigui necessari

Algunes de les activitats més destacables serien:

- Desenvolupar el Pla de transició energètica
- Captació d'inversió privada per al desenvolupament de projectes.
- Detectar finançament mitjançant subvencions i ajuts públics que puguin accelerar el procés de transició.
- Assessorament a empreses i particulars en el procés de transició energètica.
- Exercir d'organisme de coordinació transversal de les accions realitzades en relació a la transició energètica

Al mateix temps, l'Agència ha de poder relacionar els seus objectius i resultats amb els de la resta de programes i estratègies de ciutat, especialment amb:

- Pla de màrqueting turístic
- Pla d'accions del comerç
- Àrea de Protecció de l'Espai Natural Protegit del riu i estanys de Tordera
- Espai Agrícola del Baix Tordera
- Plans d'actuació d'entitats i teixit associatiu

L'Agència Local de l'Energia de Blanes compta amb el suport de les associacions empresarials del municipi que la veuen necessària pel bon desenvolupament del procés de transició. En el cas de no disposar de pressupost es pot vehicular mitjançant el Consell Comarcal i les figures relacionades promocionades per la Diputació de Girona.

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ordre de prioritizació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata – 3 mesos – durada 5 anys |
| Pressupost estimat | Import de 40.000 € anuals (vinculats també a la contractació prevista si és el cas) |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | La creació de l'Agència Local de l'Energia de Blanes* - ALEB |
| Indicadors de seguiment | - Data creació de l'Agència dintre el primer semestre de l'any - Relació i nombre d'activitats assignades |

* A partir d'ara ALEB

| Nom Programa <u>P2: Grup Promotor: Taula de treball de la Transició Energètica de Blanes</u> | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Línia estratègica | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Treballar amb un horitzó temporal real però pròxim per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>El Pla de Transició Energètica té en compte des de l'inici la sostenibilitat social, i referent aquesta, la importància d'una governança acordada amb tots els agents municipals. Primordialment cal generar una gestió sostenible del projecte que permeti aconseguir consciència col·lectiva, així com permetre conèixer, participar i beneficiar tots els sectors de la ciutat; i amb aquest fi, és imprescindible crear els lligams de comunicació necessaris amb el teixit associatiu de la ciutat.</p> |

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Doncs és fonamental aprofitar les estructures creades amb les associacions per arribar a la ciutadania en general i que ja funcionen, més que crear-ne de noves. Caldrà doncs explorar les possibilitats que ja estan funcionant Associacions, Centre Cívics, o bé, grups de treball... I establir un sistema de comunicació bidireccional que permeti establir debat en relació al desenvolupament i necessitats de la ciutadania en relació al pla de transició.</p> <p>En aquest sentit, i seguint amb la reunió mantinguda amb Taller d'Arquitectura (Sr. Víctor Catalán) s'identifica un grup d'empreses del municipi amb la voluntat d'exercir de grup promotor, amb la qual cosa cal dotar de contingut a la seva proposta i impulsar a que es constitueixi com una taula de treball permanent en aquesta matèria.</p> <p>Es considera que aquesta taula de treball com a mínim ha d'estar configurada per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Responsable de l'Agència de Blanes. - Tècnics i empreses municipals relacionades amb la transició energètica (sorgides de la primera proposta) - Membres de les entitats i associacions empresarials. - Representants dels diferents partits polítics amb representació pública al consistori. |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata – 3 mesos – durada 5 anys |
| Pressupost estimat | 500 € + espais municipals |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes, Teixit associatiu del municipi |

| | |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultats esperats | Disposar d'un sistema que proporcioni la bona governança amb la totalitat de la ciutadania |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de representants de la taula - Nombre de reunions de la taula de treball (mínim una trimestral) - Nombre d'assistents a les reunions |

| Nom Programa | |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P3: Mapa de la Transició Energètica de Blanes</u> | |
| Línia estratègica | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Treballar amb un horitzó temporal real però pròxim per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>En el marc de donar impuls al present projecte i ja en curs per mitjà d'aquest treball es realitzarà el disseny d'un mapa on-line i interactiu de Blanes on s'identifiquin totes les accions públiques i privades identificades en matèria de transició i generació d'energia. Aquest mapa en format web podrà visualitzar i geolocalitzar les iniciatives amb 3 nivells temporals:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Accions realitzades fins 2021 2. Accions en curs (a impulsar) 3. Accions 2021-30, a anar a afegint a mesura que es desenvolupa el pla. <p>És rellevant tenir identificats els que es puguin considerar projectes motors prevists al municipi i que puguin exercir d'efecte crida per a la resta d'iniciatives. Alguns d'ells ja són presents també en el marc del present treball.</p> <p>Les accions es visualitzaran amb icones específiques i colors que identifiquin de quines actuacions es tracten</p> |

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>(relacionades amb sectors econòmics i esquema del diamant) al mateix temps que es marcaran de forma especial les que incideixin en la generació d'energia renovable.</p> <p>Aquest mapa adaptable en format vídeo interactiu o aplicatiu ha de poder esdevenir el mecanisme de seguiment del projecte així com una eina ràpida i visual de promoció de les accions de Blanes i millorar-ne el seu posicionament competitiu.</p> <p>El mapa ha de preveure el seu ús amb diferents capes (ortomapa / cadastre / urbanisme ... etc), així com ha de permetre el seu enllaç en format on-line que en permeti la seva actualització de forma permanent.</p> <p>Es preveu, com a acció executiva ja en curs, annexar al present treball una primera versió del mapa de la transició.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata – 3 mesos – durada 5 anys |
| Pressupost estimat | 2.500 € |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Disposar d'una eina interactiva de seguiment del projecte així com de promoció del mateix |
| Indicadors de seguiment: | - Comptar amb un mapa de la transició energètica de Blanes actualitzat periòdicament |

| Nom Programa | <u>P4: Panell – Comptador d’Energia Renovable Local</u> |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Línia estratègica | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Treballar amb un horitzó temporal real però pròxim per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Amb l’objectiu de generar consciència col·lectiva, necessitat de compliment amb el objectius de compliment relacionats amb el canvi climàtic i implicar els diferents agents municipals es planteja ubicar en un espai de gran visibilitat (tipus entrada a la ciutat o ajuntament) un panell informatiu amb el comptador (xifra vigent) de l’energia renovable generada amb la variable necessària i potència generada.</p> <p>Aquest panell ha d’anar, de forma permanent, recollint (per mitjà de l’Agència) les dades proporcionades per les diferents iniciatives locals.</p> <p>Es preveu es pugui generar consciència de municipi i sigui incentiu per poder incrementar dia a dia la xifra exposada.</p> <p>Al mateix temps, també ha de ser una forma de posada en valor de les accions de petit format així com les d’autoconsum.</p> <p>En aquest sentit, en el present treball, s’han presentat les dades provinents del col·lectiu TE 21 les quals es poden</p> |

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>relacionar també amb les de l'ICAEN. Serà interessant també interrelacionar aquesta acció amb la que es presentarà més endavant en matèria d'investigació amb el CSIC.</p> <p>Entorn a aquesta xifra marc, cal establir objectius anuals que s'hi direccionin i es reflecteixin al panell. En aquest sentit es considera definir els següents passos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Calcular per mitjà de l'Agència la potència disponible fins ara (2021) per tal de marcar el punt inicial. 2. Distribuir objectius anuals de generació. Cal considerar que aquests hauran de partir d'un esperable increment potencial a 2/3 anys vista, fruit del resultat del present pla d'accions. <p>Realitzar l'anàlisi periòdic de compliment dels objectius</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata – 3 mesos – durada 10 anys |
| Pressupost estimat | 2.000 € |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Disposar d'una eina interactiva de seguiment del projecte així com de promoció del mateix |
| Indicadors de seguiment | - Comptar amb un panell- comptador a la fi de la primera anualitat. |

| | |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P5: Ordenances Municipals en instal.lacions solars</u> |
| Línia estratègica | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics a que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades del procés de transició energètica.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |
| Descripció i activitats | Un dels esculls que sovint es troba el teixit empresarial, comercial i ciutadà és les dificultats de gestió i els pocs avantatges que es troben per a fer front al canvi d'estratègia energètica. Per tal que això no succeeixi cal que l'administració municipal contribueixi i col·labori a que el |

canvi sigui possible, i la visió que en pugui tenir el contribuent sigui positiva.

El sistema de regulació d'aquestes iniciatives ha de venir condicionat per **l'adaptació de les ordenances municipals** a aquest nou context tot afavorint la implantació de la transició energètica dins el model descentralitzat plantejat.

Així doncs, **la possibilitat d'accedir a bonificacions en impostos que faciliti les inversions** prendrà especial rellevància en els propers anys davant les possibilitats de noves instal·lacions en els municipis, esdevenint el mecanisme regulador un element accelerador per la transició energètica.

En aquest sentit, en la línia de les converses que es plantegen en el present pla, i segons reunió amb la Regidoria d'Hisenda de l'Ajuntament de Blanes, s'ha realitzat un pas endavant en aprovar (30-9-2021) en les Ordenances Fiscals, unes mesures al respecte, que entraran en vigor el gener de 2022:

- Bonificació de l'Impost de Béns Immobles (IBI) en un 30% durant 5 anys per a tots aquells ciutadans que instal·lin plaques fotovoltaïques, en habitatges reformats o que es reformen, ja que els de nova construcció ja estan obligats a fer-ho per llei. L'import màxim anual de la bonificació serà de 300€, i les instal·lacions hauran de generar un mínim del 75% de la potència elèctrica contractada.

Si bé es descriu com a molt positiva la mesura ja aplicada per l'Ajuntament de Blanes, es contempla que durant el 2022 es pugui monitoritzar els seus resultats així com, valorar, en funció dels pressupostos municipals, si aquesta és ampliable

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>fins al 50%, de la mateixa manera que el topall dels 300€ mensuals.</p> <p>Fer notar, que donada l'experiència d'altres municipis, l'element clau per a l'èxit de la proposta rau en la promoció i divulgació dels avantatges de la mesura perquè arribi a ciutadania, segones residències, comunitats de veïns, etc...</p> <p>Caldrà preveure, una línia similar per immobles no residencials per afavorir també el canvi de sistemes energètics en activitats econòmiques (element a revisar amb l'Àrea de Promoció Econòmica)</p> <p>Com a exemples, en l'apartat d'<i>Estudi de casos</i> (pàg. 23) del present treball es descriuen diferents models interessants que no només regulen, sinó que també amplifiquen la potencialitat del sistema administratiu a l'hora de donar valor afegit a les propostes relacionades amb la implantació d'energies renovables.</p> <p>En aquest sentit, és interessant també valorar el sistema comú plantejat i proposat per l'Àrea Metropolitana de Barcelona per a les seves ciutats integrades.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata – 5 anys |
| Pressupost estimat | En funció del pressupost municipal + Campanya de promoció |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Adaptar l'ordenament municipal a les necessitats de la transició energètica |

| | | |
|---------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicadors de seguiment: | de | - Avantatges en les ordenances fiscals de Blanes, per a les instal·lacions solars a partir del 2022 |
|---------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | |
| <u>P6: Ordenança municipal de llicència d'obres d'instal·lacions</u> | |
| Línia estratègica | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics a que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades del procés de transició energètica.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Les ordenances municipals hauran d'adaptar també la seves llicències d'obres a les possibilitats d'instal·lacions de generació d'energia en sòl i teulades (ja previst en aquest moment), així com preveure la possibilitat de sol·licituds per mitjà de Comunitats Locals d'Ús Compartit.</p> <p>Són moltes les iniciatives en diferents municipis que no han pogut materialitzar-se per les especificitats administratives que han suposat la tramitació de la citada llicència, i que cal revisar tot potenciant instal·lacions i millorant l'eficiència de gestió.</p> |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>En aquest sentit, el que s'ha denominat en curs <i>grup promotor</i> està realitzant un recull d'incidències en tramitacions municipals a Blanes, que en la mesura del possible, les properes ordenances haurien de donar-hi solució per tal de facilitar les gestions administratives.</p> <p>Un exemple d'ordenança que facilita la tramitació de llicències és el cas descrit a Sabadell, que ha incorporat a l'ordenança municipal reguladora dels expedients urbanístics, una modificació que va fer que les instal·lacions de menys de 10kW fossin tramitades de manera àgil com si fos una instal·lació d'aire condicionat, reduint els costos burocràtics de les instal·lacions i facilitant la seva instal·lació. Actualment molts ajuntaments ja han realitzat aquest pas, Manlleu, València... Així mateix l'ICAEN presenta en la seva web models d'ordenances que poden servir de referent als ajuntaments.</p> <p>Pel que fa les possibles bonificacions relacionades amb els ICIO també juntament amb l'Àrea d'Hisenda i Urbanisme s'ha fet revisió de les existents, i es consideren òptimes les que Blanes té plantejades per a les instal·lacions solars. Caldria incloure-les en la campanya de promoció de les bonificacions de l'IBI pel 2022.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata – 6 mesos |
| Pressupost estimat | 0 € anuals |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes i ALEB |

| | |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultats esperats | Adaptar l'ordenament municipal a les necessitats de la transició energètica |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb unes ordenances municipals que tinguin en compte les instal·lacions solars. - Data prevista d'adaptació de les ordenances (2022) |

| | |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | |
| <u>P7: Smart Grid Blanes</u> | |
| Línia estratègica | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Generar un procés de digitalització i transformació digital entorn al Smart Grid, fent també un node de coneixement de gestió de fluxos energètics.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Per entendre les <i>Smart Grid</i> podem fer l'equivalent de la ciutat amb una casa intel·ligent que contempla tota la trama urbanística i el que se'n desprèn d'aquesta com un tot controlat des les Xarxes Elèctriques Intel·ligents. Aquesta xarxa és una xarxa elèctrica que inclou un seguit de mesures d'energia i de gestió amb dispositius tals com comptadors intel·ligents, electrodomèstics intel·ligents i fonts d'energies renovables. En una xarxa elèctrica intel·ligent és molt important la capacitat de controlar la producció i distribució de l'energia. És una tecnologia útil arreu, però indispensable per a la gestió de microxarxes locals estables.</p> |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>En resum, és la incorporació de la intel·ligència artificial i la digitalització en la gestió energètica de forma que s'inclouen diferents indicadors i eines de gestió que permeten optimitzar-ne el seu ús i recursos associats.</p> <p>Serà interessant integrar-se en projectes existents en curs al territori com l'EDIFICAT i que el seu conjunt sigui monitoritzat pels centres de coneixement proposats en el present plec d'accions.</p> <p>El projecte s'emmarca dins la Prospectiva energètica de Catalunya a l'horitzó 2050 i la transició energètica de Catalunya (PROENCAT) de la Generalitat de Catalunya i és susceptible d'obtenció de finançament per a la seva execució.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 3 |
| Calendari Execució i temps | Any 3 - permanent |
| Pressupost estimat | 10.000 € anuals |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes, teixit econòmic i ciutadania |
| Resultats esperats | Disposar d'una xarxa elèctrica intel·ligent a nivell ciutat, eina de gestió intel·ligent per a l'optimització dels recursos energètics |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'eines de gestió generades - Nombre d'indicadors creats |

| Nom Programa | <u>P8: Districte Heating and cooling Blanes</u> |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Línia estratègica | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Les xarxes multienergia <i>District Heating and cooling</i> es defineixen per l'aprofitament de diferents fonts multienergia generades en un espai ampli però limitat i interconnectades, i que poden funcionar de forma intel·ligent com a una unitat. Aquests projectes s'han començat a implementar al territori a nivell municipal i comptem amb un excel·lent exemple a la Garrotxa amb el projecte XEC (Xarxa Espavilada de Calor) a la mateixa ciutat d'Olot. En el que es va plantejar, davant l'existència de 5 edificis municipals propers, de crear una xarxa de calor basada en multienergia (renovables) que pogués abastar-los energèticament de forma conjunta: geotèrmia, fotovoltaica, biomassa i gas natural.</p> <p>Aquest sistema, amb la introducció de la tecnologia adequada permet que la pròpia instal·lació decideixi quina energia utilitza segons l'estalvi energètic i econòmic que pot</p> |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>produir, essent realment una instal·lació amb un important estalvi energètic i d'emissió de CO2.</p> <p>Trobem diferents exemples a tot l'estat: DISTRICLIMA i ECOENERGIA a Barcelona, a la Universitat de Valladolid, a la ciutat de Sòria, etc.</p> <p>Es mostra doncs molt interessant la possibilitat de crear un <i>District Heating and Cooling</i> a Blanes que permeti connectar diferents edificis municipals amb una instal·lació multienergètica super eficient. En aquest sentit Blanes, podria liderar un projecte amb forta presència de la Biomassa, element que es pot capitalitzar a la comarca de La Selva.</p> <p>Aquest projecte actualment encara es troba en fase de idea caldrà en primer lloc identificar si hi ha espais de proximitat tipus serveis públics + escoles + centre sanitari. Un bon exemple o cas d'estudi podria ser la ciutat esportiva de Blanes.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 3 |
| Calendari Execució i temps | 2 anys |
| Pressupost estimat | 400.000 € (obert a l'abast del projecte). Possibilitat que siguin finançables |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Creació de Districte Heating and Cooling Blanes |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Identificar una zona per a poder projectar com a districte - Desenvolupar-ne el projecte |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | |
| <u>P9: Presentació de projectes fons europeus: Next Generation</u> | |
| Línia estratègica | LE 1: Model i Gestió Pública |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades del procés de transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Sovint el principal escull per abordar la transició energètica és assumir les inversions necessàries per afrontar el procés. Tot i que aquestes puguin ser rentables, moltes vegades no es disposa de la tresoreria o el finançament necessari per a que siguin realitzables.</p> <p>Davant la possibilitat de poder alleugerir els costos econòmics generats per al desenvolupament d'aquest canvi a la transició energètica, cal abordar l'oportunitat de posicionar-se per optar a diferents fonts d'ajut, tant via subvenció com de finançament en bones condicions.</p> <p>En aquests moments el Govern Espanyol i la Generalitat de Catalunya, estan convocant les diferents subvencions i ajuts vinculats al Next Generation UE. Aquestes convocatòries en</p> |

| | |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>alguns casos són d'un sol període i d'altres s'aniran repetint fins al 2023. Per tal de poder-hi optar, és molt important estar pendent de les convocatòries i preparar la documentació necessària per postular a aquests ajuts, ja sigui presentant el projecte en conjunt com presentant individualment les accions previstes i agrupades depenent de l'especificitat de cada ú i els requisits de la convocatòria.</p> <p>Les entitats, associacions i empreses locals, necessiten assessorament en matèria d'aquestes subvencions ja que realment en transició energètica poden marcar un punt d'acceleració per a les inversions previstes, en aquest sentit l'Agència haurà de poder donar aquest servei.</p> <p>A destacar de les convocatòries ja publicades i que es podran anar reproduint:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Destinos Sostenibles - Movilidad Sostenible - Moves III - Rehabilitación Edificios - Ajuts Diputació de Girona per a Comunitats Locals Energètiques. |
| Ordre de priorització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata - Permanent |
| Pressupost estimat | Import de 14.000€ anuals |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes, empreses i ciutadania |

| | |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultats esperats | Presentar-se a les subvencions que hi hagi adequades a les actuacions d'aquest pla de transició energètic que contribueixin al seu finançament |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Presentar-se al 50% dels ajuts que es corresponguin amb projectes previstos en el present Pla de Transició |

| Nom Programa | |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P10: Creació de Blanes Fotovoltaica</u> | |
| Línia estratègica | LE 1: Model de Gestió |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Reduir els índexs de pobresa energètica i donar protecció per aquelles llars més vulnerables.</p> |
| Descripció i activitats | <p>La principal energia renovable sobre la qual adaptem aquest pla, en base al concepte de generació, és l'energia fotovoltaica (sense deixar de banda totes les altres energies renovables). Un cop plantejades les possibles zones d'instal·lació de parcs i comunitats, (es veurà en les accions derivades dels espais públics) caldrà valorar si és viable i necessari canalitzar i fer rendible aquesta energia.</p> <p>Així es planteja la necessitat de crear una empresa energètica amb participació pública (aportació d'espais i propietats públiques per a generació d'energia) i privada (finançament amb prioritat total per a les empreses i ciutadania de l'entorn local) que pugui canalitzar la creació d'energia pel municipi i pugui revertir els seus possibles rendiments al territori.</p> <p>Aquesta acció es trobaria en la fase del procés de transició energètica que com a municipi i ciutadans serem "propietaris" (entre cometes) de la nostra pròpia energia.</p> |

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Al mateix temps, exerceixi d'organisme preventiu per la pobresa energètica. Permetent detectar les persones vulnerables a aquesta qüestió i poder actuar per a solventar-ho. Sobretot és important tenir en compte la vinculació que ha de tenir Blanes Fotovoltaica amb l'Agència de l'Energia de Blanes. |
| Ordre de prioritització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | 2 anys – durada 10 anys |
| Pressupost estimat | Import de 50.000€ anuals (vinculats també a la contractació prevista si és el cas) |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | La creació de Blanes Fotovoltaica |
| Indicadors de seguiment | - Nombre d' inversors / accionistes locals |

LE2: Polígons Verds o Green PAE

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa <u>P11: Estalvi i eficiència energètica a les empreses</u> | |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitament i optimització dels polígons industrials com a model de consum, producció i mobilitat (tant laboral com de mercaderies). Convertir aquests també en possibles espais de demostració i divulgació.</p> <p>Treballar energèticament els diferents PAE de Blanes com un ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.</p> |
| Descripció i activitats | <p>a) Auditories: Per tal de treballar en l'estalvi dels consums energètics del teixit empresarial, i com a punt de partida, és completament necessari que les empreses puguin realitzar auditories que incloguin tant els consums derivats de les seves instal·lacions o establiments com els provinents de la pròpia activitat empresarial, mobilitat laboral, etc... Es pot plantejar:</p> |

| | |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> • Des de l'Agència Local de l'Energia establir vincles de col·laboració amb empreses especialitzades per tal d'obtenir preus assequibles per a la realització de les mateixes. • Cercar possible finançament en els ajuts Next Generation. • Emmarcar les pautes d'actuació i resultats esperats. Cal prioritzar contactes amb empreses o autònoms locals. <p>Tot plegat amb l'objectiu que amb un màxim de 2 anys totes les empreses possibles disposin de la seva diagnosi realitzada i coneguin quin és el seu camp de millora en matèria energètica.</p> <p>Les auditories han de preveure un seguit d'accions individualitzades que optimitzin els consums de cadascuna de les empreses avaluades. Caldrà poder quantificar quins són els marges de millora.</p> <p>També cal tenir en compte que algunes d'aquestes empreses ja tenen els treball d'auditoria previ realitzat fet que els permetrà treballar directament en la programació de les accions.</p> <p>b) Aplicació dels resultats de les auditories:</p> <p>Els resultats de les auditories han de ser la base per estructurar el pla d'acció d'aquestes empreses i l'eina indispensable per la creació d'una estratègia que les porti a una transició energètica òptima i controlada. Ja que els permet, segons pressupost, mesurar l'estalvi - guany energètic amb el cost d'implantació de la inversió.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Calendari Execució i temps | Immediata – 6 mesos |
| Pressupost estimat | En funció de l'obtenció de finançament. Elaborar pla econòmic. S'estima un cost aproximat de 600 € per empresa auditada que es pot cofinançar |
| Entitat responsable | ALEB |
| Agents implicats | ALEB, Ajuntament de Blanes, Empreses i associacions Empresarials |
| Resultats esperats | Disposar del major nombre possible d'empreses que tinguin realitzada l'auditoria energètica |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'auditories realitzades a les empreses - Nombre d'empreses que han aplicat resultats de les auditories |

| | |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P12- Compra agregada de les empreses del PAE d'energia amb certificació d'origen renovable</u> |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitament i optimització dels polígons industrials com a model de consum, producció i mobilitat (tant laboral com de mercaderies). Convertir aquests també en possibles espais de demostració i divulgació.</p> <p>Treballar energèticament els diferents PAE de Blanes com un ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Amb aquesta acció es contempla la compra compartida d'energia verda com a mesura d'estalvi econòmic. Emmarcats dins els objectius i plans d'acció de les associacions empresarials i aprofitant l'agrupació d'empreses industrials que signifiquen els PAE, sigui per la seva ubicació o per l'entitat que els representi, el desenvolupament de centrals de compres o de mecanismes de compra compartida permetrien per mitjà d'una negociació col·lectiva la reducció de costos amb proveïdors.</p> <p>Es presentaria doncs com un pas previ i complementari a la constitució de comunitats locals d'ús compartit, obtenint</p> |

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>l’oportunitat de negociació de la compra d’energia per a les empreses amb proveïdors, que garanteixin que l’energia que estan comercialitzant és provinent de fonts renovables.</p> <p>En aquest sentit, diferents distribuïdores com Som Energia, Lumina, etc. ja s’estan posicionant en aquest àmbit.</p> <p>Es planteja:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Convocar als seus agents comercials per tal de plantejar la situació i realitzar la valoració econòmica de les possibilitats de compra d’energia de manera compartida que, a banda de garantir l’ús d’energia neta, pot assolir millors condicions de preu que les que actualment s’estan aconseguint, fomentant l’estalvi en el consum energètic de les empreses locals. <p>Aquest nivell de força s’incrementa si els diferents PAEs prenen decisions conjuntes al respecte.</p> <p>Al mateix temps que una reducció de costos, aquesta acció permet començar a posiciona els polígons industrials com espais d’activitat econòmica verds o Green PAE.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – 6 mesos |
| Pressupost estimat | 0 € anuals |
| Entitat responsable | Empreses dels diferents PAEs de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB - Empreses i Associacions Empresarials |
| Resultats esperats | Estalvi energètic de les empreses dels PAEs |

| | | |
|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicadors seguiment | de | <ul style="list-style-type: none">- Nombre d'empreses integrades en la proposta- Kw d'energia neta contractada |
|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P13- Generació energètica individual en espais de cobertes</u> |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitament i optimització dels polígons industrials com a model de consum, producció i mobilitat (tant laboral com de mercaderies). Convertir aquests també en possibles espais de demostració i divulgació.</p> <p>Treballar energèticament els diferents PAE de Blanes com un ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | Els PAEs es presenten com a llocs amb grans possibilitats per a la implementació de les energies renovables. En el cas de |

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Blanes i per les possibilitats de les empreses es presenta com a molt interessant l'energia solar.</p> <p>Així, és necessari fomentar que cada empresa valori l'emplaçament més idoni per la col·locació de plaques fotovoltaïques per a la generació d'energia: sostres, terrenys adjacents, sostres d'aparcaments, etc. amb la finalitat de ser consumidores d'energia verda d'autoconsum.</p> <p>Establim dos sistemes d'aprofitament de l'energia:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Es produeix autoconsum de la mateixa i es pacta la venda de la sobrant. - Una relació contractual de venda des de l'inici a una empresa energètica que acrediti el seu treball amb energies verdes (autoconsum), que en compri tot el volum, i posteriorment ho repercuteixi en la factura energètica de l'empresa mitjançant el descompte i l'aportació de beneficis si és el cas (connexió a xarxes). <p>En aquest sentit és molt important destacar els projectes en zones industrials identificats els quals cal posar en valor i accelerar en aquesta fase d'execució del Pla. Aquests han de servir d'exemple i de motor per a les següents actuacions:</p> <ul style="list-style-type: none"> - TM Comas - Ferain Motors - Peixos Ros, etc... <p>Nota: no es publiquen els detalls dels projectes per mantenir la privacitat dels mateixos.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – Durant tot el pla |
| Pressupost estimat | Privat, segons cada projecte |

| | |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Entitat responsable | Empreses i Associacions d'empreses dels PAEs de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB- Empreses i Associacions d'empreses dels PAEs de Blanes |
| Resultats esperats | Increment de generació d'energia neta i benefici econòmic per les empreses. |
| Indicadors de seguiment | - Nombre d'empreses que instal·len plaques solars d'autoconsum |

| | |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P14- Generació energètica en model Comunitat Local d'Ús Compartit</u> |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> |

| | |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Treballar energèticament els diferents PAE de Blanes com un ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |
| <p>Descripció i activitats</p> | <p>Aquesta acció posa l'accent en l'aprofitament comunitari d'espais industrials que signifiquin millorar l'autoconsum de les empreses deficitàries, i la millora econòmica de les participants.</p> <p>La creació de les comunitats locals va un pas més enllà de l'autoconsum i permeten de forma compartida que diferents empreses siguin partícips dels beneficis de una mateixa instal·lació.</p> <p>Les comunitats locals no només aporten estalvi i beneficis a les empreses del polígon que hi participen sinó que al mateix temps fan que el PAE sigui més atractiu per a noves inversions.</p> <p>a. Cada PAE mínim una CUC</p> <p>Cada PAE, mitjançant la fórmula de Comunitat d'Ús Compartit pot mitjançant lloguer o compra d'un espai compartit, generar aquest tipus d'instal·lació per a beneficiar-se'n com a comunitat d'ús compartit, ja sigui com a inversor o com a consumidor, beneficiar-se d'una energia propera i neta.</p> <p>b. Creació de xarxa de comunitats entre els diferents PAE – gestió excedents</p> |

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>La creació d'un mínim de CUC per PAE de Blanes, ha de permetre treballar estratègies comunes i coordinades per poder beneficiar-se dels excedents.</p> <p>Com en el cas anterior és important destacar els potencials projectes identificats durant l'execució del Pla els quals poden desenvolupar-se ja a curt termini, entre aquests en els PAE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Illa d'edifici amb l'ocupació completa de les cobertes on s'ubica Midas Mecanic Carrer ses Falques. - Espai coberta i exteriors de la Planta de Residus de Blanes. |
| Ordre de prioritació | Prioritat 3 |
| Calendari Execució i temps | Any 3 – Durant tot el pla |
| Pressupost estimat | Segons cada cas, necessitat de pla de viabilitat |
| Entitat responsable | Empreses i Associacions d'empreses dels PAEs de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB- Empreses i Associacions d'empreses dels PAEs de Blanes |
| Resultats esperats | Benefici econòmic i augment del consum i generació d'energia verda. |
| Indicador de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Creació d'una Comunitat d'Ús Compartit a cada PAEs - Nombre d'empreses participants |

| Nom Programa | |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P15- Generació energètica: parc solar</u> | |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Les energies renovables tenen com a característica la democratització de la seva font de generació. Aquest fet no només és una oportunitat sinó que també pot oferir nous rendiments empresarials.</p> <p>En l'apartat del model de gestió es planteja la creació d'una empresa amb capital privat que tingui la capacitat d'esdevenir generadora i distribuïdora d'energia, en el marc municipal que col·labori amb els objectius previstos</p> |

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>d'autosuficiència energètica i amb la llei resultant del Tractat de París.</p> <p>En aquest sentit, es preveu que l'empresariat tinguin la possibilitat de participar de forma directa en la creació d'aquesta societat que ha de revertir beneficis directament al territori. La creació de Parcs Solars en terrenys dels PAEs també proporciona la possibilitat de concentrar la producció en zones industrials i no confrontar-se a activitats que puguin posar en risc el medi ambient.</p> <p>Aquest programa estaria estretament lligat a la detecció d'espais que s'està realitzant simultàniament a l'execució d'aquest pla conjuntament amb l'àrea d'urbanisme i que dictaminarà la viabilitat de la proposta.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 3 |
| Calendari Execució i temps | Any 3 – durant tot el pla |
| Pressupost estimat | Segons cada cas i disponibilitat empresarial |
| Entitat responsable | Teixit empresarial i PAEs |
| Agents implicats | ALEB– Empreses i Associacions Empresarials- Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Beneficis per la gestió empresarial de la generació d'energia |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Creació d'un parc solar en els PAEs de Blanes - Nombre d'empreses de Blanes amb participació en el parc |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | |
| <u>P16: Aparells de mesura i monitorització interconnectats (SMART PAE)</u> | |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Aprofitament i optimització dels polígons industrials com a model de consum, producció i mobilitat (tant laboral com de mercaderies). Convertir aquests també en possibles espais de demostració i divulgació.</p> <p>Treballar energèticament els diferents PAE de Blanes com un ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Conceptualitzant el que són els diferents PAE de l'Àrea Urbana com un ecosistema interconnectat i relacionat entre ells, seria especialment rellevant poder disposar d'un sistema de monitorització i seguiment del consum energètic i els resultats de les mesures de reducció de consums i generació energètica a cadascun dels PAE. Amb aquesta fi es treballarà conjuntament amb CSIC.</p> <p>No només hauria de funcionar com un espai de visualització, sinó que es conceptualitzaria com un potencial embrió que permetés un sistema de funcionament col·lectiu de consum energètic mitjançant el consum energètic i la generació de les diferents comunitats locals i també dels diferents parcs solars, de manera que l'energia es pugui redistribuir. La redistribució energètica permetria millorar-ne l'eficiència del global dels PAE.</p> |

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ordre de prioritizació | Prioritat 3 |
| Calendari Execució i temps | Any 3 – 6 mesos |
| Pressupost estimat | Import de 150.000€ (inicial) |
| Entitat responsable | ALEB |
| Agents implicats | ALEB, Empreses i Associacions Empresarials, Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Disposar d'un SMART PAE que permeti controlar l'eficiència i despesa energètica dels PAEs de Blanes |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb un sistema SMART PAE el 2026 |

| | |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P17- Mobilitat laboral en PAE: transport públic i privat</u> |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Aprofitament i optimització dels polígons industrials com a model de consum, producció i mobilitat (tant laboral com de mercaderies). Convertir aquests també en possibles espais de demostració i divulgació.</p> <p>Treballar energèticament els diferents PAE de Blanes com un ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Generalment els PAEs, no només els del propi municipi sinó els de tota l'àrea d'influència, alguns d'ells molt influents per Blanes com els de Palafolls, generen molta mobilitat en diverses direccions: entre edificis, entre PAEs, dels PAEs cap a Blanes, o mobilitat d'anada i vinguda externa. La possibilitat de realitzar un estudi de mobilitat pels diferents PAEs es mostra com una gran oportunitat per a ser més eficients en aquest tema. El fet d'economitzar aquesta mobilitat, té la</p> |

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>doble funció de descongestionar el trànsit, millorar l'eficiència, generar menys CO2 i estalviar energia per encaminar-se cap a energies netes. Aquesta mobilitat sostenible es pot vehicular de diferents maneres:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Avaluació concreta del sistema de transport públic adaptat a la mobilitat laboral. b. Car sharing. Bonificacions empresarials. Promocionar sistemes que facilitin aquesta modalitat de compartir vehicles implicant a la mateixa empresa amb bonificacions assumibles (bonificacions de temps, bonificacions econòmiques...) c. Sistema com el bicing amb motos i transport elèctric enllaç de PAE amb Blanes. d. Altres modalitats de transport (depenent del PAE). Els diferents estudis, PAEs i les empreses implicades poden generar altres sistemes d'interès (bus elèctric, ...). <p>Es necessari, però, realitzar un treball específic per avaluar la millor opció de mobilitat en cadascun dels diferents PAEs, doncs es considera que no hi ha una opció vàlida única i clonable a tots ells.</p> <p>Si bé, no és prioritari un estudi específic sobre la mobilitat en els PAEs, si que es considera molt rellevant que aquest element es treballi de manera independitzada en qualsevol dels plans de mobilitat urbana de la ciutat o de la comarca.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 3 |
| Calendari Execució i temps | Any 3 |
| Pressupost estimat | 8.000€ |

| | |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entitat responsable | Teixit empresarial - Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | ALEB– Empreses i Associacions Empresarials |
| Resultats esperats | Disminuir l'emissió de CO2, agilitzar trànsit urbà, estalvi econòmic: Mobilitat més sostenible |
| Indicadors de seguiment | - Comptar amb un estudi de Mobilitat dels diferents PAEs pel 2024 |

| Nom Programa | |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P18- Punts de recàrrega elèctrica</u> | |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Aprofitament i optimització dels polígons industrials com a model de consum, producció i mobilitat (tant laboral com de mercaderies). Convertir aquests també en possibles espais de demostració i divulgació.</p> <p>Treballar energèticament els diferents PAE de Blanes com un ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Actualment Blanes compta amb molt pocs punts de recàrrega elèctrica de vehicles en relació a previsió de futura de demanda d'aquest servei. Cal tenir en compte que els PAEs de Blanes combinen indústria, amb logística, distribució i sector comercial de manera que adaptar-los a la mobilitat elèctrica és un element essencial. L'estratègia de promocionar la mobilitat sostenible als PAEs es necessari per tal que pugui implementar-se un projecte de mobilitat elèctrica sòlid, per això cal que es dotin de punts de recàrrega elèctrica per fer-ho factible. Cal posar en comú les diferents iniciatives i dissenyar un mapa de punts de recàrrega pels PAEs.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – Durant tot el pla |

| | |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pressupost estimat | 12.000€ |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes i ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes, Teixit empresarial dels PAEs - ALEB |
| Resultats esperats | Millorar la mobilitat dels PAEs, descongestionar el trànsit i reduir les emissions de CO2. |
| Indicadors de seguiment | - Dotar amb un mínim de 5 punts de recàrrega elèctrica a cada PAEs |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa <u>P19- Tecnologia 5G – Vinculat a energia i gestió empresarial.</u> | |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Treballar amb un horitzó temporal real però pròxim per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Generar un procés de digitalització i transformació digital entorn al Smart Grid, fent també un node de coneixement de gestió de fluxos energètics.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Les noves tecnologies són la clau per l'eficiència, la innovació i l'estalvi energètic.</p> <p>La tecnologia 5G es presenta com una gran oportunitat per les empreses. Les principals característiques d'aquest desenvolupament són una velocitat més elevada que l'actual, més capacitat per a donar resposta a l'augment dels dispositius connectats i una disminució de la latència. Això vol dir que les interaccions podrien ser gairebé instantànies. La 5G canviarà la manera de comunicar-ho tot: connectarà el món físic (per exemple, vehicles, vaixells, edificis, comptadors, màquines, fàbriques, dispositius mèdics i altres articles) a través d'electrònica, programari, sensors i el núvol.</p> |

| | |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>En aquest sentit, els PAEs han de sumar-se als projectes que des del Departament d'Acció es venen preparant perquè les empreses puguin realitzar aquest pas. Per tant, no es tracta tant d'una acció de desenvolupar en plenitud en aquesta línia estratègica, sinó de trobar en quins elements del desenvolupament del 5G es poden generar sinergies amb la transició energètica, especialment important en elements vinculats a una conceptualització en format Smart PAE de tot l'ecosistema.</p> <p>Cal veure, al mateix temps, quins centres de coneixement estan realitzant estudis sobre resultats de la tecnologia podent ser el territori el mateix camp de treball</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 3 |
| Calendari Execució i temps | Any 3 – Durant tot el pla |
| Pressupost estimat | 25.000€ |
| Entitat responsable | Teixit empresarial i ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes– ALEB - Empreses i Associacions Empresarials |
| Resultats esperats | Conèixer els projectes 5G que s'estan desenvolupant des del Departament d'Acció de la Generalitat de Catalunya. |
| Indicadors de seguiment | - Nombre d'empreses dels PAEs vinculades a projectes 5G |

| | |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | |
| <u>P20- Bateria d'ordenances fiscals específiques PAEs</u> | |
| Línia estratègica | LE 2: Polígons verds o Green PAE |
| Objectiu generals i específics que dona resposta | <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades del procés de transició energètica.</p> <p>Aprofitament i optimització dels polígons industrials com a model de consum, producció i mobilitat (tant laboral com de mercaderies). Convertir aquests també en possibles espais de demostració i divulgació.</p> <p>Treballar energèticament els diferents PAE de Blanes com un ecosistema amb diferents peces d'un mateix trencadís.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Atès la dificultat d'aquest procés i la necessitat del suport de les institucions per a dur a terme el canvi de transició energètica es fa necessari que aquest vingui acompanyat per una bateria d'ordenances fiscals específiques pel sector industrial.</p> <p>En el fons, l'esforç empresarial repercutirà en un bé per tot el conjunt de la societat, i pren tot el sentit que vagi agafat de la mà de l'administració. La qual ha d'integrar bonificacions i descomptes per la implantació d'energia verda, la compra de vehicles elèctrics o l'habilitació de punts de recàrrega. Aquesta actuació estaria estretament lligada al P5, especialment important la generació d'una estratègia d'ordenances en el conjunt de l'Àrea Urbana.</p> |

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>En aquest sentit, cal una ordenança que fomenti i ampliï les bonificacions més enllà de les actuacions en els àmbits residencials en autoconsum i apliqui condicionants similars en naus industrials, oficinals i llocs on s'ubiquin activitats econòmiques que, a més, representen els més alts consumidors en matèria energètica.</p> <p>Cal fer els PAE més atractius en la línia dels Green PAE i l'eina de les bonificacions és sens dubte una de les que cal abordar.</p> <p>En aquest cas, els impostos a tractar serien els:</p> <ul style="list-style-type: none"> - IBI - IAE - ICIO per a instal·lacions solars i de sistemes d'estalvi energètic <p>Trobem aplicacions d'ordenances a Sant Cugat del Vallès, al Vallès Occidental, a l'AMB, al Bages, etc.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata – 6 mesos |
| Pressupost estimat | Segons pressupost municipal |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Adaptar l'ordenament fiscal a les necessitats de la transició energètica |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb avantatges per les empreses dels PAEs en les ordenances fiscals de Blanes al 2021 |

LE 3: Turisme sostenible

| Nom Programa | |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P21- Estalvi i eficiència energètica de les empreses</u> | |
| Línia estratègica | LE 3: Turisme sostenible |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Millorar les taxes de formació i capacitació laboral de la població.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Contribuir a un posicionament turístic de Blanes en base a una aposta clara per a la sostenibilitat de la destinació.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | Tal com hem projectat en el P11 en les empreses dels PAEs, plantejem la mateixa acció per les empreses del sector turístic com a punt de partida fonamental, però aquestes adaptades a les seves necessitats empresarials pròpies. |

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>a) Auditories: Es preveuen en el marc del present Pla Estratègic el foment de les auditories i el seu finançament per mitjà de diferents possibilitats:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Des de l'Agència Local de l'Energia de Blanes - ALEB caldrà establir vincles de col·laboració amb empreses especialitzades per tal d'obtenir preus assequibles per a la realització de les mateixes. També s'emmarcaria les pautes d'actuació i resultats esperats. Cal prioritzar contactes amb - Dins les accions realitzades per les diferents associacions empresarials es poden cercar noves vies de finançament extern que també en facilitin l'accés als seus associats <p>b) Aplicació dels resultats: L'objectiu que amb un màxim de 2 anys totes les empreses possibles disposin de la seva diagnosi realitzada i coneguin quin és el seu camp de millora en matèria energètica.</p> <p>Les auditories han de preveure un seguit d'accions individualitzades que optimitzin els consums de cadascuna de les empreses avaluades. Caldrà poder quantificar quins són els marges de millora.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata –2 Anys |
| Pressupost estimat | En funció de l'obtenció de finançament. Elaborar pla econòmic. S'estima un cost aproximat de 600 € per empresa auditada que es pot cofinançar |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes - ALEB - empreses sector turístic |

| | |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultats esperats | Disposar del major nombre possible d'empreses turístiques que tinguin realitzada l'auditoria energètica |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'auditories realitzades a les empreses - Nombre d'empreses que han aplicat resultats. |

| Nom Programa | |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P22: Mobilitat turística – Destinació Zero Emissions</u> | |
| Línia estratègica | LE 3: Turisme sostenible |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Contribuir a un posicionament turístic de Blanes en base a una aposta clara per a la sostenibilitat de la destinació.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Generar ocupació i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals</p> |
| Descripció i activitats | <p>Les destinacions modernes han de caminar cap a un objectiu concret d'esdevenir Zero Emissions pel que fa a la seva mobilitat. Aquest fet, és un element que ha de succeir progressivament però cal que s'iniciïn les passes adequades per començar el procés.</p> <p>Blanes, doncs, haurà d'establir un programa específic de mobilitat sostenible en l'àmbit turístic</p> <p>Un dels reptes especialment important és períodes de vacances.</p> <p>Es planteja un treball doble per a fomentar l'ús del vehicle elèctric:</p> |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>a) Punts de recàrrega cotxe elèctric. Avaluar punts claus turístics vinculats al trànsit per ubicar electrolinereres que possibilitin la càrrega dels vehicles.</p> <p>b) Empreses de lloguer de vehicles elèctrics. Fomentar que les empreses de vehicles de lloguer comptin amb vehicles elèctrics, o impulsar que s'estableixin empreses que ofereixin aquest servei. Actualment existeix el Pla Moves III, també vinculat al Fons Next Generation que subvenciona l'adquisició d'aquests vehicles.</p> <p>c) Fomentar el canvi de la flota d'empreses turístiques. Així mateix també seria interessant fomentar i informar a les empreses del sector turístic de l'interès de canviar la seva flota de vehicles propis a elèctric.</p> <p>És important destacar la línia de subvencions del Next Generation de Mobilitat Sostenible per a destinacions turístiques la qual engloba la totalitat de les actuacions descrites anteriorment.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Any 2 |
| Pressupost estimat | 200.000 € |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB – Empreses turístiques |
| Resultats esperats | Impulsar la mobilitat sostenible, comptant amb una flota de vehicles elèctrics disponibles pel lloguer turístic, amb electrolinereres que solucionin el problema de la càrrega |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de punts de recàrrega elèctrica instal.lats - Nombre de vehicles elèctrics de lloguer |

| | |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none">- Nombre d'empreses turístiques que han canviat els seus vehicles a elèctrics. |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Nom Programa | |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P23: Mobilitat cicloturística</u> | |
| Línia estratègica | LE 3: Turisme sostenible |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Contribuir a un posicionament turístic de Blanes en base a una aposta clara per a la sostenibilitat de la destinació.</p> <p>Aplicar elements de promoció de la salut derivats de la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>La mobilitat en bicicleta elèctrica ha donat un impuls a la mobilitat en bicicleta interurbana, atès que permet recorreguts més llargs amb menys d'esforç.</p> <p>Per altra banda, aquesta s'ha convertit en un activitat de turisme actiu en auge, però també en un al·licient de mobilitat turística relacionada amb el fet vocacional, tot esdevenint un element singular a les comarques gironines. Amb el plus que la ciutadania, prenent consciència de la importància del canvi de model, comença a tenir clar el fet necessari de poder substituir els seus vehicles en els seus moviments quotidians (feina, escola...), per les bicicletes.</p> <p>Aquest canvi cal que vagi acompanyat d'unes estructures que possibilitin la seguretat dels desplaçaments, i d'uns serveis necessaris perquè es dugui a terme. Es proposa:</p> <p>a. Punts de recàrrega bicicleta elèctrica. Necessaris per a poder fer un ús habitual d'aquests vehicles, i comptar amb punts de recàrrega situats estratègicament.</p> |

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>b. Trams de cicloturisme, enllaç intern i extern. Possibilitar desplaçaments segurs en la xarxa urbana, sobretot potenciant l'enllaç entre serveis turístics i atractius turístics.</p> <p>c. Microsite especialitzat en cicloturisme. Facilitar i impulsar la informació necessària pels cicloturistes i els electrocicloturistes, a través d'una App o d'un microsite a la web turística.</p> <p>Totes aquestes accions s'hauran d'acordar i treballar en paral·lel amb el Pla de Mobilitat Sostenible de Blanes que s'està treballant actualment.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Any 2 |
| Pressupost estimat | En funció dels projectes a desenvolupar |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB- Àrea d'Urbanisme |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes - ALEB- Àrea d'Urbanisme |
| Resultats esperats | Comptar amb una xarxa cicloturística i electrolineres per a bicicletes elèctriques |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'electrolineres instal·lades - Nombre de quilòmetres de carril bici implementats |

| Nom Programa P24- Generació Fotovoltaica en espais turísticament rellevants | |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Línia estratègica | LE 3: Turisme sostenible |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Treballar amb un horitzó temporal real però pròxim per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Contribuir a un posicionament turístic de Blanes en base a una aposta clara per a la sostenibilitat de la destinació.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Si bé per combatre de forma real el canvi climàtic cal realitzar un canvi de sistema productiu, de generació energètica, etc... de gran abast, hi ha petites accions que col·laboren molt positivament en el canvi cultural necessari descrit en el present pla, i que al mateix temps poden posicionar la imatge de Blanes en matèria de transició energètica i destinació sostenible.</p> <p>En aquest sentit, cal identificar elements de gran visibilitat turística per realitzar-hi petites actuacions representatives. No es tracta de generar molt Kw però sí de generar consciència. Cal tenir en compte, que actualment existeixen molts dissenys de petites instal·lacions que s'adeqüen amb la trama urbana, paisatge o inclús amb l'arbrat.</p> |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Cal tenir en compte que aquestes accions, amb la seva visibilitat, han de permetre també posar en valor les accions derivades del present pla estratègic</p> <p>Per aquesta acció es pensa en espais públics com:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Platges - Passeig Marítim - Rambla - Port <p>Però també en d'altres molt significatius i que ja tenen projecte propi sobre els quals cal donar recorregut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Projecte del Jardí Botànic</i>. Molt significatiu: amb 5 projectes de sostenibilitat relacionats pot capitalitzar i generar imatge de Blanes. - <i>Espai Valldeburg</i> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Any 2 i 3 |
| Pressupost estimat | 30.000€ |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Generar més energia verda en el municipi convertint-ho en un element visualment atractiu pels visitants. |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Desenvolupar un projecte anual vinculat a l'energia verda en espais turísticament rellevants. |

| Nom Programa | |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P25- Destinació 0 emissions</u> | |
| Línia estratègica | LE 3: Turisme sostenible |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades del procés de transició energètica.</p> <p>Contribuir a un posicionament turístic de Blanes en base a una aposta clara per a la sostenibilitat de la destinació.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Durant aquest procés serà factible identificar aquells establiments que realitzin canvis en pro de la utilització d'energia verda, arribant a la totalitat del seu consum d'ús d'energia neta o renovable.</p> <p>a. Acreditació establiments "Zero Emissions" Caldrà doncs establir un sistema d'acreditació d'aquestes empreses sota el concepte d'establiments "Zero emissions" que posi en valor els objectius assolits i que les posicioni competitivament en el mercat al mateix temps que la destinació. Vinculat a aquesta acció s'elaborarà una carta de bones pràctiques en matèria de sostenibilitat que expliqui quins són els objectius aconseguits i que inclogui temes com la gestió de l'aigua, residus, ús de plàstics, etc...</p> <p>Aquesta acreditació haurà d'anar acompanyada del corresponent pla de promoció en la línia del que planteja el</p> |

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>present pla de transició energètica en l'àmbit de la promoció econòmica i en aquest cas, en relació a la sostenibilitat de la destinació com a element diferencial i de lideratge de posicionament competitiu.</p> <p>b. Pla de promoció dels establiments adherits a la carta de compromís "Turisme zero emissions" dins el que el que anomenem de moment Blanes sostenible. L'Àrea de Turisme haurà de contribuir i fer promoció d'aquests establiments per a fomentar el coneixement de Blanes com a destinació turística sostenible, utilitzant els seus canals turístics i tenint-ho en compte en les seves publicacions i accions de màrqueting turístic.</p> <p>c. Compensem la teva petjada de carboni: El projecte permet al visitant calcular de forma ràpida quin és l'impacte al medi ambient de la seva activitat. Aquest impacte es calcula en format monetari de forma que el visitant pot percebre amb diners quin és el grau d'afectació de la seva estada i activitat turística.</p> <p>Al mateix temps, es presenten diferents projectes del territori de sostenibilitat medi ambiental als quals el turista pot col·laborar "compensant la seva petjada" i revertint amb el model que s'aplica. Un bon exemple el trobem al Pallars Jussà sota el concepte de "compensa la teva petjada de carboni": https://www.gratitudpallars.cat/compensa-petjada-carboni/ en el marc del projecte gratitud de responsabilitat turística i social.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Any 2 – durant tot el pla |

| | |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pressupost estimat | 250.000 € (executable per fases) |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB- Àrea de turisme |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- ALEB- Àrea de turisme |
| Resultats esperats | Disposar d'un nombre important d'establiments amb carta de bones pràctiques i zero emissions. Elaborar el projecte "compensa la teva petjada de carboni" |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb un carta de bones pràctiques en sostenibilitat - Comptar amb una acreditació per a empresa "Turisme Zero Emissions - Nombre d'empreses acreditades - Comptar amb una calculadora de petjada de carboni pels visitants - Nombre de visitants que hi participen |

| Nom Programa | |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P26- Mobilitat turística marítima</u> | |
| Línia estratègica | LE 3: Turisme sostenible |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Contribuir a un posicionament turístic de Blanes en base a una aposta clara per a la sostenibilitat de la destinació.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>El port de Blanes, amb la seva part pesquera i esportiva, forma part de la seva imatge turística. En aquest sentit és un sector que també cal tenir en compte en el procés de transició energètica. En aquest sentit es pensa en una acció doble, per una banda impulsar el canvi a vehicles marítims esportius elèctrics, i per l'altre possibilitar la recàrrega d'aquests vehicles.</p> <p>a. Embarcacions motor elèctric, hidrogen i similars.</p> <p>Un dels grans objectius, en el món marítim, se situa en la substitució del gasoil per altres sistemes energètics que puguin esdevenir més respectuosos amb el medi ambient i esperem que, en un futur proper, més barats.</p> |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Al mateix temps, es preveu que tot tipus d'embarcacions seran susceptibles d'aquest procés de canvi, des de les embarcacions de pesca, les recreatives, les que realitzen activitats nàutiques i fins i tot les grans companyies de creuers hauran d'anar progressivament cap a un procés de transformació. Per tal d'impulsar i dinamitzar el canvi es proposa introduir incentius (descomptes) en els punts d'amarres i boies per aquest tipus d'embarcacions, a part d'estudiar altres avantatges que se'ls podria proporcionar.</p> <p>b. Electrificació port esportiu</p> <p>Paral·lelament és necessari realitzar i condicionar les instal·lacions dels Ports per tal de poder afrontar aquest projecte. En aquest sentit, caldrà revisar i instal·lar els possibles punts de recàrrega elèctrica relacionats amb futures embarcacions així com contemplar les possibilitats derivades de les noves tecnologies com els sistemes relacionats amb l'hidrogen o altres adaptats a la mobilitat marítima.</p> <p>Diferents seran les línies de finançament, que des de múltiples organismes (molts Europeus) es preveuen per afrontar la transició energètica al mar.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Any 2 – durant tot el pla |
| Pressupost estimat | 60.000€ |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes – ALEB- Port de Blanes (Generalitat de Catalunya) |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB- Port de Blanes (Generalitat de Catalunya) |

| | |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultats esperats | Reduir les emissions de CO2 i comptar amb electrolineres per embarcacions esportives. |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'embarcacions elèctriques amarrades al port de Blanes - Nombre d'electrolineres al port de Blanes |

| | |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P27- Reducció de residus, reducció d'emissions</u> |
| Línia estratègica | LE 3: Turisme sostenible |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Contribuir a un posicionament turístic de Blanes en base a una aposta clara per a la sostenibilitat de la destinació.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Si bé en certa manera la reducció de residus es podria considerar que forma part més de projectes fonamentats amb l'economia circular, hi ha una part important en la reducció de residus que acaba tenint clarament un impacte en el consum energètic. Aquest impacte es produeix tant per la via del transport de productes com per a la via de la optimització d'aquests en la seva producció.</p> <p>Per aquest motiu, aquest programa té sentit de ser incorporat en les empreses de serveis, buscant la reducció de</p> |

residus empresarials. Es fonamentaria amb el concepte de la regla de les quatre R (Reduir, Reutilitzar, Reciclar i Recuperar).

En aquest marc és important poder realitzar un programa global empresarial -no només individual- que permeti visualitzar en el conjunt les sinergies i beneficis que es generen.

Per tal de poder tenir èxit hauria de ser realitzat des del consens de l'ALEB, que hauria de decidir quines són les accions específiques que el teixit empresarial pot desenvolupar a nivell individual i col·lectiu, i quines accions es podrien impulsar per incentivar als visitants a millorar en la seva gestió.

Un exemple molt clar, pot ser els excedents en arbust i de jardineria provinents del diferents càmpings del municipis que són reutilitzables per a energia tèrmica.

En aquest àmbit cal posar en valor, donar recorregut i cercar finançament (també per mitjà d'aquest pla) a les diferents accions desenvolupades en matèria de residus pel consistori municipal sobre les quals destaquen les següents propostes:

- Canvi de la flota de recollida selectiva amb el vehicle de càrregues laterals que n'optimitzen el seu ús.
- Canvi de contenidor per reduir el temps d'aturada per a la recollida.
- Transició digital en el sistema, control i seguiment de la recollida de residus així com monitorització dels volums dels mateixos per zones, temps i tipologies.

Per altra banda, destacar 2 elements més de rellevant importància que han d'anar en consonància amb els resultats

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>del present pla i que hauran de relacionar-se amb les accions de l'Agència:</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'elaboració del Pla Local de Prevenció de Residus - La deixalleria i el seu terreny adjacent són propietat pública de l'Ajuntament de Blanes, esdevenint aquest un potencial espai de generació energètica en format d'autoconsum per a la pròpia planta de residus (amb elevats consums elèctrics) així, si és el cas, revertir els seus excedents en format de comunitat local d'ús compartit. |
| Ordre de priorització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – 36 mesos |
| Pressupost estimat | Segons Inversió executada |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB – Àrea de Turisme |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB- Àrea de turisme – Associacions i Empreses de serveis turístic |
| Resultats esperats | Comptar amb un pla consensuat de millora de la gestió dels residus de les empreses del serveis turístics |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'accions dutes a terme des d'ALEB per a la reducció de residus |

| Nom Programa | |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P28- Càmpings Natura Sostenible.</u> | |
| Línia estratègica | LE 3: Turisme sostenible |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Contribuir a un posicionament turístic de Blanes en base a una aposta clara per a la sostenibilitat de la destinació.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |
| Descripció i activitats | Tenint en compte que el 2020, Blanes comptava amb 12 càmpings que representaven 8419 places, representant el |

| | |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>43% de l'oferta d'allotjament del municipi, cal treballar en la transició energètica d'aquests establiments.</p> <p>Pel pes que el sector dels càmpings tenen en el total dels serveis turístics del municipi, i per l'altre per les bones condicions que ofereixen aquest tipus d'establiment per tal de realitzar canvis cap a l'energia sostenible, i la proximitat entre els establiments, es considera molt interessant impulsar un estudi específic en aquest sentit que valori:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Possibilitat d'energia fotovoltaica en el sostre dels serveis i bungalows dels càmpings. - Biomassa - Compra conjunta agregada d'energia - Comunitat de consum energètic compartit - District heating and cooling - Models de bungalows amb materials 100% sostenibles - Mobilitat interna elèctrica <p>Caldrà cercar finançament per realitzar aquest estudi específic.</p> <p>Un molt bon model, que pot ser exemplificador realitzat al territori i que és referència mundial, és el del Camping La Ballena Alegre, en matèria de sostenibilitat i generació energètica, model que podria ser presentat per als establiments de Blanes com a referència.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 - Durant tot el Pla |
| Pressupost estimat | Segons inversions privades |

| | |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes – ALEB – Empreses de càmpings de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB – Empreses de càmpings de Blanes |
| Resultats esperats | Aconseguir finançament per realitzar un projecte de viabilitat de diferents possibilitats de transició energètica dels càmpings de Blanes |
| Indicadors de seguiment | - Comptar amb un projecte de Desenvolupament sostenible dels càmpings de Blanes |

LE4: Policultiu econòmic i transferència.

| Nom Programa | |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P29: Estalvi i eficiència energètica a les empreses</u> | |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades del procés de transició energètica.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripció i activitats | <p>Seguint l'estratègia proposada per les empreses dels PAEs i per les del sector turístic, es planteja la mateixa acció per la resta d'empreses del municipi.</p> <p>a) Auditories: Es preveuen en el marc del present Pla Estratègic el foment de les auditories i el seu finançament per mitjà de diferents possibilitats:</p> <p>Des de l'Agència Local de l'Energia de Blanes - ALEB caldrà establir vincles de col·laboració amb empreses especialitzades per tal d'obtenir preus assequibles per a la realització de les mateixes. També s'emmarcaria les pautes d'actuació i resultats esperats. Dins les accions realitzades per les diferents associacions empresarials es poden cercar noves vies de finançament extern que també en facilitin l'accés als seus associats</p> <p>b) Aplicació dels resultats: L'objectiu que amb un màxim de 2 anys totes les empreses possibles disposin de la seva diagnosi realitzada i coneguin quin és el seu camp de millora en matèria energètica.</p> <p>Les auditories han de preveure un seguit d'accions individualitzades que optimitzin els consums de cadascuna de les empreses avaluades. Caldrà poder quantificar quins són els marges de millora.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata - 2 anys |
| Pressupost estimat | Aprox. 600€ per empresa auditada |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB- Teixit empresarial |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- ALEB- Teixit empresarial |

| | |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultats esperats | Disposar del nombre màxim d'empreses possibles amb auditoria energètica i resultats i propostes de millora. |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'auditories realitzades a les empreses - Nombre d'empreses que han aplicat resultats. |

| | |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | |
| <u>P30: Compra conjunta energètica</u> | |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripció i activitats | <p>Emmarcats dins els objectius i plans d'acció de les associacions empresarials sectorials es contempla el desenvolupament de centrals de compres o de mecanismes de compra compartida que permetin per mitjà d'una negociació col·lectiva la reducció de costos amb proveïdors.</p> <p>Com a pas previ i complementari a la constitució de comunitats locals d'ús compartit, es planteja l'oportunitat de negociació de la compra d'energia per a les empreses amb negociació amb proveïdors, els quals, en el marc del present Pla Estratègic, garanteixin que l'energia que estan comercialitzant és energia provinent de fonts renovables.</p> <p>En aquest sentit, diferents distribuïdores com Som Energia, Lumina, etc... ja s'estan posicionant en aquest àmbit.</p> <p>Cal doncs, per mitjà d'aquesta acció convocar als seus agents comercials per tal de plantejar la situació i realitzar la valoració econòmica de les possibilitats de compra d'energia de manera compartida que, a banda de garantir l'ús d'energia neta, pot assolir millors condicions de preu que les que actualment s'estan aconseguint, fomentant l'estalvi en el consum energètic de les empreses locals.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – 6 mesos |
| Pressupost estimat | Import 0 € anuals |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB- Teixit empresarial |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- ALEB- Teixit empresarial |
| Resultats esperats | Aconseguir que les empreses consumeixin energia verda i estalvi en la seva despesa energètica |

| | | |
|--------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|
| Indicadors de seguiment | de | - Nombre d'empreses que participen de la compra conjunta. |
|--------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|

| | |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P31: Participació en Comunitats locals d'ús compartit</u> |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Reduir els índexs de pobresa energètica i donar protecció per aquelles llars més vulnerables.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania),</p> |

| | |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |
| <p>Descripció i activitats</p> | <p>Cal fomentar la creació de comunitats locals d'ús compartit en que el sector econòmic i la ciutadania puguin compartir l'autoabastament. Aquestes, en el seu origen estaven pensades per ser adaptades per a la instal·lació de plaques en espais residencials comuns, seguint la tipologia de les comunitats de propietaris, essent l'energia un element similar al que podria ser l'ascensor en una comunitat.</p> <p>L'èxit demostrat d'aquest concepte adaptat a la generació d'energia, n'ha fet evolucionar el seu abast d'acció així com els formats d'execució i la seva regulació.</p> <p>Anteriorment ja s'ha definit de forma concreta el model de comunitats locals, però en aquest cas per la tipologia d'empreses que es plantegen, sovint situades en baixos comercials, sense disposar de cobertes o d'espais en propietat per a la generació d'energia, la seva participació pren especial rellevància. En aquest sentit, la formació als petits empresaris serà molt important.</p> <p>Pensem que agrupacions comercials concentrades en localitzacions properes, empreses de serveis, comerç, tallers, etc, podrien perfectament acollir-se a aquest sistema d'eficiència i generació energètica.</p> <p>Per a poder-ho realitzar cal tenir present l'actual marc normatiu estatal i per tant disposar del mapa de Blanes de quins són els punts de connexió (estacions transformadores), treball ja realitzat en el transcurs del present pla, i d'aquesta manera l'objectiu amb que s'ha de treballar és amb la realització de fins a 10 comunitats locals d'ús compartit amb participació tant ciutadana com també de petites empreses.</p> |

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Ordre de prioritizació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 2 – Durant tot el pla |
| Pressupost estimat | 800.000 € - Cofinançats |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB – Teixit empresarial- ciutadania |
| Resultats esperats | Beneficis per la gestió empresarial de la generació d'energia |
| Indicadors de seguiment | - Nombre de Comunitats Locals d'ús compartit a Blanes (10) |

| | |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P32. Participació econòmica directe en parc fotovoltaic al municipi</u> |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Reduir els índexs de pobresa energètica i donar protecció per aquelles llars més vulnerables.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> |
| Descripció i activitats | El procés de transició energètica cap a la generació de renovables permet que qualsevol territori (amb Sol o vent) tingui la capacitat d'autogenerar energia. |

Es planteja la creació d'una empresa amb capital privat que tingui la capacitat d'esdevenir generadora i distribuïdora d'energia, en el marc municipal que col·labori amb els objectius previstos d'autosuficiència energètica i amb la llei resultant del Tractat de Paris.

En aquest sentit, es preveu que el teixit comercial, industrial i de serveis de la ciutat tingui la possibilitat de participar de forma directa en la creació d'aquesta societat que ha de revertir beneficis directament al territori.

La proposta de generació energètica en model de parcs solars, passa per diferents condicionants: qualificació dels terrenys, dimensions dels terrenys, sistema d'explotació dels parcs.

Pel que fa a la qualificació, l'aposta de prioritats en espais que formin part de terrenys que permetin la instal·lació d'aquests en el següent ordre:

1. Urbà industrial
2. Urbanitzable
3. Rústic – nivells 5 i 6

En relació a les dimensions dels parcs solars, s'ha de tenir present que, per tal de generar economies d'escala, es precisa diferents condicionants, com poden ser la proximitat als punts de connexió, i una d'elles és les dimensions. En relació a les dimensions seria interessant comptar en espais de 10.000 m², que correspondria una extensió aproximada de 3.400 panells i una potencia instal·lada de 1.035 kw.

Pel que fa al model o sistema d'explotació, es considera prioritari un sistema que contempli la possibilitat d'incorporar el teixit empresarial i ciutadania de Blanes com

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>a participants i inversors del parc solar, en detriment d'un model que sigui completament monopolitzat per una empresa externa. També s'hauria de buscar sinergies amb terrenys amb titularitat pública com INCASOL i vincular el projecte per combatre la pobresa energètica.</p> <p>Com es veurà en l'apartat d'espais s'ha realitzar un estudi en profunditat de les capacitats de Blanes en aquesta matèria</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Any 2 |
| Pressupost estimat | En funció del pla de viabilitat |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes – ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB – Teixit empresarial- ciutadania |
| Resultats esperats | Beneficis per la gestió empresarial de la generació d'energia |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb un parc fotovoltaic - Nombre d'empreses que compten amb accions del parc |

| | |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P33- Accions Motor - Blanes sostenible</u> |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Generar ocupació i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals.</p> <p>Aconseguir realitzar formació específica en transició energètica a Blanes, esdevenint un pol de coneixement en aquest camp.</p> |

| | |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Descripció i activitats</p> | <p>Entre d'altres, un dels motius pels quals s'ha retardat la transició energètica a Catalunya és per la manca d'iniciatives i de referents d'èxits que fàcilment hagin estat clonables.</p> <p>Sortosament, com hem vist en l'estudi de casos, ja es disposa de molts exemples públics i privats que poden ser usats com a referència.</p> <p>En aquest sentit, és molt important identificar i donar impuls a projectes en el mateix municipi que tinguin especial rellevància, i que puguin esdevenir motor per a les futures iniciatives, al mateix temps que generin marca de ciutat.</p> <p>En el mapa de la transició energètica es detallarà la totalitat dels identificats, tot i això en aquest punt es destaquen 3 en matèria de policultiu econòmic, els quals han de ser referent per a la ciutat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Confraria de Pescadors de Blanes: Amb els projectes relacionats amb la substitució de cobertes amb la finalitat de ser completament autosuficient; amb la gestió de l'aigua salada i el projecte dels pescadors ,relacionat amb el <i>Pesca Neta de gestió de residus</i>. - Jardí Botànic: Amb la suma de 6 projectes transversals que el converteixen en un lloc completament emblemàtic i singular en matèria de sostenibilitat: Canvi de sistema energètic + Aplicació de tècniques regeneratives en la flora, sense ús de químics + Gestió i recuperació de l'aigua + Electrificació de la maquinària + Mobilitat interna + Connectivitat i aplicació d'internet de les coses. - Peixos Ros: Projecte emblemàtic, per qüestions de privacitat cal consultar amb la gerència de la companyia. |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ordre de prioritizació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata - durada 2 anys |
| Pressupost estimat | 0 € |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |
| Resultats esperats | Disposar de projectes motor referents per a d'altres iniciatives locals |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb tots els projectes motors identificats i inclosos en el Mapa Virtual de la Transició Energètica de Blanes |

| Nom Programa | |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P34- Accions Mercat Municipal</u> | |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Convertir el procés de transició energètica en un element empresarial de valor afegit per les empreses de Blanes, generant reducció dels costos energètics empresarials i al mateix temps un avantatge comparatiu i posicionament competitiu.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | En l'actualitat el Mercat Municipal de Blanes, de gestió externa a l'Ajuntament, es troba en un període de reflexió i replanteig per les seves accions futures. |

En aquest sentit, és important que els seus gestors puguin integrar actuacions específiques derivades d'aquest pla de manera que el mercat i les empreses no només siguin més eficients, sinó també, que l'espai esdevingui més atractiu per a l'arribada de noves parades.

Es proposa que el lloc transiti cap un *MERCAT SOSTENIBLE – ZERO EMISSIONS* i adopti una carta de serveis que pugui arribar a incloure els següents punts:

- 1. Auditoria Energètica Mercat:** Realització d'un estudi que estableixi les mesures a realitzar en matèria energètica i sostenibilitat del mercat en el seu conjunt.
- 2. Auditoria Parades Mercat:** Fomentar (diferents línies possibles: via ajut, servei compartit, etc...), l'auditoria per a cadascuna de les parades
- 3. Compra conjunta d'energia:** En funció del sistema de comptadors es pot negociar una compra conjunta d'energia amb el condicionant que sigui energia verda i que pugui reduir els imports en factura existents fins ara.
- 4. Aplicació de mesures d'eficiència:** Arrel dels resultats de les autories cal fomentar les possibles inversions derivades de millora de tancaments, ús de sistemes de consum i eficiència, enllumenats, etc...
- 5. Comunitat local d'ús compartit:** Derivat i seguit amb les anteriors caldria contemplar la possibilitat de destinar el sostre del mercat per a la creació d'una comunitat local que generaria autosuficiència energètica al mateix mercat i generar ingressos amb excedents. Cal estudi de viabilitat.

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>6. Gestió de l'aigua: Revisar l'actual sistema de gestió de l'aigua per tal de conèixer si permet formes de millora cap a un consum més sostenible.</p> <p>7. Sistema de contenidors i recollides selectiva: Revisar l'actual sistema de forma que es garanteixi la recollida selectiva eficient de residus fomentant l'economia circular</p> <p>8. Mercat Zero Plàstics: Foment del reciclatge dels plàstics amb espais de retorn i impuls a la utilització d'altres materials amb marca pròpia.</p> <p>9. Carta de bones pràctiques: Elaborar la carta de bones pràctiques sostenibles dels paradistes del mercat (necessària per a fer-ne promoció – Mercat Sostenible)</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata - durada 3 anys |
| Pressupost estimat | 90.000 € |
| Entitat responsable | Gestors del Mercat - Ajuntament de Blanes. |
| Agents implicats | Gestors del Mercat - Ajuntament de Blanes. |
| Resultats esperats | Fer més atractiu el mercat i convertir-lo en un referent en sostenibilitat |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb un pla estratègic: <i>MERCAT SOSTENIBLE – ZERO EMISSIONS</i> que contempli la viabilitat de les 9 propostes esmentades |

| | |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P35- Pla de restriccions zona baixes emissions, distribució trama urbana</u> |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>En acord amb el Pla de Mobilitat Sostenible de Blanes, en el que s'està treballant actualment des del consistori municipal amb un procés de participació ciutadana, cal replantejar la distribució de la trama urbana per generar zones de baixes emissions ubicant-les en espais determinats. Malgrat que per dimensions de la ciutat encara no és obligatori, és un moment oportú per avançar-se a un marc normatiu restrictiu que arribarà de ben segur en un futur.</p> <p>Per altra banda, els nous sistemes de consums (“volem que ens portin producte a producte, casa per casa”), han generat nous conflictes de mobilitat que van en la direcció contrària del que planteja aquest pla. Cal afrontar el repte de la mobilitat de l'última milla i posar límits als serveis de missatgeria, de manera que s'ha de reforçar i donar</p> |

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>avantatges competitiu al comerç i establiments locals fomentant la compra de proximitat i de producte local.</p> <p>El repte d'alliberar espais de la ciutat ha de passar per:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Augment de pàrquing dissuasius als voltants de la població. 2. Millorar la comunicació entre els barris i el centre de la vila, mitjançant mini bus, bus o llançadores que funcionin amb energia elèctrica. 3. Carrils bici i moto elèctrica. Sistema de bicing municipal. 4. Bonificacions per l'ús dels pàrquings dels voltants tant pels forans com pels residents (descomptes tributs municipals, descomptes comercials, etc.) 5. Sistema d'acreditació per a circulació en el nucli de la població per part dels vehicles dels residents. 6. Definició de les anelles de distribució i punts de recollida de paquets. <p>Es pot aprofitar el pla de mobilitat encarregat per l'Ajuntament per validar els diferents temes amb la ciutadania.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Durada de tot el pla |
| Pressupost estimat | Segons inversions resultants del pla |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes |

| | |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Resultats esperats | Descongestionar de trànsit la població. Disminuir l'emissió de CO2. |
| Indicadors de seguiment | - Comptar un pla d'actuacions relacionat amb la mobilitat sostenible de Blanes. |

| | |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P36- Foment del producte de proximitat: reducció cadenes alimentàries</u> |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Treballar amb un horitzó temporal real però pròxim per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Generar ocupació i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals.</p> |
| Descripció i activitats | <p>En relació als sector primari i agroalimentari diverses són les tendències, també accentuades pels efectes del COVID, que indiquen la posada en valor per part dels consumidors dels productes de proximitat. Amb tot, aquestes tasques sempre es realitzen des de l'òptica del producte, la seva qualitat o preu.</p> <p>Aquest Pla esdevé una oportunitat per posar de manifest també les implicacions en el medi de la compra de productes a l'exterior pels efectes relacionats amb la petjada ecològica derivada de tota la seva distribució.</p> <p>Es planteja, per mitjà d'un estudi de les cadenes alimentàries dels productes que consumim al municipi, valorar aquest</p> |

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>impacte, i fins i tot, de ben segur, dimensionar el preu total que paguem pels productes de proximitat (el qual sovint no es prioritza pel factor preu). En aquest sentit, demostrar aquests valors pot esdevenir un element més pel prestigi del producte de proximitat, que pugui portar a la realització d'un pla d'accions per augmentar-ne el consum i a una revalorització del producte en sí.</p> <p>Aquest estudi cal que es fixi en els productes que es serveixen en els menús dels llocs públics com escoles, centres mèdics, residències de gent gran... però també en el consum habitual a les llars. Un model d'èxit a seguir és l'implementat amb el projecte Menorca al plat, un projecte Leader amb dades i resultats molt rellevants.</p> <p>http://www.leadermenorca.org/WebEditor/Pagines/file/Menorca%20al%20Plat%20de%20l'escola%20MEMORIA.pdf</p> <p>Per altra banda, projectes territorials com el <i>Gastronomia d'Origen Empordà</i> o el <i>Cuina Volcànica de La Garrotxa</i>, o d'altres més propers com el <i>Localitza-Productes Locals de la Selva</i>, fomenten de manera constructiva el consum del producte de proximitat en la restauració posant-lo en valor i fent-lo un element propi de promoció.</p> |
| Ordre de prioritziació | Prioritat 3 |
| Calendari Execució i temps | Any 3 |
| Pressupost estimat | 14.500€ per la realització de l'estudi |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- ALEB |
| Resultats esperats | Conèixer l'impacte del consum de producte local a Blanes |

| | | |
|--------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicadors de seguiment | de | <ul style="list-style-type: none">- Comptar amb un pla estratègic en relació les cadenes alimentaries que compregui un pla d'actuacions per a incentivar el consum del producte local. |
|--------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa <u>P37- Instal·lacions solars en consonància sector agrari: Agrovoltaica</u> | |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Projectes pilot singulars i referents en la combinació d'usos agraris i transició energètica al municipi.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Un dels debats oberts és la ubicació dels parcs fotovoltaics, sobretot si aquests posen en perill espais potencialment agrícoles.</p> <p>Amb tot, la innovació tecnològica permet ja en l'actualitat que la incorporació de la fotovoltaica al camp no sigui un problema sinó que esdevingui una oportunitat de creixement per a les produccions agrícoles.</p> <p>En aquest sentit el sistema de l'agrovoltaica permet ubicar plaques elevades per sobre de les explotacions agrícoles, les quals amb el disseny actual permeten, a banda de l'obtenció d'energia renovable, reemplaçar les malles protectores,</p> |

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>exercint de protecció contra cops de calor així com milloren l'eficiència de l'ús de l'aigua.</p> <p>Al mateix temps, la fotovoltaica és una oportunitat per a la substitució de cobertes de granges, tancats, etc... moltes d'elles d'uralites que estan normativament obligades a ser substituïdes en els propers anys per las seva perillositat per la salut.</p> <p>També la substitució de plàstics per a <i>vivers</i> és una oportunitat a investigar per als propers anys amb molts exemples mundials en rendiments per a les inversions realitzades.</p> <p>Cal integrar doncs, en l'execució del present projecte (cosa no prou aprofundida durant la seva redacció) a les cooperatives agrícoles existents al voltant de la ciutat, al mon de la pagesia, així com als gestors de la terra i dels espais naturals entre els quals destaca l'àrea de protecció del Delta i la gestió de l'Espai Agrari de la Baixada Tordera.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 2 |
| Calendari Execució i temps | Any 2 – Durant tot el Pla |
| Pressupost estimat | Segons viabilitat de cada actuació (Next Generation https://www.idae.es/ayudas-y-financiacion/programa-de-ayudas-para-la-realizacion-de-actuaciones-de-eficiencia) |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB- Empreses agrícoles |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- ALEB- Empreses agrícoles |
| Resultats esperats | Fomentar l'ús de l'energia verda al sector agrícola. Obtenir beneficis amb la seva generació. |

| | | |
|--------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicadors de seguiment | de | - Nombre d'accions realitzades per a impulsar la transició energètica al sector agrícola |
|--------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P38- Model agricultura regenerativa</u> |
| Línia estratègica | LE4: Policultiu econòmic i transferència |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Projectes pilot singulars i referents en la combinació d'usos agraris i transició energètica al municipi.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>L'agricultura regenerativa és un model de gestió del sòl productiu, amb resultats àmpliament demostrats, però que encara és residual al territori.</p> <p>El sistema de l'agricultura regenerativa, tot aplicant els condicionants naturals al tractament del sòl, permet millorar el rendiment de les collites, produir aliments de més alta qualitat i contribuir a mitigar els processos de desertificació i canvi climàtic, i no contamina el sòl ni l'aire, contribueix a disminuir la temperatura de la terra, millorar-ne la seva biodiversitat, al mateix temps que no fa ús d'elements químics ni similars.</p> |

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Què proposem?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formació al sector agrícola - Subvencions - Aplicar-ho a les zones enjardinades del municipi - Podria correspondre's amb diferent línies de subvenció - Com a línia experimental <p>Dins el canvi cultural, cal que apliquem el coneixement per aplicar els nous sistemes productius a cadascun dels sectors econòmics del territori.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – Durant tot el Pla |
| Pressupost estimat | 30.000€ |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes-Empreses agrícoles |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- Empreses agrícoles |
| Resultats esperats | Posada en valor del producte de proximitat i millora dels sistemes productius i efectes sobre el canvi climàtic |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'accions realitzades en pro de la implantació de l'agricultura regenerativa al municipi |

LE5: Ciutadania i formació

| | |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P39- Formació reglada basada en cicles formatius de grau mitjà i superior</u> |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Millorar les taxes de formació i capacitació laboral de la població.</p> <p>Aconseguir realitzar formació específica en transició energètica a Blanes, esdevenint un pol de coneixement en aquest camp.</p> |
| Descripció i activitats | <p>A nivell d'aposta formativa, es considera que l'espai natural per créixer i poder especialitzar l'oferta formativa del municipi és en el camp dels cicles formatius, tant de grau mitjà com de grau superior.</p> <p>En aquest marc els cicles formatius que són interessants:</p> <ol style="list-style-type: none">1. CFGM de Tècnic/a en Instal·lacions Elèctriques i Automàtiques; és una titulació existent a Blanes.2. CFGS Tècnic/a superior en Eficiència Energètica i Energia Solar Tèrmica, que només es realitza a un centre de Girona ciutat, i a 6 a tot Catalunya. |

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>3. CFGS Tècnic o tècnica superior en Energies Renovables, que no existeix en aquest moment a cap lloc de la província de Girona, i només hi ha 5 centres a tot Catalunya.</p> <p>La principal aposta seria pel CFGS en Energies Renovables, i en cas de tenir molta demanda, ampliar als altres cicles formatius.</p> <p>En aquest sentit, es considera prioritari el poder disposar i incentivar la matriculació de determinades unitats formatives del cicle en Energies Renovables com Gestió del Muntatge d'Instal·lacions Solars Fotovoltaïques (132 hores), que permetria tenir titulacions parcials oficials per treballar en empreses del sector.</p> <p>Així també seria interessant, en els cicles que ja es realitzen a la població, i que ja tenen en els seus currículums elements relacionats amb temes d'energia fotovoltaica o domòtica, poder dotar encara de més contingut en aquest sentit, sobretot potenciant els FP Duals per tal que s'adapti la teoria amb la pràctica necessària en aquest sentit.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – Durant tot el Pla |
| Pressupost estimat | 14.000 € |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - Centres educatius - Generalitat de Catalunya |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- Centres educatius - Generalitat de Catalunya |
| Resultats esperats | Noves titulacions i especialització territorial |

| | |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none">- Comptar amb CFGS en Energies Renovables- Millorar l'especialització de les formacions existents cap a la transició energètica del CCFPM Instal·lacions elèctriques i CFPS Sistemes electrotècnics i automatitzats |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Nom Programa | |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P40- Formació no reglada</u> | |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Millorar les taxes de formació i capacitació laboral de la població.</p> <p>Generar ocupació i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals.</p> <p>Aconseguir realitzar formació específica en transició energètica a Blanes, esdevenint un pol de coneixement en aquest camp.</p> |
| Descripció i activitats | <p>La formació no reglada és molt important perquè dona sortida a nívols formatius que no tenen oferta reglada, i també perquè permeten accedir-hi a un grup ampli de població. En aquesta direcció seria interessant incorporar noves línies formatives dirigides als següents públics:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Treballadors desocupats. 2. Joves sense titulacions. 3. Professionals existents en el sector elèctric del municipi i la comarca. |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>En aquest marc, s'hauria de realitzar una formació pràctica dirigida a capacitar tècnicament a un grup de persones que poguessin participar de manera activa en els llocs de treballs generats per el propi procés de transició energètica, i per tant que la generació de llocs de treball generats en les diferents instal·lacions fotovoltaïques de Blanes que servissin per a generar ocupació al municipi.</p> <p>Es recomana que la formació es realitzés en format de píndoles o jornades formatives, amb una durada entorn a les 60 hores en total, que possessin l'accent en:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Muntatge d'instal·lacions solars fotovoltaïques. 2. Operació i manteniment d'instal·lacions solars fotovoltaïques 3. Instal·lació i manteniment d'instal·lacions solars tèrmiques. 4. Telecontrol i automatismes. 5. Diferents sistemes energètics renovables. <p>L'estructuració hauria de ser en grups de petit format entorn els 10 alumnes per curs. Caldria valorar i buscar possibles col·laboracions amb la formació del curs, tant des de línies d'ajut d'administracions públiques com fins i tot des del propi teixit privat.</p> <p>En aquest sentit es compta amb l'experiència del Servei Local d'Ocupació de l'Ajuntament de Blanes, i la seva oferta de Certificats de Professionalitat.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1- Durant tota l'execució |

| | |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pressupost estimat | Cost per cada línia de formació 25.000 €. Pressupost estimat total de 175.000 €. |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes - SOC- Centres formatius |
| Resultats esperats | Noves titulacions i especialització territorial |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de formacions no reglades que s'imparteixen en relació a la transició energètica - Nombre d'assistents a les formacions - Nombre d'assistents que obtenen la certificació |

| | |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P41- Programa de formació específic de gestors energètics</u> |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Treballar amb un horitzó temporal real però pròxim per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Millorar les taxes de formació i capacitació laboral de la població.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Generar ocupació i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals.</p> <p>Aconseguir realitzar formació específica en transició energètica a Blanes, esdevenint un pol de coneixement en aquest camp.</p> |
| Descripció i activitats | <p>És important destacar que durant la realització del present treball s'han realitzat diferents reunions en l'àmbit formatiu, és rellevant l'oportunitat identificada amb el Centre Formatiu COSMATECH, el qual es troba obert a estudiar la</p> |

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>possibilitat de realitzar la formació en Gestors/es Energètics.</p> <p>Aquesta proposta pot esdevenir un fet diferencial per Blanes capitalitzant aquesta formació específica en l'entorn proper.</p> <p>La proposta, que pot estar vinculada a la que es va realitzar en el seu dia a la Universitat de Vic, s'entrega a la citada empresa per a que en faci la seva pròpia avaluació de viabilitat.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – Durant tot el pla |
| Pressupost estimat | Estudi de viabilitat |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - Comastech |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – Comastech |
| Resultats esperats | Noves titulacions i especialització territorial. |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb una proposta formativa de Gestor/a Energètic en el municipi de Blanes |

| | |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P42- Creació de Coneixement transició energètica Blanes - Centre CEAB-CSIC</u> |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Treballar amb un horitzó temporal real però pròxim per a poder ser realment un motor de reactivació econòmica, social i mediambiental del municipi.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Millorar les taxes de formació i capacitació laboral de la població.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Generar ocupació i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals.</p> <p>Aconseguir realitzar formació específica en transició energètica a Blanes, esdevenint un pol de coneixement en aquest camp.</p> |
| Descripció i activitats | <p>En l'àmbit del coneixement i com a element singular el municipi de Blanes compta el CEAB, el Centre d'Estudis Avançats del CSIC de Blanes.</p> <p>Si bé, aquest centre en particular orienta principalment les seves investigacions en el marc de la biologia marina, biodiversitat, etc... Ja hi ha diversos investigadors que</p> |

| | |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>comencem a experimentar amb temes relacionats amb el canvi climàtic.</p> <p>En el marc d'aquest s'han realitzat diverses reunions amb responsables i investigadors del CSIC on s'ha constatat que:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voluntat d'establir més vincles entre els estudis dels centres i la ciutat de Blanes - Incidir en temes relacionats amb la transició energètica. <p>En aquest sentit, s'ha proposat a 2 investigadors la possibilitat de poder monitoritzar els resultats de les accions resultants del present pla així com d'altres relacionades en matèria de sostenibilitat al territori.</p> <p>D'aquesta manera Blanes, no només podria convertir-se en un Living Lab on no sols s'hi desenvolupessin projectes sinò que al mateix temps fos lloc on s'experimentés amb dades i resultats essent referent per a d'altres ubicacions en creació de coneixement, amb un centre certificador i investigadors associats.</p> <p>En aquests moments de tancament d'aquest pla estaríem en la recerca de finançament per als estudis i investigadors associats per desenvolupar l'acció.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – Durant tot el pla |
| Pressupost estimat | Estudi de viabilitat |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes – Centre CEAB-CSIC |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – Centre CEAB-CSIC |
| Resultats esperats | Generar nous coneixements i investigacions sobre la transició energètica |

| | | |
|--------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicadors de seguiment | de | - Comptar amb un acord de col·laboració en investigació sobre la transició energètica entre l'Ajuntament de Blanes i el Centre CEAB-CSIC |
|--------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P43- Programa específic per foment de comunitats locals d'us compartit en ciutadania</u> |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reduir els índexs de pobresa energètica i donar protecció per aquelles llars més vulnerables.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |

| | |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Descripció i activitats</p> | <p>Després de molt de debat al respecte, la recent normativa respecte les instal·lacions solars fotovoltaïques, permet la creació de comunitats locals d'ús compartit. Malgrat la possibilitat legal i la gran potencial de creixement del concepte, la seva aplicació, no ha estat encara extensiva degut a:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. S'ha de situar la seva producció a menys de 500m de l'estació transformadora o que els consumidors penguin de la mateixa ET. 2. Problemes en el moment de realitzar la inversió inicial i el seu repartiment de costos, o en trobar finançament extern per al projecte. <p>En aquest moment les dues problemàtiques tenen resposta en el mercat privat. Els contactes amb empreses solvents d'instal·lacions solars fotovoltaïques permeten diferents acords per facilitar-ne la creació:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. No impliquen inversió inicial per part de les persones que configuren la comunitat local d'ús compartit. 2. Descompte directe per part de les persones inscrites en la seva facturació elèctrica, amb benefici clar i a curt termini. 3. Ampliació de les possibilitats d'instal·lacions directes al sòl o en pèrgoles fotovoltaïques com a cobertes d'aparcaments. <p>L'objectiu del procés seria la configuració de 10 comunitats locals d'ús compartit entre la ciutadania, prioritzant les instal·lacions realitzades en les proximitats dels barris on hi ha majors taxes de pobresa energètica.</p> |
| <p>Ordre de prioritització</p> | <p>Prioritat 1</p> |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Calendari Execució i temps | Any 1- durant tota l'execució |
| Pressupost estimat | En funció del nombre final, estimant un cost de 140.000 € per comunitat local d'ús compartit, i per tant sota l'objectiu de generar 10 comunitats un total de 1.400.000 €. |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- ALEB- ciutadania |
| Resultats esperats | Generació energètica amb energia neta en espais de la ciutat amb comunitats energètiques constituïdes |
| Indicadors de seguiment | - Constituir 10 Comunitats Locals d'ús compartit d'energia fotovoltaica |

| | |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P44- Programa específic de pobresa energètica.</u> |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Reduir els índexs de pobresa energètica i donar protecció per aquelles llars més vulnerables.</p> <p>Agilitzar tots els tràmits i gestions derivades del procés de transició energètica</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Si arrel de la situació de crisi econòmica derivada del 2008 es van incrementar notablement els índex de pobresa energètica a les llars catalanes, el COVID ha marcat un escaló més en aquest sentit.</p> <p>En l'actualitat la falta de control i capacitat de les administracions locals per tal de que les companyies elèctriques incorporin aquests conceptes és especialment alarmant. Per aquest motiu el present Pla de Transició Energètica proposa diferents possibilitats de resposta a aquesta necessitat de la ciutadania:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Incorporació de criteris de bossa energètica destinada a pobresa energètica per tots els agents productors energètics situats a la ciutat. |

| | |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>2. Incorporació d'aquests criteris també a les comunitats locals d'ús compartit.</p> <p>3. Aparició de clàusules de pobresa energètica en el cas de licitacions de projectes de parcs solars, marcant valors i percentatges destinats a combatre la pobresa energètica.</p> <p>4. Capacitat d'utilització de bons energètics reconeguts per comercialitzadores. Acord amb empreses comercialitzadores energètiques.</p> <p>5. Participació directa de l'Ajuntament de Blanes com a generador energètic com a potencial comercialitzador, fet que li permetria actuar directament en facturacions.</p> <p>Cal que aquestes actuacions vinguin recolzades des de Serveis Socials de l'Ajuntament per tal d'exercir de guia per a la ciutadania més necessitada de suport en aquest sentit.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – Durant tota l'execució |
| Pressupost estimat | En cas de cessions energètiques, cost 0€. En la generació del programa i sistema de cost compartit amb comercialitzadora, s'estima amb un cost de 100.000 € anuals. |
| Entitat responsable | ALEB – Ajuntament de Blanes |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB - ciutadania |
| Resultats esperats | Programa per combatre la pobresa energètica del municipi |
| Indicadors de seguiment | - Nombre de llars beneficiades del programa de pobresa energètica |

| | |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P45- Campanya promocional de consum energètic (multi públic objectiu, segmentar escola, particular, empresa).</u> |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |
| Descripció i activitats | <p>A nivell de ciutadania un aspecte important és la sensibilització d'aquesta per tal de poder conèixer els diferents beneficis i importància de la transició energètica.</p> <p>En aquests sentits és important fer partícips a la ciutadania de tot el pla i la seva part d'implicació perquè aquesta funcioni. Per tal que sigui més profitosa aquesta sensibilització s'hauria de treballar per segmentació de públics:</p> |

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. Disseny d'una campanya dirigida a les escoles i instituts, per a conscienciar a les noves generacions. 2. Disseny d'un espai web on les famílies i les llars de Blanes trobin consells pràctics de com reduir el seu consum i despesa energètica. 3. Disseny d'una aplicació mòbil per tal de poder generar auditories energètiques automatitzades a les llars. 4. Campanya de promoció de l'eficiència energètica i despesa energètica per donar cobertura i notorietat a els accions de l'espai web i software. 5. Campanya de promoció per tal de generar consciència de projecte compartit amb ciutadania. 6. Campanya de sensibilització mitjançant les associacions i teixit associatiu de Blanes. <p>Aquesta sensibilització és necessària treballar-la molt directament de forma activa per tal que els ciutadans puguin aportar el seu treball i idees.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1- durant tota l'execució |
| Pressupost estimat | S'estima un cost de 10.000 € per a l'acció 1, 25.000 € per accions 2 i 3, 15.000 € per accions 4 i 5 i 3.000 per acció 6. Cost total de 53.000 € |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- ALEB - Ciutadania |
| Resultats esperats | Disminució del consum i despesa energètica. Aconseguir millorar la implicació de la ciutadania el pla de transició energètica |

| | | |
|--------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicadors de seguiment | de | - Realització d'un mínim d'una acció de sensibilització vers la transició energètica en relació a cada un dels 6 punts esmentats en la descripció |
|--------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Nom Programa | <u>P46- Creació de camins segurs a les escoles</u> |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Aplicar elements de promoció de la salut derivats de la transició energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> |
| Descripció i activitats | <p>La creació de camins segurs per a que els infants acudeixin a l'escola a peu o en bicicleta és una necessitat ja expressada per l'escola Joaquim Ruyra de Blanes, i una pràctica duta a terme en molts municipis que està essent un projecte d'èxit.</p> <p>Es tracta d'un projecte que treballa de forma transversal:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fomentar l'activitat física dels infants i contribuir a la seva bona salut. - Fomentar la seva independència dins els límits de la seguretat. - Contribuir a millorar la mobilitat de la xarxa urbana en contribuir a que els pares o tutors no es mobilitzin en cotxe a les escoles. - Reduir les emissions del CO2 - ... |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Es tracta doncs d'un projecte molt interessant per Blanes, en que l'escola Joaquim Ruyra ha estat pionera en realitzar una diagnosi participativa entre les famílies i alumnat.</p> <p>Caldrà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desenvolupar el projecte tècnic per tirar endavant els camins segurs. - Portar a terme les obres físiques necessàries perquè siguin una realitat. |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1– Durant tota l'execució |
| Pressupost estimat | Import a pressupostar amb l'ajuntament |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- Àrea d'urbanisme |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- Àrea d'urbanisme – Escola Joaquim Ruyra- Ciutadania (Ass. de veïns i barris) |
| Resultats esperats | Millorar la mobilitat urbana. Disminuir l'emissió de CO2. Contribuir a la bona salut dels infants i a la seva seguretat viària. |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Tenir desenvolupat el projecte de camí segur impulsat des de l'escola Joaquim Ruyra |

| | |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P47- Gamificació en transició energètica</u> |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Una de les actuacions que s'ha mostrat especialment pràctica per a involucrar la ciutadania en els processos de transició energètica, són les activitats de gamificació.</p> <p>Aquest és un prisma d'activitats que es pot generar tant de manera coordinada amb els centres educatius del municipi (el tradicional camp de treball) com en projectes específics de generació d'aplicacions.</p> <p>En concret es poden desenvolupar accions de gamificació com:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Accions amb escoles, amb concursos de reducció energètica en els seus centres. |

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>2. Accions amb escoles, amb concursos de generació d'auditories energètiques fetes pels propis estudiants a les seves llars.</p> <p>3. Accions de desenvolupament d'aplicacions de seguiment de consums energètics, amb premis per a reduccions de consums.</p> <p>4. Treball amb comercialitzadores energètiques per incorporar la gamificació en les seves facturacions.</p> <p>5. Incorporar Blanes en el banc de proves de projectes de major abast com la gamificació en projectes feta amb acord de Repsol i Microsoft amb un software específic.</p> <p>6. Eines de gamificació vinculades a la promoció de la salut.</p> <p>En alguns casos el desenvolupament de les aplicacions es pot fer mitjançant incentius de desenvolupament en nivells formatius com el cicle d'Aplicacions Web o a nivell universitari en els graus relacionats amb la informàtica; fent així el procés d'una manera més socialitzadora i també generadora de consciència col·lectiva.</p> <p>Aquests processos de gamificació permeten d'una manera diferent i divertida la modificació d'hàbits entre la ciutadania. Fins i tot, es pot aplicar en les pròpies empreses entre els treballadors, o en els hostes dels serveis turístics, als clients dels comerços, etc.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1– Durant tota l'execució |
| Pressupost estimat | Import de 15.000 € |

| | |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- Ciutadania- Teixit empresarial i comercial – Centres educatius |
| Resultats esperats | Disminució del consum i despesa energètica. Sensibilització de la població vers la transició energètica. |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb 3 accions de gamificació relacionades amb la transició energètica - Nombre d'assistents/participants |

| | |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P48- Promoció de la Salut com a element de transició energètica; mobilitat sostenible.</u> |
| Línia estratègica | LE5: Ciutadania i formació |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Esdevenir un element cohesionador i transversal de diferents polítiques i actuacions públiques portades a terme des del consistori municipal.</p> <p>Aplicar elements de promoció de la salut derivats de la transició energètica.</p> |
| Descripció i activitats | <p>La promoció de la salut és una de les accions que orbita al voltant de la transició energètica, i està vinculada a un canvi de paradigma social i mediambiental que ens ha de portar el desenvolupament sostenible. Per exemple combatent els hàbits del sedentarisme i potenciant l'activitat del cos humà també es fomenta la reducció de consum de combustibles fòssils derivats -en molts casos- de la mobilitat.</p> <p>És doncs en aquest marc que cal aplicar diferents elements de la promoció de la salut com a eina activa de la transició energètica. Les diferents actuacions derivades serien:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Constituir un nou càrrec o determinar una persona d'alguna àrea del consistori municipal que faci la figura de promotor de la salut en el marc de transició. 2. Incrementar els quilòmetres i recorreguts destinats a carrils bicicleta a la ciutat, i fomentar la mobilitat amb aquest |

| | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>mitjà de transport, també pensant en les escoles i en carrils segurs de desplaçament pels infants.</p> <p>3. Creació d'un sistema de mobilitat en bicicleta a la ciutat similar al bicing.</p> <p>4. Foment també de la mobilitat a peu, especialment per a trajectes curts i vinculats al nucli urbà de la ciutat, i també amb la creació de camins segurs per incentivar que els infants vagin a l'escola a peu.</p> <p>5. Promoció de la salut i mobilitat sostenible en el marc de la mobilitat laboral però també per oci o la mobilitat estudiantil.</p> <p>6. Promoció de la salut vinculada al consum de producte agroalimentari, que com s'ha recollit en anteriors programes també afecta a la petjada de CO2.</p> |
| Ordre de prioritització | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – Durant tota l'execució. |
| Pressupost estimat | S'estima un cost de 45.000 € en la creació de la figura encarregada i un pressupost específic de despesa de 30.000 €. En relació al projecte de carrils bici i el projecte de bicing cal el disseny d'un projecte específic, situant aquest amb un cost d'inversió inicial entorn als 500.000 € i un dèficit de gestió anual entorn als 100.000 €. Cal però un pla per determinar-ne costos i model de gestió. |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes- ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB – Centres educatius |
| Resultats esperats | Millora de les condicions de vida de la ciutadania i reducció del consum energètic i de les emissions de CO2. |

| | |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none">- Comptar amb una figura referent de promoció de la salut- Nombre de Km de carril bici incrementats- Nombre d'accions anuals de promoció de la salut |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

LE6: Espais públics

| Nom Programa | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>P49- Identificació d'espais per a espais de generació d'energia (parcs solars)</u> | |
| Línia estratègica | LE6: Espais públics |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Generar ocupació i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |
| Descripció i activitats | Un dels elements diferencials del present pla estratègic ha estat determinar les possibilitats del territori de Blanes per a la ubicació d'espais de generació d'energia, especialment com s'ha reiterat al llarg del treball, parcs solars. |

| | |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Blanes és un municipi d'extensió territorial limitada i densament poblat (molt comú en poblacions de litoral) per la qual cosa, cal afinar en la gestió del seu territori.</p> <p>Per a la realització de l'acció s'han dut a terme diferents reunions amb l'àrea d'urbanisme i s'han marcat els criteris de selecció d'espais (tipologia del sòl, proximitat als llocs de consum, etc...)</p> <p>Al mateix temps, s'ha realitzat un estudi de les capacitats de les diferents estacions transformadores ubicades a l'entorn proper, per valorar si és viable disposar de canal per tirar energia excedents energètics a xarxa.</p> <p>S'ha avaluat el planejament complet del municipi i les conclusions d'aquesta acció s'entreguen de forma separada i desenvolupada a l'àrea d'urbanisme de l'Ajuntament de Blanes, trobant-se en la situació actual en fase d'estudi l'avaluació de dues àrees de sòl urbanitzable amb potencial destinació a espais per a generació d'energia renovable.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – 6 mesos |
| Pressupost estimat | 0€ |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB- Empreses i espais singulars |
| Resultats esperats | Posada en valor de l'Administració com a agent exemplificador. Increment de generació d'energia neta |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'espais identificats - Nombre d'espais on s'hi desenvolupa un projecte de generació d'energia renovable |

| | |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P50. Instal·lació d'energia solar en espais públics.</u> <u>Identificació d'espais. Autoconsum + Comunitats</u> |
| Línia estratègica | LE6: Espais Públics |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Generar ocupació i afavorir la contractació laboral indefinida, per sobre dels contractes temporals.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Si bé les actuacions pròpies de l'Administració Pública en els espais públics no són objecte del present Pla, ja que aquestes ja venen descrites en l'actual PAES de que disposa l'Ajuntament, el qual ja es té en compte com a punt de partida i com a diagnosi d'accions realitzades en els punts relacionats amb els espais públics, es preveu reforçar allò que indica el PAES aportant noves oportunitats</p> |

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Tenint present aquest fet, però seguint amb les reunions descrites en l'acció anterior amb l'àrea d'urbanisme es sol·licita es pugui realitzar un catàleg d'espais i propietats públiques que puguin ser susceptibles de modificació del seu sistema energètic aplicant fórmules d'autoconsum o constitució de comunitats locals d'ús locals compartit.</p> <p>S'acorda que amb la generació d'aquest catàleg es seleccionarà un mínim de dos espais segons viabilitat tècnica per engegar actuacions concretes.</p> <p>En aquest sentit, l'Ajut de la Diputació de Girona de 40.000€ per Comunitat Local en espai públic pot esdevenir un accelerador per aquestes possibles primeres inversions.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Immediata – 2 anys |
| Pressupost estimat | En funció de cada cas, cal fer estudi de viabilitat |
| Entitat responsable | Ajuntament de Blanes - ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes – ALEB- Empreses i espais singulars |
| Resultats esperats | Posada en valor de l'Administració com a agent exemplificador. Increment de generació d'energia neta |
| Indicadors de seguiment | <ul style="list-style-type: none"> - Comptar amb un catàleg d'espais i propietats públiques que puguin ser susceptibles de modificació del seu sistema energètic - Comptar amb 2 espais amb projectes d'energia neta desenvolupats |

| | |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P51. Instal·lació d'energia solar en aparcaments públics: vinculació amb les comunitats locals d'us compartit de ciutadania.</u> |
| Línia estratègica | LE6: Espais Públics |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Generar un model energètic local fonamentat amb la democratització i justícia energètica.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> <p>Aprofitar el policultiu econòmic del municipi per realitzar propostes transversals de millora de la competitivitat individual empresarial i global mitjançant la transició energètica.</p> <p>Aconseguir crear comunitats locals de consum compartit a Blanes (ja sigui sota prisma empresarial com de ciutadania), que tinguin com a finalitat el consum d'energies renovables i la producció pròpia de proximitat.</p> |

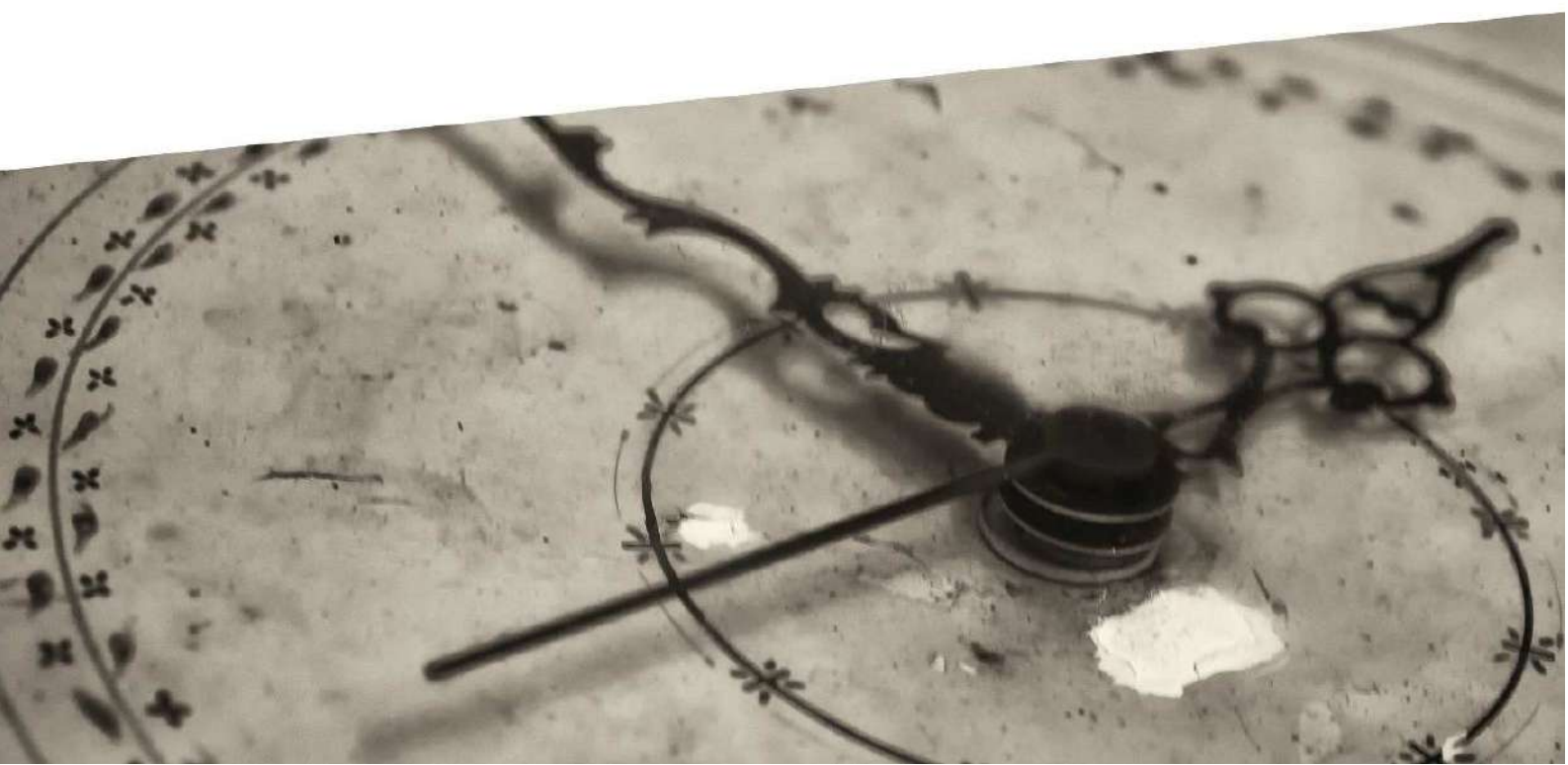
| | |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripció i activitats | <p>En consonància amb el Pla de Mobilitat Sostenible que s'està realitzant a Blanes, es previsible l'ampliació o modificació de la zona d'aparcaments. En aquest sentit, s'han detectat diferents zones que ofereixen unes dimensions que per capacitat i condicions esdevenen una finestra d'oportunitat per a instal·lacions amb vinculació municipal.</p> <p>Els aparcaments són zones molt idònies per la seva amplitud, i per la manca d'edificacions, fet que la converteixen en solars per l'aplicació de plaques en pèrgoles, que al mateix temps actuen d'ombrejador.</p> <p>Pel que fa al sistema d'aprofitament, el destí seria el mateix que el plantejat al P49, estalvi de consum energètic municipal, possibilitat d'establir vincles amb comunitats locals d'ús compartit, però en aquest cas també per a la generació d'energia directament per als punts de recàrrega elèctrica de vehicles.</p> <p>L'objectiu seria que tots els aparcaments públics municipals tinguessin coberta fotovoltaica.</p> <p>Cal afegir al catàleg d'espais públics doncs, la definició de potencials espais d'aparcament on realitzar actuacions amb pèrgoles o cobertes.</p> |
| Ordre de prioritació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – 6 mesos / 2 anys |
| Pressupost estimat | En funció de cada cas, es precisa estudi de viabilitat. |
| Entitat responsable | ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes - ALEB |

| | |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultats esperats | Posada en valor de l'Administració com a agent exemplificador. Increment de generació d'energia neta. |
| Indicadors de seguiment | - Comptar amb dos aparcaments amb plaques fotovoltaïques en pèrgoles al final del present pla |

| | |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nom Programa | <u>P52.Punts de recàrrega de vehicles elèctrics, espais públics i privats.</u> |
| Línia estratègica | LE6: Espais Públics |
| Objectius generals i específics que dona resposta | <p>Liderar el procés de transició energètica, fent de Blanes una referència internacional.</p> <p>Diversificar l'economia local amb una nova activitat econòmica i al mateix temps reforçar les indústries i sectors preexistents, amb especial pes en el sector industrial i turístic, com a grans motors de desenvolupament local.</p> <p>Marcar l'any 2030 com l'objectiu amb que es treballa per executar el Pla Estratègic de Transició Energètica.</p> <p>Reducció del consum energètic per càpita.</p> <p>Incrementar exponencialment el volum d'energia produïda a Blanes.</p> <p>Incrementar exponencialment el nombre d'energia zero emissions contractada des del teixit empresarial i des de la ciutadania.</p> |
| Descripció i activitats | <p>Tal com ja s'ha plantejat en el sector turístic i en els PAEs, la ciutat de Blanes necessita augmentar el nombre de punts de recàrrega elèctrica de vehicles per anar en consonància amb el canvi que s'està generant. Cal posar en comú les diferents iniciatives i dissenyar un mapa de punts de recàrrega per tota l'àrea urbana.</p> <p>En el context d'espais urbans de la ciutat, es fixa l'objectiu de disposar de 30 punts de recàrrega públics elèctrics.</p> <p>També es precisa la necessitat de generar un marc normatiu o d'assessorament per a la implantació de punts de recàrrega elèctrica en aparcaments privats comunitaris.</p> |




| | |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ordre de prioritizació | Prioritat 1 |
| Calendari Execució i temps | Any 1 – durant la durada de tot el pla |
| Pressupost estimat | En funció de les prescripcions tècniques el preu pot oscil·lar clarament, situant-se entorn els 3.000 € per punt de recarrega, i cost total de 90.000 €. |
| Entitat responsable | ALEB |
| Agents implicats | Ajuntament de Blanes- ALEB- ciutadania i teixit empresarial |
| Resultats esperats | Proporcionar punts de recàrrega suficients per a fer front a l'augment de vehicles de mobilitat elèctrica. Millora de la vila en matèria de mobilitat sostenible i emissions de CO2. |
| Indicadors de seguiment | - Comptar amb 30 punts de recàrrega elèctrics per a la ciutadania de Blanes |

CRONOGRAMA






CRONOGRAMA:




| LE1: MODEL I GESTIÓ PÚBLICA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|
| PROGRAMES | 2022 | | | | 2023 | | | | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | |
| | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T |
| 1. Agència local d'Energia de Blanes /Consorti Generalitat. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. Grup Promotor: Taula de treball de la Transició Energètica de Blanes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. Mapa de la Transició Energètica de Blanes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. Panell - Comptador d'Energia Renovable Local | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. Ordenances municipals en àmbit instal·lacions solars. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Ordenança municipal de llicència d'obres instal·lacions | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. <i>Smart Grid</i> Blanes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. Districte Heating and Cooling Blanes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9. Presentació de projectes fons europeus NEXT GENERATION. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10. Creació de Blanes Fotovoltaica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Prioritat: | |
| P1: |  |
| P2: |  |
| P3: |  |

| LE2: POLÍGONS VERDS O GREEN PAE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|
| PROGRAMES | 2022 | | | | 2023 | | | | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | |
| | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T |
| 11. Estalvi i eficiència energètica de les empreses | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. Compra agregada de les empreses dels PAE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13. Generació energètica individual en espais de cobertes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14. Generació energètica en model de CLUC | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15. Generació energètica : parc solar | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16. Aparells de mesura – SMART PAE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17. Mobilitat laboral en PAE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 18. Punts de recàrrega elèctrica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 19. Tecnologia 5G- | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 20. Bateria d'ordenances fiscals específiques PAEs | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Prioritat: | |
| P1: |  |
| P2: |  |
| P3: |  |

| LE3: TURISME SOSTENIBLE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|--|--|
| PROGRAMES | 2022 | | | | 2023 | | | | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | |
| | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | | |
| 21. Estalvi i eficiència energètica de les empreses | P1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 22. Mobilitat turística- Destinació 0 emissions | | | | | P2 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 23. Mobilitat cicloturística | | | | | P2 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 24. Generació fotovoltaica en espais turístics | | | | | P2 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 25. Destinació 0 emissions | | | | | P2 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 26. Mobilitat turística marítima | | | | | P2 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 27. Reducció de residus, reducció d'emissions | | | | | P3 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 28. Càmpings Natura Sostenible | | | | | P3 | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Prioritat: | |
| P1: |  |
| P2: |  |
| P3: |  |

LE4: POLICULTIU ECONÒMIC I TRANSFERÈNCIA


| PROGRAMES | 2022 | | | | 2023 | | | | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | |
|--------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|
| | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T |
| 29. Estalvi i eficiència energètica a les empreses | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 30. Compra conjunta energètica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31. Participació en CLUCs | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 32. Participació econòmica directe en parc fotovoltaic al municipi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 33. Accions Motor- Blanes Sostenible | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 34. Accions Mercat Municipal | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 35. Pla de restriccions zones baixes emissions, (...) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 36. Foment del producte de proximitat (...) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 37. Instal·lacions solars en consorci sector agrari | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 38. Model agricultura regenerativa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |


Prioritat:


- P1:
- P2:
- P3:

| LE5: CIUTADANIA I FORMACIÓ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|
| PROGRAMES | 2022 | | | | 2023 | | | | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | |
| | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T |
| 39. Formació reglada basada en cicles formatius de grau mitjà i superior | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 40. Formació no reglada | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 41. Programa de formació específic de gestors energètics | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 42. Creació de coneixement transició energètica Blanes- CEAB-CSIC | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 43. Programa específic per forment de CLUCs ciutadania | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 44. Programa específic de pobresa energètica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 45. Campanya promocional de consum energètic | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 46. Creació de camins segurs a les escoles | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 47. Gamificació en transició energètica | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 48. Promoció de la salut com a element de transició energètica (...) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Prioritat:


P1: 


P2: 


P3: 

| LE6: ESPAIS PÚBLICS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|
| PROGRAMES | 2022 | | | | 2023 | | | | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | |
| | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T | 1T | 2T | 3T | 4T |
| 49. Identificació d'espais per a espais de generació d'energia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 50. Instal.lació d'energia solar en espais públics (...) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 51. Instal.lació d'energia solar en aparcaments públics (...) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 52. Programa específic per forment de CLUCs ciutadania | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Prioritat:

P1: 

P2: 

P3: 

Valoració Final

En relació a la valoració i abans de fer un resum de conclusions, en primer lloc manifestar la satisfacció de l'equip de treball de BiM Consultors per l'execució del treball. En aquest sentit felicitar:

- En primer lloc a l'**Ajuntament de Blanes** per realitzar una aposta valenta per avançar en matèria de transició energètica i liderar aquest procés necessari de transformació econòmica en sostenibilitat. En aquest sentit, agrair les tasca de l'Àrea de Promoció Econòmica de la Ciutat, especialment de les Sres. Montserrat Torres, Cristina Cassola i Lidia Muñoz, les quals han realitzat un seguiment permanent del treball.
- En segon lloc, a la **Diputació de Girona** per finançar aquest tipus de projectes que són tan rellevants pel desenvolupament territorial.
- Al **teixit associatiu i empresariat de Blanes**, participant individualment en múltiples reunions i exposant les seves inquietuds, projectes i necessitats.

Pel que fa les **conclusions del treball** i en forma de resum considerar els següent elements rellevants resultants de l'estudi:

Ens trobem en un moment d'emergència climàtica; les mesures a adoptar són de caràcter urgent.

Abans de res cal especificar una de les conclusions importants a les quals arriba el treball, i és que Blanes per si mateixa mai podrà ser autosuficient energèticament amb les tecnologies de renovables actuals. Bàsicament perquè és un municipi petit en extensió i molt dens en població.

Aquest fa que calgui per responsabilitat:

Per una banda, intensificar i maximitzar les possibilitats de generació en teulades i espais disponibles identificats resultants del treball, i per l'altre, preveure que caldran estratègies supramunicipals, molt probablement comarcals, ja que

només amb l'equilibri territorial s'arribarà als punts de compliment normatiu en matèria de transició energètica

L'execució del Pla Estratègic de Transició Energètica de Blanes consolida el **model descentralitzat de transició energètica**, el qual des de l'àmbit local, i més enllà dels aspectes mediambientals, ha de ser capaç d'aportar estalvi i beneficis empresarials durant i després del procés de transició.

Manifestar que no és tan rellevant acordar la globalitat del pla, sinó començar a executar-lo en les accions de consens. **Destacar que cal començar a fer camí!**

El punt de partida del municipi de Blanes radica en el desenvolupament ja en curs del seu PAES orientat a les accions a realitzar per l'Administració Pública.

El present treball va un pas enllà involucrant els **agents de la quàdruple hèlix**, amb l'objectiu que la transició esdevingui motor de desenvolupament econòmic.

Es realitza un **ampli estudi de casos d'èxit**, els quals poden ser utilitzats per a actuacions similars per al municipi de Blanes.

Es realitza una enquesta també als empresaris amb més de 60 respostes vàlides els resultats de les quals són rellevants. Donant mostres de que el grau de conscienciació en matèria energètica és molt elevat, i exposant accions ja realitzades en aquest sentit com són l'estalvi de consum, LEDs, tancaments, etc...

Les demandes més repetides són la possibilitat de rebre subvencions per a la realització d'auditories energètiques, afavorir la mobilitat elèctrica i l'assessorament i acceleració de tràmits per afavorir la transició, entre d'altres.

També és destacable contemplar que el 55% està disposat a realitzar instal·lacions de renovables pròpies i el 48% també ho faria participant en una empresa de generació local.

Pel que fa a l'estratègia plantejada aquesta es basa amb el **diamant de competitivitat**, el qual integra pel cas de Blanes, el desenvolupament del sector turístic, el de la resta de sectors productius, la generació d'energia, el motor econòmic i el canvi cultural.

Si bé el **marc del treball es situa a horitzó 2030, el pla d'accions es presenta pel seu desenvolupament a 5 anys vista.**

Pel que fa als Projectes se n'identifiquen 6:

- Model i gestió pública
- Polígons Verds o Green PAE
- Turisme Sostenible
- Policultiu econòmic i transferència
- Ciutadania i formació
- Identificació d'espais i espais públics

Pel que fa al desglossament dels projectes aquests es tradueixen en un total de **51 accions concretes i detallades**, moltes d'elles ja en execució fruit de l'elaboració del present estudi i d'altres d'execució immediata.



És en aquest sentit, que pensem que el present Pla de Transició Energètica en l'àmbit de la Promoció Econòmica de Blanes posa sobre la taula una base de treball sòlida, amb un horitzó temporal ampli, i amb la implicació de múltiples agents i sectors productius del municipi que ha de permetre iniciar les passes necessàries i que ens pertoquen per responsabilitat ambiental, social i econòmica i pel futur del planeta.

Comencem?